

# Lab sur l'Agropole Sud

Présentation des résultats finaux et conclusions

King Fahd Palace

Vendredi 27 Juillet 2018



# Les différentes phases du LAB Agropole Sud

Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	Sem. 4	Pause	Sem. -1	Sem. 0	Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	Sem. 4	Sem. 5	Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	
5 - 9 Mars	12 - 16 Mars	19 - 23 Mars	26 - 30 Mars	2 - 20 Avril	23 - 27 Avril	18 - 22 Juin	25 - 30 Juin	2 - 6 Juillet	9 - 13 Juillet	16 - 20 Juillet	23 - 27 Juillet	30 Juil.- 03 Aout	06 - 10 Aout	13 - 17 Aout	

## 1 Phase Pre-Lab Démarrage le 5 Mars 2018

- ★ Atelier Stratégique

PAUSE

## 2 Phase Lab Démarrage le 26 Juin 2018

- ★ Lancement du Lab
- ★ Concertations à mi-parcours
- ★ Concertations sur le financement
- ★ Clôtures des labs

## 3 Phase Post-Lab Démarrage le 30 Juil 2018

- ★ Concertations Post-Lab\*

★ Journée Portes ouvertes\*

### Livrables Pré-Lab

- Equipe opérationnelle*
  - Périmètre du Lab
  - Charte du Lab
  - Fiches finales Lab
  - Données additionnelles
  - Réunions de concertations des acteurs
- Equipe de direction*
  - Invitations
  - Sélection des participants
  - Lieu/logistique
  - Agenda et modèles
  - Formation/boot-camp

### Livrables Lab

- Equipe opérationnelle*
  - Modération des groupes de travail
  - Sessions à mi-parcours (e.g. President, DSJ visit etc.)
  - Résumé exécutif du Lab
  - Rapport du Lab (e.g. 3ft plans, budget, jalons, KPIs etc.)
- Equipe de direction*
  - Organisation des concertations
  - Supervision des aspects logistiques
  - Contrôle qualité des livrables (autres que les livrables produits par les Experts et l'équipe opérationnelle)

### Livrables Post-Lab

- Equipes opérationnelle et de direction*
- Concertations Post-lab (si nécessaire)
- Journée porte ouverte (si applicable)
- Début de la mise en œuvre post Lab

\* Pas dans cette contrat

# Projet Phare PSE « Crédit de 3 agropoles intégrées »

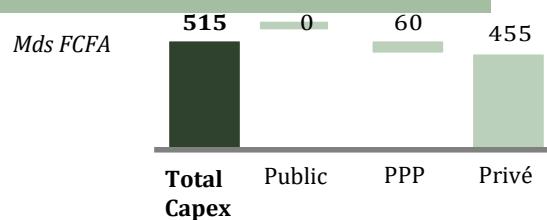
## Ambition

- Renforcement de la valeur ajoutée des produits agricoles et réduction de la dépendance aux importations de produits agroalimentaires

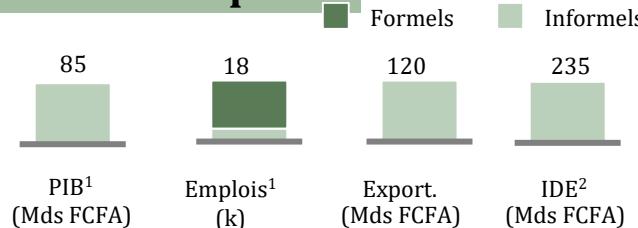
## Description

- Crédit de 3 pôles de transformation agroalimentaire avec des vocations définies (p. ex. : transformation de fruits et légumes, huiles, produits laitiers, céréales et aviculture) combinant :
  - ✓ Infrastructures/services partagés
  - ✓ Cadre incitatif attractif & simplifié (p. ex. : allégements fiscaux, subventions, directes)
  - ✓ Offre spécifique agro-alimentaire

## Financement

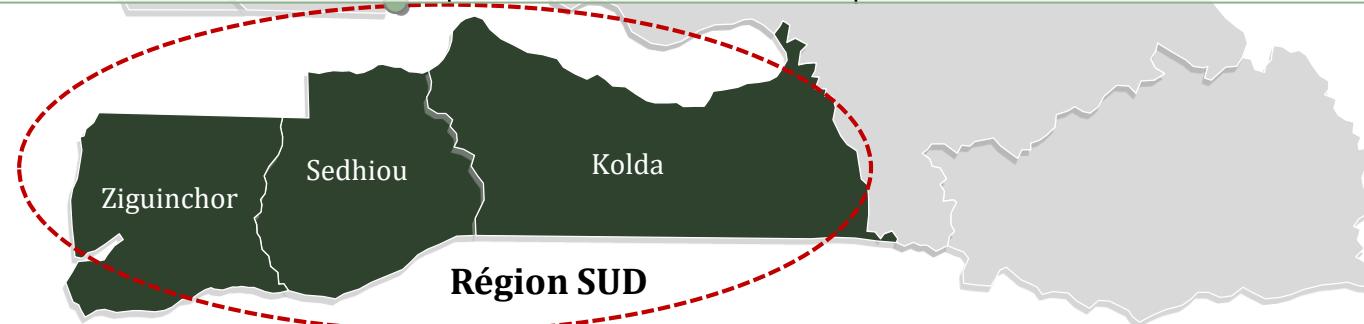


## Retombées économiques



# La région sud est la principale région productrice de Mangues et Cajoux avec un important potentiel de transformation

	République du Senegal	Région SUD (Kolda, Sédiou and Ziguinchor)
<b>Population</b>	15.4 mil	1.65 mil (11% of total)
<b>Superficie</b>	196,710 km2	28,464 km2 (14% of total)
<b>PIB (2017)</b>	9,493 bil CFA	664 bil CFA (7% of total)
<b>PIB/capita (estimation)</b>	622,258 CFA	402,424 CFA
<b>Production agricole (volume)</b>	Mangue: 132,000 T Anacarde: 80,000 T	Mangue: 72,600 T (55% prod. nationale) Anacarde: 64,000T (80% prod. nationale)
<b>Rendement</b>	Mangue: 10 tonnes/ha* Anacarde: 0.39 tonnes/ha	Mangue: 10 tonnes/ha Anacarde: 0.32 tonnes/ha
<b>Taux de transformation local</b>	Mangue <15%, Anacarde <5%	Mangue 2%; Anacarde 5%



\*Source : BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complémentaire (2013), PACMS Stats

\*Note : Average yield here applies to mangoes, mangosteens and guavas as lumped together under FAOStat. Average yield of cashew applies to just cashew nut with shells

# 3 orientations stratégiques retenues durant la phase préparatoire au LAB



Localisation du module central de l'Agropole : **Ziguinchor (Adéane)**<sup>1</sup>



Chaînes de valeur intégrées : **Mangue & Anacarde**



Sponsor du projet : **Ministère chargé de l'Industrie**

**Périmètre  
du  
LAB**

1. Choix à confirmer sur la base d'études techniques et environnementales approfondies

# 150 membres venant de 96 entreprises et répartis en 2 groupes ont participé au Lab (1/2)

## Groupe 1: Agrobusiness



**ISRA**  
Institut Sénégalais de  
Recherches Agricoles



République du Sénégal



**MIPMI**  
Ministère de l'Industrie et de la  
Petite et Moyenne Industrie



**MPIPDTI**  
Ministère De La Promotion Des  
Investissements,  
Des Partenariats Et Du  
Développement Des  
Téléservices De L'état



**PATISEN**  
Agrifood company, 'créateur de  
goût'



**CNAAS**  
La Compagnie d'assurance  
agricole au Sénégal



République du Sénégal



**Université Cheikh Anta  
Diop de Dakar**



**Crédit Mutuel  
du Sénégal**



**esteval**  
Entreprise Stéphane et  
Valérie est une PME familiale



**ANCAR**  
Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural



**ASPRODEB:**  
Association Sénégalaise pour  
la Promotion du  
Développement par la Base



**FonGip**  
Le Fonds de Garantie  
des Investissements  
Prioritaires



**ASEPEx**  
L'AGENCE SÉNÉGALAISE  
DES EXPORTATIONS



**PACMS:**  
Projet d'Amélioration de la  
Compétitivité de la Mangue  
Sénégalaise



**FONSIS**  
Fonds Souverain  
d'Investissements  
Stratégiques



**BAYSEDDO**  
Une Plateforme  
Numérique Pour  
Relancer L'agriculture  
Au Sénégal

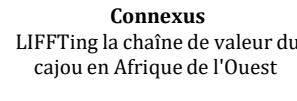
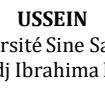


**BGFI Bank**

- S-CEPF**
- MASTER SARL**
- ONOUR**
- SALL FOODS**
- SALY SERVICE**
- SHELTER CONNEXUS**
- Tropical Agro**
- Vidal Group**
- Wayabi**
- Agribisolar**
- Eau Nour**
- Agribiotec**
- Division Appui au  
Développement Rural  
(DADR)**
- Chamber of Commerce  
Ziguinchor**
- BICIS  
GROUPE BNP PARIBAS**

# 150 membres venant de 96 entreprises et répartis en 2 groupes ont participé au Lab (2/2)

## Groupe 2: Infrastructure & Services Partagés

 <p><b>République du Sénégal</b></p> <p><b>MAER:</b> Ministère de l'Agriculture et de l'Equipement Rural</p>	 <p><b>REPUBLIQUE DU SENEGAL</b></p> <p><b>MIPMI:</b> Ministère de l'Industrie et de la Petite et Moyenne Industrie</p>	 <p><b>MEFP:</b> Ministère de l'Elevage et des Productions Animales</p>	 <p><b>MEFP:</b> Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan</p>	 <p><b>ENSA</b> Ecole Nationale Supérieure D'Agriculture</p>	 <p><b>CFAHS</b> Coopérative Fédérative des Acteurs de l'Horticulture du Sénégal</p>	 <p><b>AIMS</b> African Institute for Mathematical Sciences SENEGAL</p>
 <p><b>MPIDPTE:</b> Ministère De La Promotion Des Investissements, Des Partenariats Et Du Développement Des Téléservices De L'Etat</p>	 <p><b>PACMS:</b> Projet d'Amélioration de la Compétitivité de la Mangue Sénégalaise</p>	 <p><b>AGEROUTE</b> Agence des Routes</p>	 <p><b>ANSD</b> Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie</p>	 <p><b>CPPP</b> Club des Partenaires Public-Privés</p>	 <p><b>ADEPME</b> Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises</p>	 <p><b>ASER</b> Agence Sénégalaises d'Electrification Rurale</p>
 <p><b>ASEPEX</b> Agence Sénégalaise de Promotion des Exportations</p>	 <p><b>FONSIS</b> Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques</p>	 <p><b>ITA</b> Institut de Technologie Alimentaire</p>	 <p><b>APIX</b> Agence de Promotion des Investissements et des Grands travaux</p>	 <p><b>ANIDA</b> Agence Nationale d'Insertion et de Développement Agricole</p>	 <p><b>ONUDI</b> Organisation des Nations Unis pour le Développement Industriel</p>	 <p><b>COSEC</b> Conseil Sénégalais des Chargeurs</p>
 <p><b>AGROSEN</b> Agroalimentaire et hygiène alimentaire</p>	 <p><b>SIMPA</b> Société Ind. Et Moderne des Plastiques Africain</p>	 <p><b>BGFI BANK</b> BGFI BANK</p>	 <p><b>UFC-MCA</b> Unité de Formulation et de Coordination du 2<sup>nd</sup> Programme MCA-SENEGAL</p>	 <p><b>ANRAC</b> Agence Nationale pour la Relance des Activités Economiques et Sociale en Casamance</p>	 <p><b>ANAM</b> Agence nationale des affaires maritim</p>	 <p><b>UNIVERSITE DE THIES</b></p>
 <p><b>anat</b> Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire</p>	 <p><b>SENELEC</b> Notre énergie pour vous servir</p>	 <p><b>Connexus</b> LIIFTing la chaîne de valeur du cajou en Afrique de l'Ouest</p>	 <p><b>USSEIN</b> Université Sine Saloum Elhadj Ibrahima Niass</p>	 <p><b>GGGI</b> Global Green Growth Institute</p>	 <p><b>DEEC DIC</b> DGB/DPB</p>	 <p><b>MIFTAH</b> Coopérative multifonctionnelle d'Impulsion, de Formation technique, d'Animation et d'Assistance humanitaire</p>
 <p><b>GRAAS</b> Reflection Group on Agriculture in Senegal</p>	 <p><b>SENELEC</b> Société Nationale d'Electricité du Sénégal</p>	 <p><b>Connexus</b> LIIFTing la chaîne de valeur du cajou en Afrique de l'Ouest</p>	 <p><b>USSEIN</b> Université Sine Saloum Elhadj Ibrahima Niass</p>	 <p><b>GAA</b> GENERAL ALIMENTAIRE AFRICAINE AGRO BUSINESS &amp; BIOTECHNOLOGIE</p>	 <p><b>GGGI</b> Global Green Growth Institute</p>	

# Plus de 10 000 heures de travail durant les 5 semaines de Lab

**150+** Personnes ayant participé au Lab



**100+** Organisations incluant des agences gouvernementales, des ONG et opérateurs du secteur privé



**92%** Des projets soumis ayant fait l'objet d'intérêt de la part de banques



**10,000** Heures de travail en cumulé par les participants au sein des groupes de travail du Lab



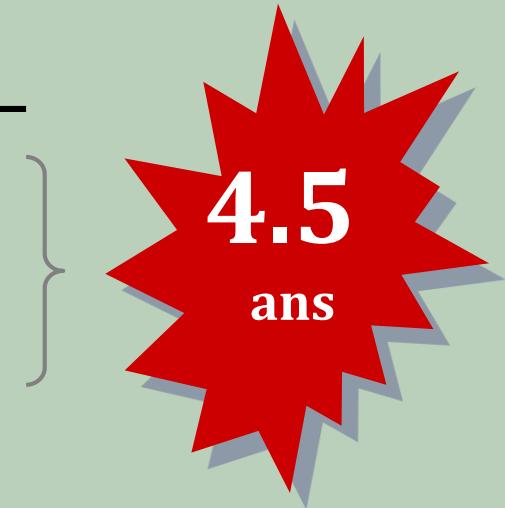
**~300** Pages du rapport de Lab

# Comment le Lab accélère la mise en oeuvre

## 1 Approche Classique

### Task force

Nb Heures:  $60 \times 3 \text{ heures} \times 12 \text{ fois par an} \times 4.5 \text{ ans} = 9,720 \text{ heures}$



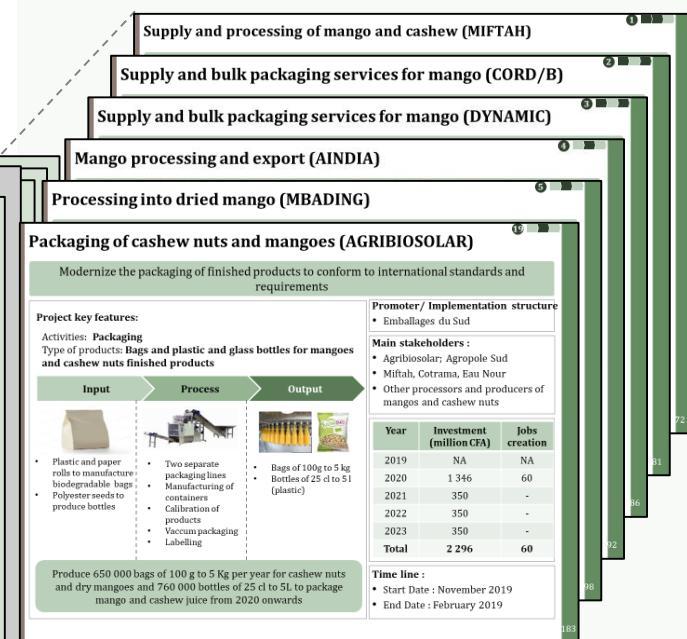
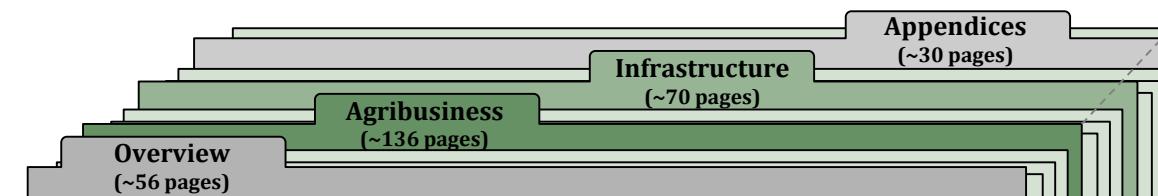
## 2 L'approche lab

Nb Heures :  $60 \times 7 \text{ heures} \times 5 \text{ semaines} \times 5 \text{ jours} = 10,500 \text{ heures}$



# Tous les efforts des membres du Lab sont capturés dans le rapport de Lab

## Chartes de projet

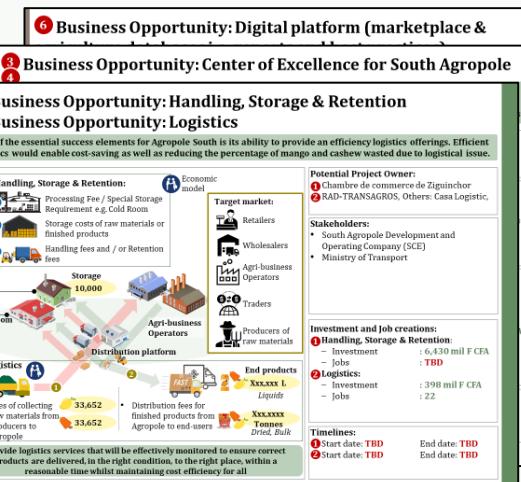


## Senegal Agropole Sud Lab

### Lab Report



## Nouvelle opportunités



# Le parcours du Lab avec les deux groupes durant les semaines 1 et 2...

Semaine 1

Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Démarrage du Lab



Visioning exercise – Groupe Agrobusiness, Groupe Infrastructure



Cross-syndication



Enumération des projets



Résolution de problème de haut niveau



# Les premiers résultats des deux groupes ont été présentés aux Ministres et CEO de PEMANDU durant le Mid Lab Syndication du 12 Juillet 2018 (après 3 semaines de Lab)

Semaine 1

Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Visite d'exposition avec les VIP



Séances de discussions avec les VIP et Institutions financières



# Le parcours du Lab avec les deux groupes durant les semaines 4 et 5...

Semaine 1

Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Plan détaillé...



Visualisation du concept de l'Agropole



Syndication avec les banques



Mise en place des KPI- Groupe Agrobusiness, Groupe Infrastructure



Activité finale du groupe



# 16 institutions financières et assurances se sont intéressées au Lab



Islamic Development Bank (IDB)



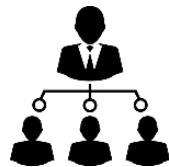
- 92% des projets ont été abordés par les banques pour discussion

# Impacts des projets identifiés dans l'Agropole Sud



Nombre de projets et d'initiatives

26



Modèle de gestion

Promoter-  
Développer



Quantité de noix d'anacarde à valeur ajoutée (23% taux de transformation)

2020

14 652  
tons

2023

15 627  
tons



Quantité de mangues à valeur ajoutée (58% taux de transformation)

42 440  
tons

50 880  
tons



Création d'emplois

2 882

4154



Total des investissements privé

40.7  
Milliard FCFA

101.3  
Milliard FCFA



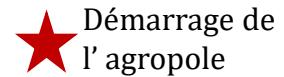
Total des investissements public

19.0  
Milliard FCFA

19.0  
Milliard FCFA

Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

# L'agropole Sud améliorera considérablement le taux de transformation de la noix de cajou et de mangues produites localement



## Cajou

### Taux de Transformation

1%

23%

24%

Valeur Ajoutée (tonnes)

Apples

Nuts

CAGR 89%

6 652

8 000

6 827

8 800

640

2017  
(baseline)

2020

2023

CAGR: Taux Croissance Annuel Moyen

Source: BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complémentaire (2013), PACMS Stats



## Mangue

### Taux de Transformation

5%

58%

70%

Valeur Ajoutée (tonnes)

CAGR 70%

42 440

3 630

2017  
(baseline)

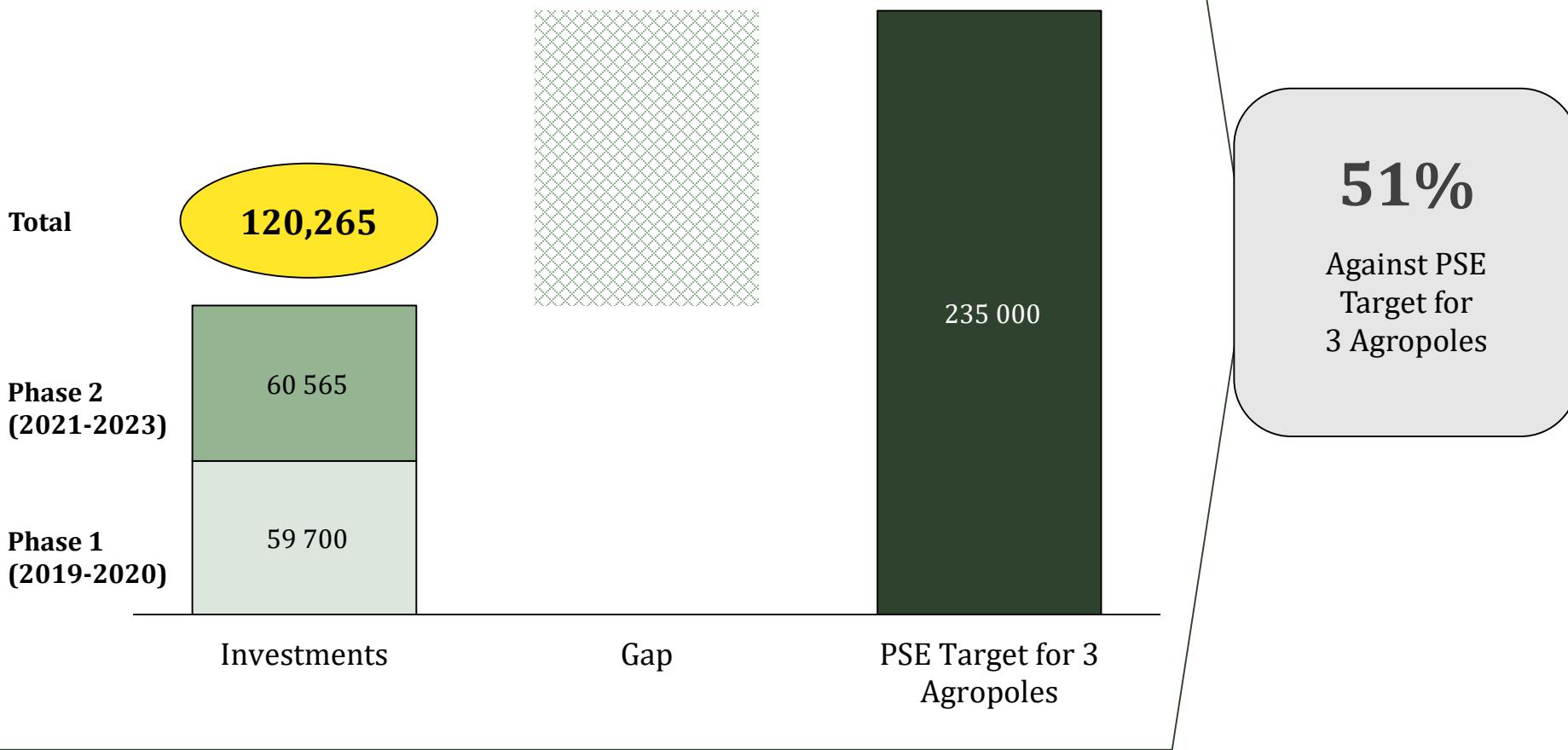
2020

2023

50 880

# Les projets et initiatives de l'Agropole Sud devraient contribuer à hauteur de 51% à l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023

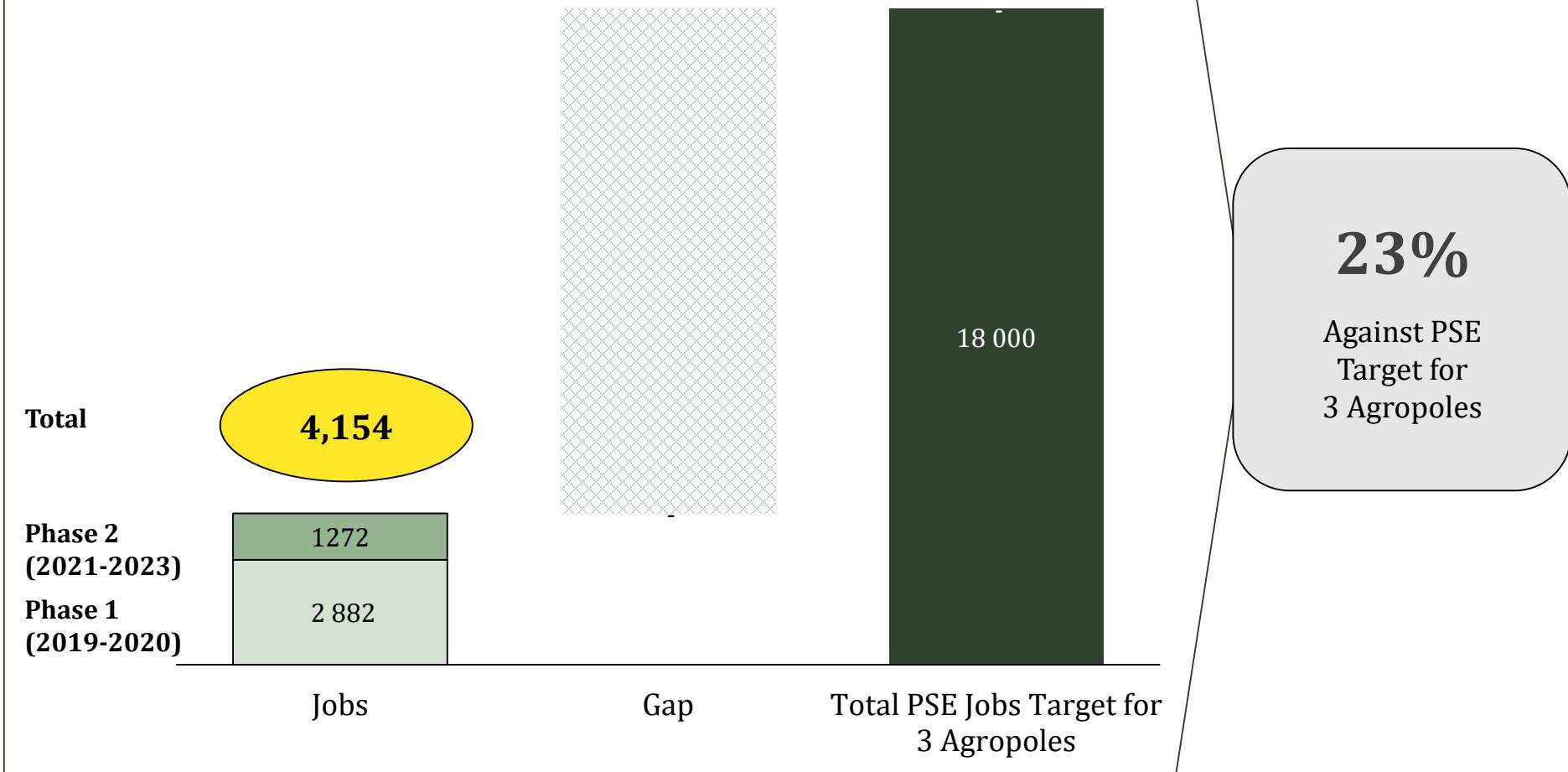
**South agropole total investment breakdown**  
(billion FCFA)



\*PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole investment target is at CFA78,3 billion

# La mise en œuvre des projets de l'Agropole Sud va créer 4.154 emplois réalisant ainsi 23% de l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023

Jobs creation of the 3 agropoles flagship project under PSE  
(number)



Note : PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole jobs target is at 6,000;

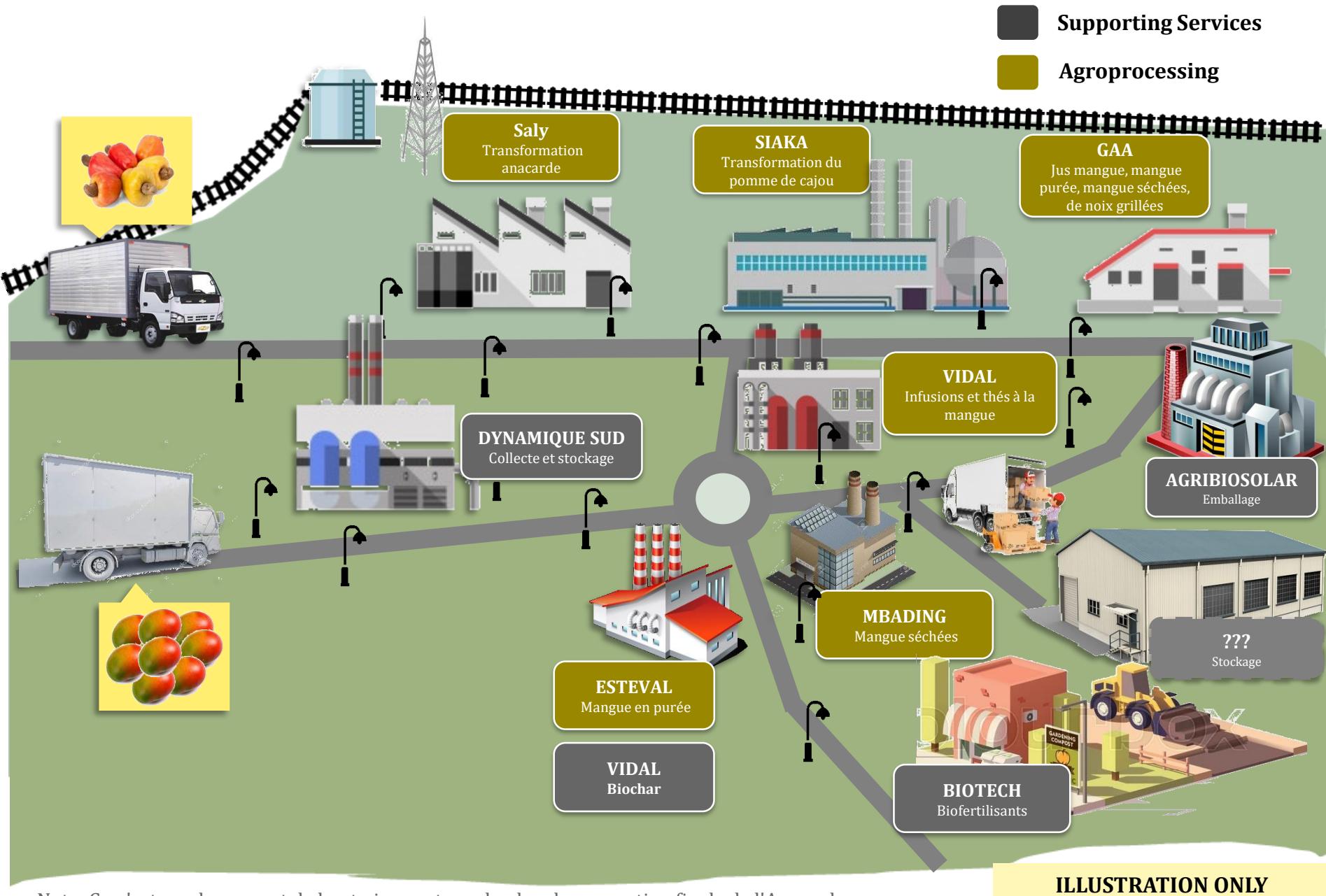
Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

# Ci-dessous la liste des 26 projets et initiatives identifiées au niveau du Lab Agropole Sud (Horizon 2020)

Collecte/Triage /Classement/ Nettoyage	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Collecte et stockage (DYNAMIQUE SUD)</li> <li>2. Collecte, triage/ nettoyage et calibrage de mangues (CORD/B)</li> </ol>	1,711
Transformation	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Transformation de la pomme de cajou (SIAKA)</li> <li>2. Transformation en mangues séchées (MBADING)</li> <li>3. Transformation de la mangue en purée (ESTEVAL)</li> <li>4. Transformation de la pomme d'anacarde en vinaigre (WA YABI)</li> <li>5. Transformation et exportations de la mangue (AINDIA)</li> <li>6. Transformation de la mangue et de la noix d'anacarde (MIFTAH)</li> <li>7. Transformation de l'anacarde (GAA)</li> <li>8. Transformation de la mangue (GAA)</li> <li>9. Transformation de la mangue en Jus (EAU NOUR)</li> <li>10. Transformation de la mangue (GIE CASA)</li> <li>11. Transformation de la mangue (GIE DANTIE)</li> <li>12. Transformation de l'anacarde (SALY)</li> <li>13. Transformation en purée de mangue (COTRAMA)</li> <li>14. Transformation de l'anacarde en noix grillée (WOF)</li> <li>15. Transformation de la mangue (WOF)</li> <li>16. Infusions et thés à la mangue (VIDAL)</li> </ol>	16,789
Emballage	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conditionnement de l'anacarde et de la mangue (AGRIBIOSOLAR)</li> </ol>	1,346
Projets d'Infrastructure & Services	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Manutention, stockage, Conservation (CHAMBRE DE COMMERCE DE ZIGUINCHOR)</li> <li>2. Transport des matières premières et produits finis (RAD-TRANSGROS)</li> <li>3. Centre d'excellence (INSTITUT DE TECHNOLOGIE ALIMENTAIRE)</li> <li>4. Plateforme digitale (BAYESEDDO)</li> <li>5. Gardiennage</li> <li>6. Biofertilisant (BIOTECH SERVICE SÉNÉGAL)</li> <li>7. Biocharbon (VIDAL GROUP)</li> </ol>	14,136

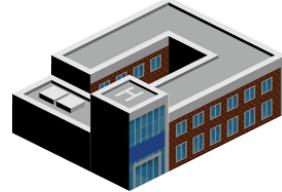
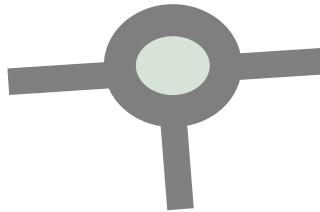
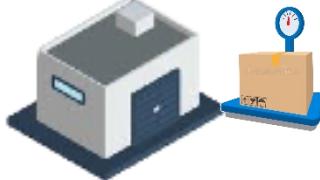
Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

# Existence de synergies entre les différents projets d'agribusiness



Note: Ce n'est que le concept de haut niveau et non le plan de conception finale de l'Agropole;

# Un investissement total de 25,718 milliard FCFA est requis pour fournir les infrastructures de base de l'Agropole Sud

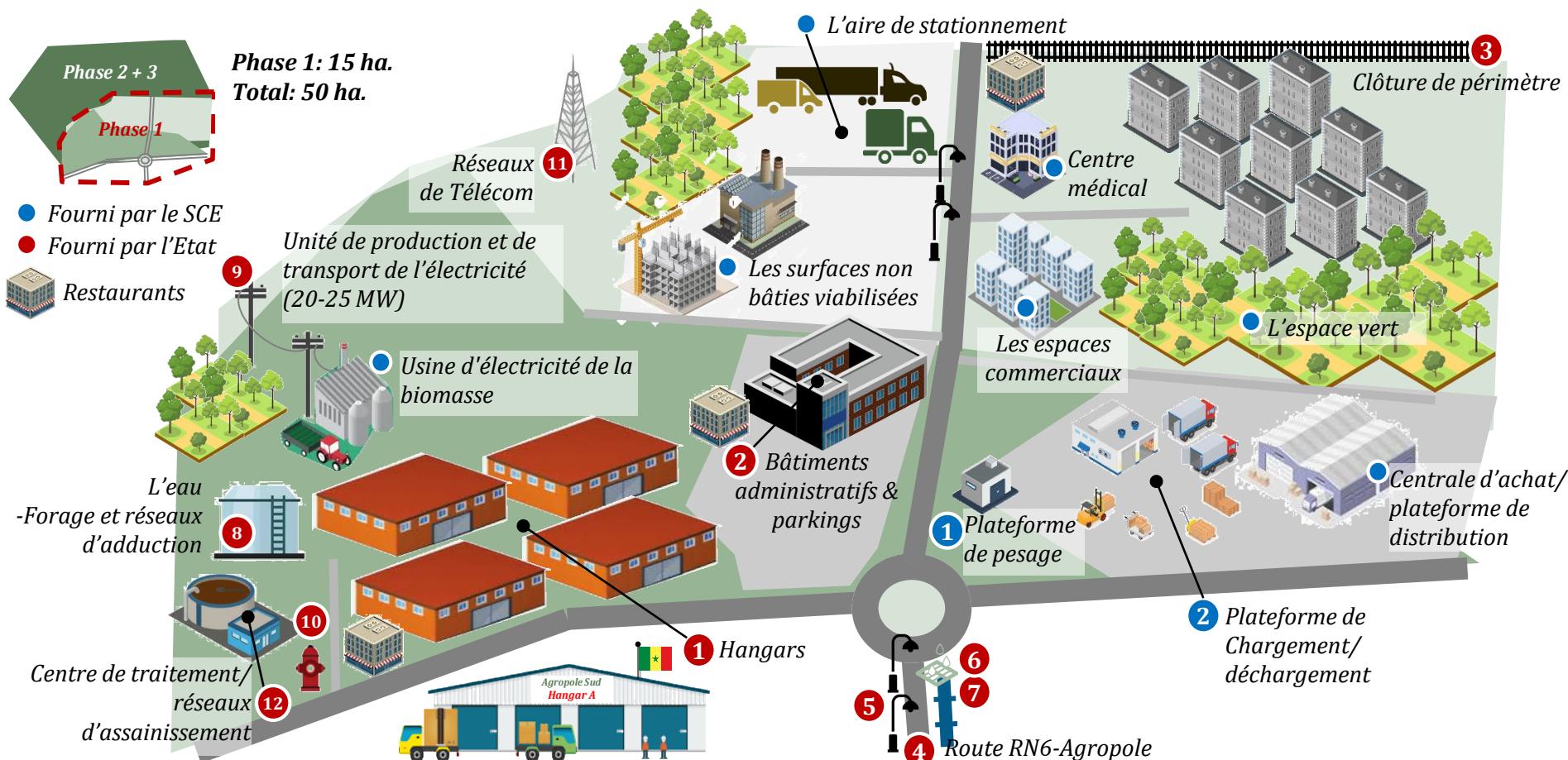
<b>1</b> Hangar*	<b>2</b> Bâtiment administratif*	<b>3</b> Clôture*	<b>4</b> Route	<b>5</b> Eclairage
				
25.750 m <sup>2</sup>	2 bâtiments R+2 (2*400m <sup>2</sup> )	2 km linéaire	3 km de route de bitume	6 km (67 lampadaires solaires)
<b>6</b> Voirie intérieure Agropole*	<b>7</b> Amenée eau	<b>8</b> Adduction Eau Potable (AEP)*	<b>9</b> Electricité (ligne MT)	<b>10</b> Réseau incendie*
				
3 km	3 km	Forage, amenée d'eau.	1 km	n.a
<b>11</b> Fibre Optique*	<b>12</b> Assainissement-réseau, station d'épuration et de traitement*	<b>1</b> Plateforme de pesage	<b>2</b> Plateforme de Chargement/déchargement	<b>TOTAL - ETAT (Publique)</b> <b>19.006 mil Franc CFA</b> <b>TOTAL - SCE (PPP)</b> <b>6.712 mil Franc CFA</b>
				
20.000 m	n.a	500 m <sup>2</sup>	80.000 m <sup>2</sup>	

Note: \*Investissement via injection de capital à SCE

Sources: L'analyse du Lab, avis d'experts i.e. AGETIP, Aprosi, ARD Ziguinchor, Ageroute, ASER

● *Fourni par l'Etat*  
 ● *Fourni par le SCE*

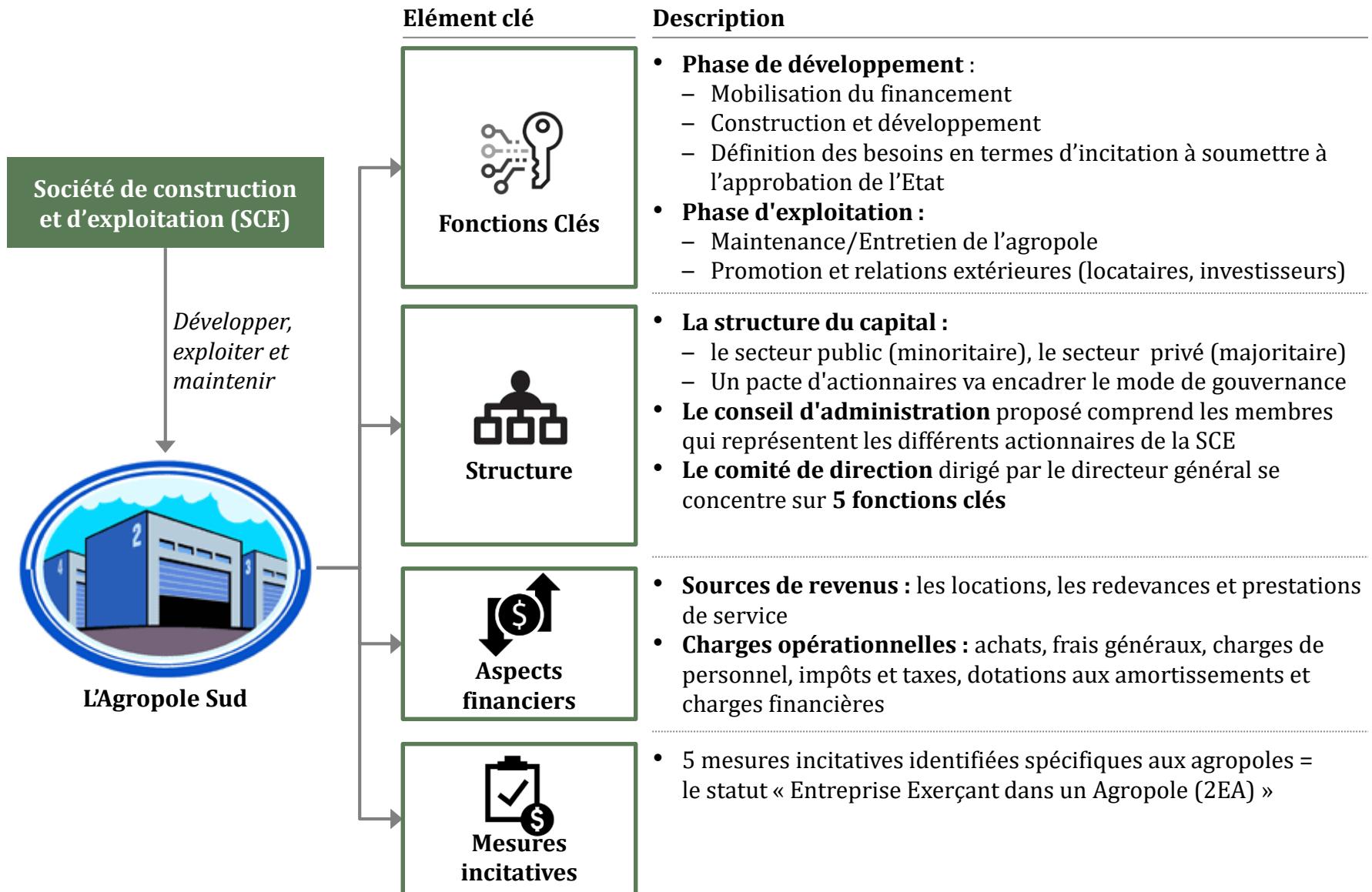
**L'aménagement de l'Agropole tiendra compte des synergies entre les structures autour de l'agribusiness et les infrastructures et services partagés**



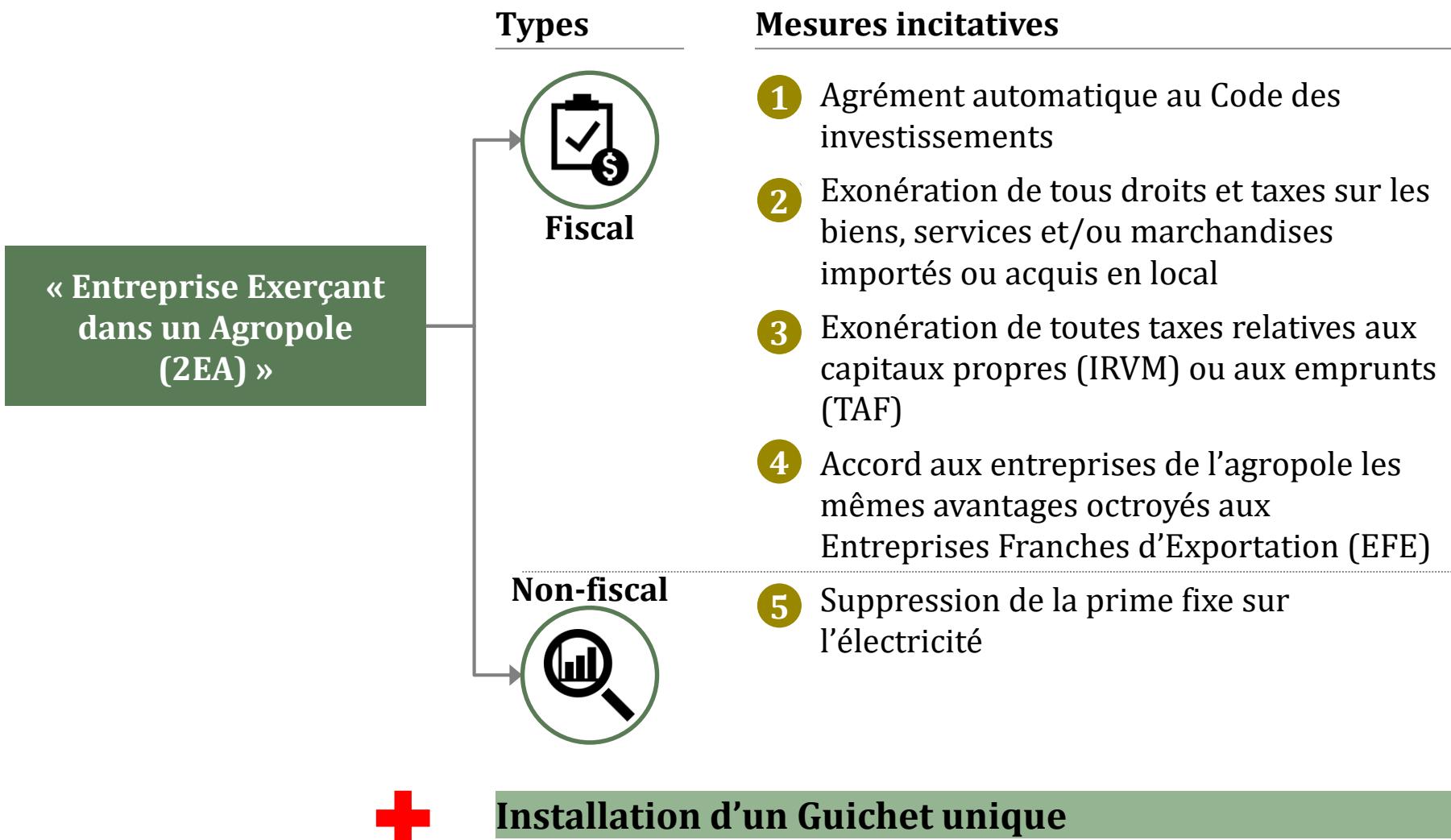
## LISTE NON-EXHAUSTIVE

Note: Ce n'est que le concept de haut niveau et non le plan de conception finale de l'Agropole. Numbers are in appendix

# La gestion de l'agropole sera assurée par un promoteur/développeur (SCE)



# Le Lab a proposé l'introduction de 5 mesures incitatives identifiées spécifiques aux agropoles = le statut « Entreprise Exerçant dans un Agropole (2EA) »



Note: Impôt sur le revenu des valeurs mobilières (IRVM), Taxe sur les Activités Financières (TAF), Entreprises Franches d'Exportation (EFE)

# Le laboratoire a traité 3 des 7 activités mises en évidence dans le mandat de l'étude

Le groupe de travail national a préparé la portée de l'étude de faisabilité avant le commencement du Lab



**Agropole Sud**  
Etude de faisabilité

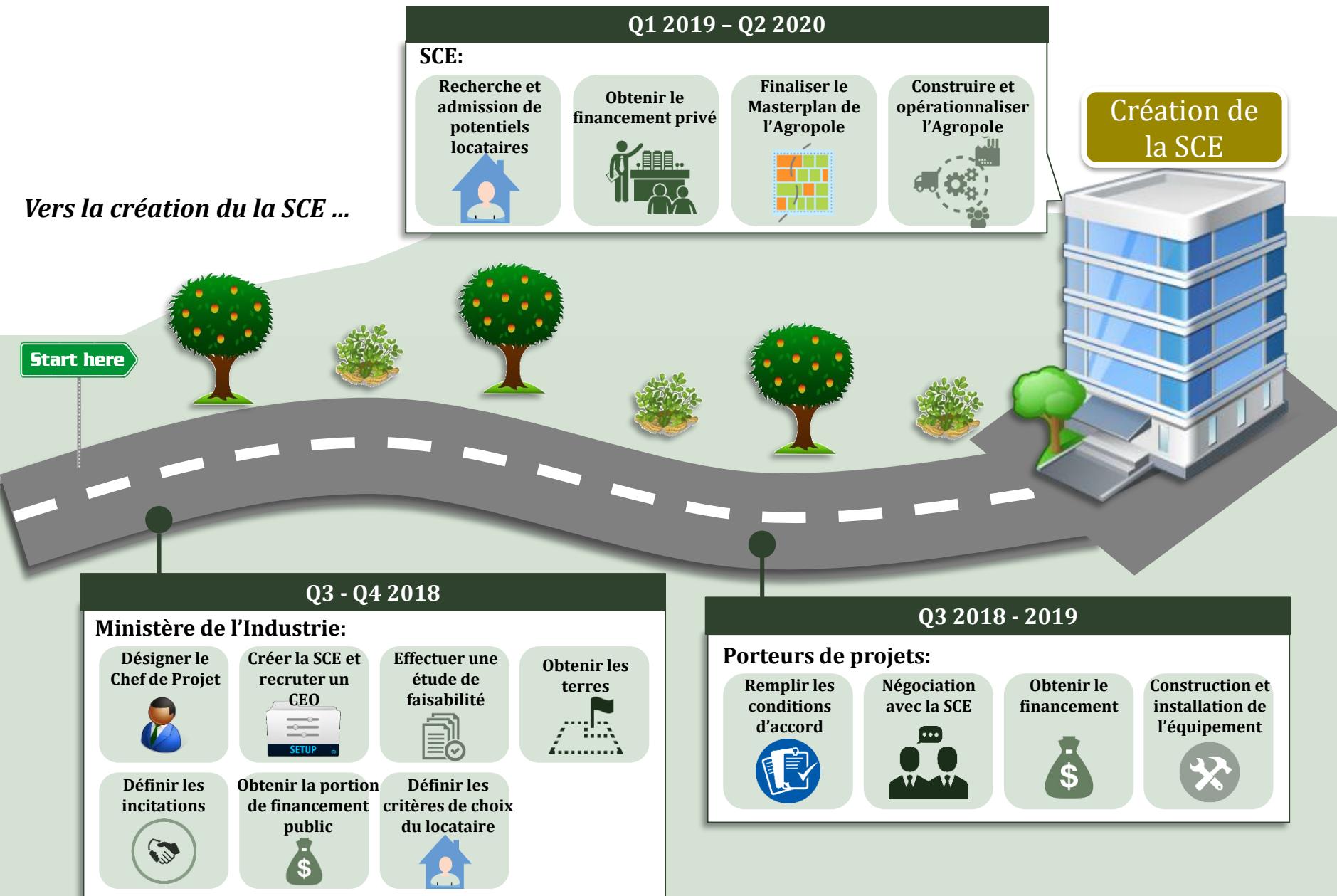
Groupe de travail national



## Activités à mener comme indiqué par le mandat de l'étude:

- 1** Choix des activités agro-industrielles, des intrants et des équipements à partir d'une étude de diagnostic approfondi de l'existant basée sur les potentialités des chaînes de valeur ✓
- 2** Analyse de marché et définition de stratégie marketing ;
- 3** Définition de choix technologiques des itinéraires techniques et procédés de transformation ;
- 4** Identification des assiettes foncières nécessaires; ✓
- 5** Etude des plans d'aménagement;
- 6** Etude du mode de gestion et proposition de scénarios de statuts appropriés pour l'agropole ; ✓
- 7** Analyse de la rentabilité des investissements.

# Pour garder la même dynamique, ces tâches principales doivent être effectuées...



# Tâches à réaliser à la suite du Lab :

2018

Lab



1. Chef de Projet désigné



2. Etude de faisabilité



3. Obtenir le financement public



4. Obtenir les terres



5. Informer the Public via Open Day



6. Création de la SCE



2019

7. Approbation officielle des incitations



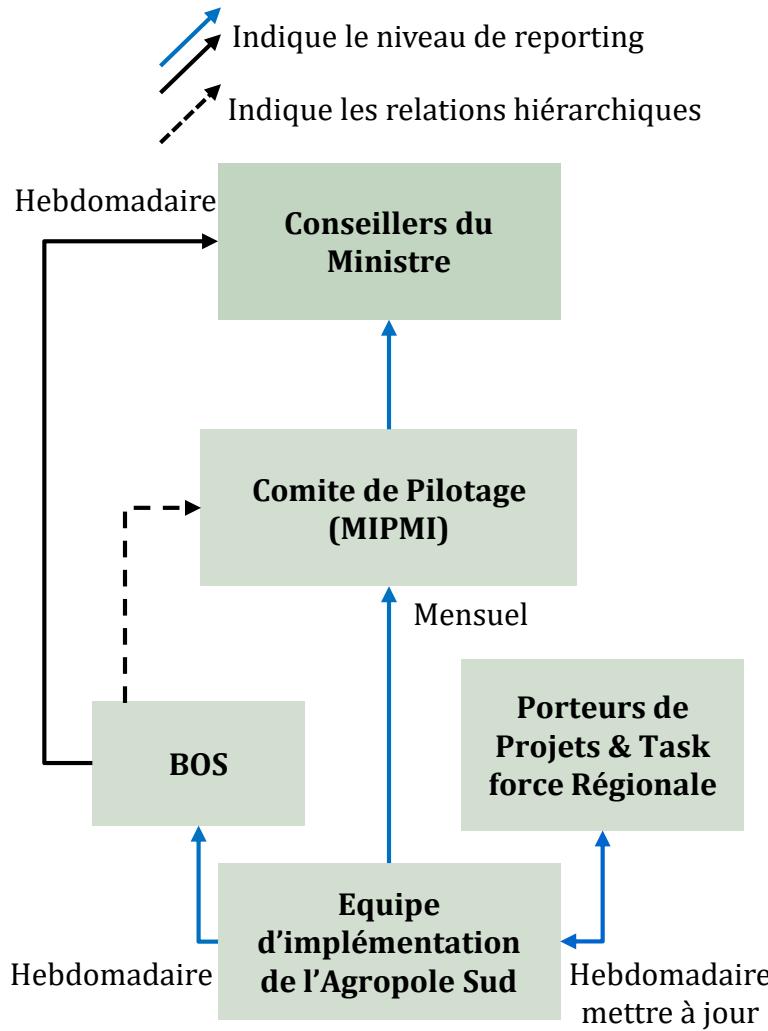
2020

8. Opérationnaliser l'Agropole



# La structure de suivi de la mise en œuvre est conçue pour garantir une implémentation réussie des projets et initiatives du lab

## Monitoring de la structure de suivi



## Description

L'implémentation de la structure de gouvernance est conçue afin d'assurer que les initiatives et projets issus du lab sont exécutés correctement et en temps et en heure, à 3 niveaux:

- Cabinet (Conseillers du Ministre)**
  - Le niveau le plus élevé d'organe de gouvernance pour l'implémentation
- Comité de Pilotage (MIPMI)**
  - Le second niveau le plus élevé d'organe de gouvernance pour l'implémentation
  - Avec les inputs de l' Equipe projet de l'Agropole et du BOS qui participe à des réunions mensuelles
- BOS**
  - Responsable de la résolution de problèmes et du reporting sur l'état d'avancement de l'implémentation directement au Cabinet sur une base hebdomadaire.
- Equipe d'implémentation de l'Agropole Sud**
  - Consiste à créer une SCE qui implémente les résultats convenus du lab
  - Informier les Porteurs de projet sur l' état d'avancement de l'Agropole sur une base mensuelle
  - Responsable de la résolution de problèmes et du reporting sur l'état d'avancement de l'implémentation de deux manières:
    - Au BOS sur une base hebdomadaire
    - Au Comité de pilotage présidé par le MIPMI une fois par mois



# Merci

A tous ceux qui ont participé au  
**Lab de l'Agropole Sud**  
du  
**26 Juin 2018 - 27 Juillet 2018**

