

# Lab sur l'Agropole Sud

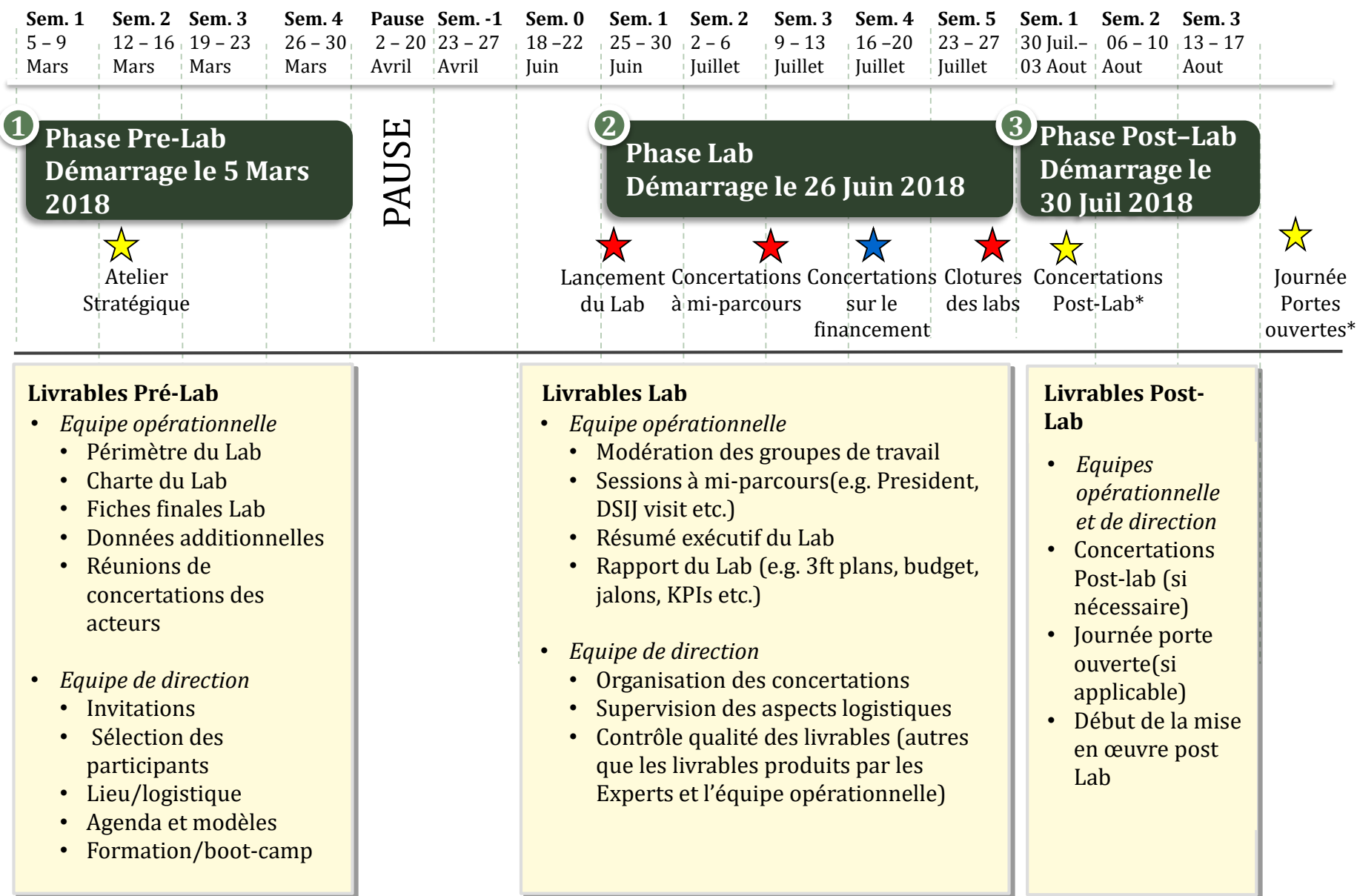
Présentation des résultats finaux et conclusions

King Fahd Palace

Vendredi 27 Juillet 2018



# Les différentes phases du LAB Agropole Sud



\* Pas dans cette contrat

# Projet Phare PSE « Création de 3 agropoles intégrées »

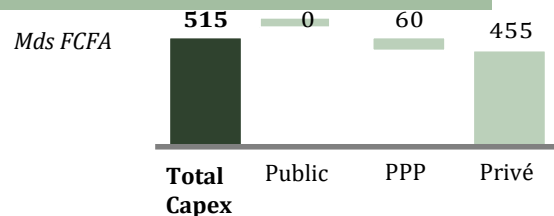
## Ambition

- **Renforcement de la valeur ajoutée** des produits agricoles et **réduction de la dépendance aux importations** de produits agroalimentaires

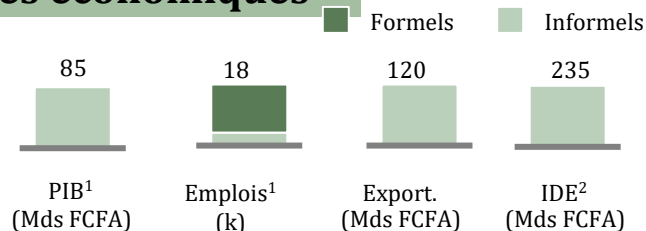
## Description

- Création de **3 pôles de transformation agroalimentaire** avec des vocations définies (p. ex. : transformation de fruits et légumes, huiles, produits laitiers, céréales et aviculture) combinant :
  - ✓ Infrastructures/services partagés
  - ✓ Cadre incitatif attractif & simplifié (p. ex. : allègements fiscaux, subventions, directes)
  - ✓ Offre spécifique agro-alimentaire

## Financement

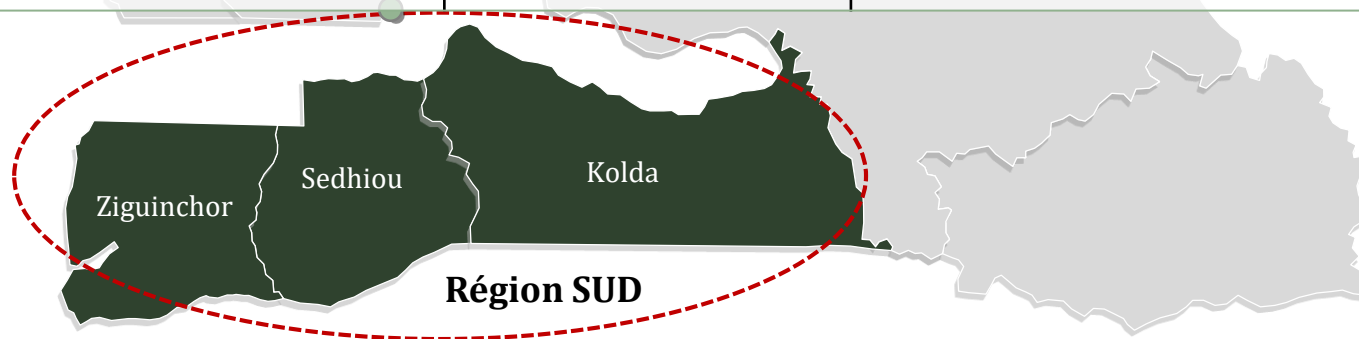


## Retombées économiques



# La région sud est la principale région productrice de Mangues et Cajoux avec un important potentiel de transformation

	République du Senegal	Région SUD (Kolda, Sédhiou and Ziguinchor)
<b>Population</b>	15.4 mil	1.65 mil (11% of total)
<b>Superficie</b>	196,710 km <sup>2</sup>	28,464 km <sup>2</sup> (14% of total)
<b>PIB (2017)</b>	9,493 bil CFA	664 bil CFA (7% of total)
<b>PIB/capita (estimation)</b>	622,258 CFA	402,424 CFA
<b>Production agricole (volume)</b>	Mangue: 132,000 T Anacarde: 80,000 T	Mangue: 72,600 T (55% prod. nationale) Anacarde: 64,000T (80% prod. nationale)
<b>Rendement</b>	Mangue: 10 tonnes/ha* Anacarde: 0.39 tonnes/ha	Mangue: 10 tonnes/ha Anacarde: 0.32 tonnes/ha
<b>Taux de transformation local</b>	Mangue <15%, Anacarde <5%	Mangue 2%; Anacarde 5%



\*Source : BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complémentaire (2013), PACMS Stats

\*Note : Average yield here applies to mangoes, mangosteens and guavas as lumped together under FAOStat. Average yield of cashew applies to just cashew nut with shells

# 3 orientations stratégiques retenues durant la phase préparatoire au LAB



Localisation du module central de l'Agropole : **Ziguinchor (Adéane)**<sup>1</sup>



Chaînes de valeur intégrées : **Mangue & Anacarde**



Sponsor du projet : **Ministère chargé de l'Industrie**

**Périmètre  
du  
LAB**

1. Choix à confirmer sur la base d'études techniques et environnementales approfondies

# 150 membres venant de 96 entreprises et répartis en 2 groupes ont participé au Lab (1/2)

## Groupe 1: Agrobusiness



**ISRA**  
Institut Sénégalais de  
Recherches Agricoles



**MAER**  
Ministère de l'Agriculture et de  
l'Équipement Rural



**MEFP**  
Ministère de l'Économie, des Finances  
et du Plan du Sénégal



**ASPRODEB**  
Association Sénégalaise pour  
la Promotion du  
Développement par la Base



**PACMS:**  
Projet d'Amélioration de la  
Compétitivité de la Mangue  
Sénégalaise



**MIPMI**  
Ministère de l'Industrie et de la  
Petite et Moyenne Industrie



**MPIPDEI**  
Ministère de La Promotion Des  
Investissements,  
Des Partenariats Et Du  
Développement Des  
Téléservices De L'état



**Université Cheikh Anta  
Diop de Dakar**



**FONDIS**  
Fonds Souverain  
d'Investissements  
Stratégiques



**PATISEN**  
Agrifood company, 'créateur de  
goût'



**GAB Sarl**  
Bureau d'appui à la Création  
d'Entreprise



**Crédit Mutuel  
du Sénégal**



**FonGip**  
Le Fonds de Garantie  
des Investissements  
Prioritaires



**BAYSEDDO**  
Une Plateforme  
Numérique Pour  
Relancer L'agriculture  
Au Sénégal



**DIRECTION GENERALE  
DES IMPOTS ET DES DOMAINES**  
DGID



**Esteval**  
Entreprise Stéphane et  
Valérie est une PME familiale



**CNAAS**  
La Compagnie d'assurance  
agricole au Sénégal



**L'AGENCE SÉNÉGALaise  
DES EXPORTATIONS**



**BGFIBank**



**BICIS**  
GROUPE BNP PARIBAS



**MINISTÈRE DE L'ÉLEVAGE  
ET DES PRODUCTIONS ANIMALES**



**Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural**

S-CEPF

MASTER SARL

ONOUR

SALL FOODS

SALY SERVICE

SHELTER CONNEXUS

Tropical Agro

Vidal Group

Wayabi

Agribisolar

Eau Nour

Agribiotec

Division Appui au  
Développement Rural  
(DADR)

Chamber of Commerce  
Ziguinchor

# 150 membres venant de 96 entreprises et répartis en 2 groupes ont participé au Lab (2/2)

## Groupe 2: Infrastructure & Services Partagés



**MAER:**  
Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural



**MIPMI:**  
Ministère de l'Industrie et de la Petite et Moyenne Industrie



**MEFP:**  
Ministère de l'Élevage et des Productions Animales



**MEFP:**  
Ministère de l'Économie, des Finances et du Plan



**ENSA**  
Ecole Nationale Supérieure D'Agriculture



**CFAHS**  
Coopérative Fédérative des Acteurs de l'Horticulture du Sénégal



**BICIS**  
GROUPE BNP PARIBAS  
**BICIS**  
Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie du Sénégal



**MPIPDTE:**  
Ministère De La Promotion Des Investissements, Des Partenariats Et Du Développement Des Téléservices De L'Etat



**PACMS:**  
Projet d'Amélioration de la Compétitivité de la Manguerie Sénégalaise



**AGEROUTE**  
Agence des Routes



**ANSD**  
Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie  
**ANSD**  
Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie



**CPPP**  
Club des Partenaires Public-Privés



**ADEPME**  
Agence de Développement et d'Encadrement des Petites et Moyennes Entreprises



**ASER**  
Agence Sénégalaises d'Électrification Rurale



**ASEPEX**  
Agence Sénégalaise de Promotion des Exportations



**FONDIS**  
Fonds Souverain d'Investissements Stratégiques



**ITA**  
Institut de Technologie Alimentaire



**APIX**  
Agence de Promotion des Investissements et des Grands Travaux



**ANIDA**  
Agence Nationale d'Insertion et de Développement Agricole



**ONUDI**  
Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel



**COSEC**  
Conseil Sénégalais des Chargeurs



Agroalimentaire et hygiène alimentaire



**SIMPA**  
Société Ind. Et Moderne des Plastiques Africain



**BGFIBANK**



**UFC-MCA**  
Unité de Formulation et de Coordination du 2<sup>nd</sup> Programme MCA-Sénégal



**ANRAC**  
Agence Nationale pour la Relance des Activités Économiques et Sociales en Casamance



**ANAM**  
Agence nationale des affaires maritimes



**UNIVERSITÉ DE THIES**  
Université de THIES



**ANAT**  
Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire



**SENELEC**  
Société Nationale d'Électricité du Sénégal



**Connexus**  
LIFTTing la chaîne de valeur du cajou en Afrique de l'Ouest



**USSEIN**  
Université Sine Saloum Elhadj Ibrahima Niass



**GGGI**  
Global Green Growth Institute



**GRAAS**  
Reflection Group on Agriculture in Senegal

**Casa Logistica**  
**DEEC DIC**  
**DGB/DPB**

**MIFTAH**  
Coopérative multifonctionnelle d'Impulsion, de Formation technique, d'Animation et d'Assistance humanitaire

# Plus de 10 000 heures de travail durant les 5 semaines de Lab

**150+** Personnes ayant participé au Lab

**100+** Organisations incluant des agences gouvernementales, des ONG et opérateurs du secteur privé

**92%** Des projets soumis ayant fait l'objet d'intérêt de la part de banques

**10,000** Heures de travail en cumulé par les participants au sein des groupes de travail du Lab

**~300** Pages du rapport de Lab





# Comment le Lab accélère la mise en oeuvre

## ① Approche Classique

---

### Task force

Nb Heures:  $60 \times 3 \text{ heures} \times 12 \text{ fois par an} \times 4.5 \text{ ans} =$   
9,720 heures



4.5  
ans

## ② L'approche lab

---

Nb Heures :  $60 \times 7 \text{ heures} \times 5 \text{ semaines} \times 5 \text{ jours} =$   
10,500 heures



5  
semaines

# Tous les efforts des membres du Lab sont capturés dans le rapport de Lab

Overview (~56 pages)

Agribusiness (~136 pages)

Infrastructure (~70 pages)

Appendices (~30 pages)

**~300 pages**

Senegal Agropole Sud Lab

Lab Report

Sénégal Emergent  
Ligey nguir ëlëk

## Chartes de projet

Supply and processing of mango and cashew (MIFTAH)

Supply and bulk packaging services for mango (CORD/B)

Supply and bulk packaging services for mango (DYNAMIC)

Mango processing and export (AINDIA)

Processing into dried mango (MBADING)

Packaging of cashew nuts and mangoes (AGRIBIOSOLAR)

Modernize the packaging of finished products to conform to international standards and requirements

**Project key features:**  
 Activities: Packaging  
 Type of products: Bags and plastic and glass bottles for mangoes and cashew nuts finished products

**Input** → **Process** → **Output**

- Input:** Plastic and paper rolls to manufacture biodegradable bags; Polyester needs to produce bottles
- Process:** Two separate packaging lines; Manufacturing of containers; Calibration of products; Vacuum packaging; Labeling
- Output:** Bags of 100g to 5 Kg; Bottles of 25 cl to 5l (plastic)

Produce 650 000 bags of 100 g to 5 Kg per year for cashew nuts and dry mangoes and 760 000 bottles of 25 cl to 5L to package mango and cashew juice from 2020 onwards

**Promoter / Implementation structure:**  
 • Emballages du Sud

**Main stakeholders:**  
 • Agribiosolar; Agropole Sud  
 • Miftah, Cotrama, Eau Nour  
 • Other processors and producers of mangoes and cashew nuts

Year	Investment (million CFA)	Jobs creation
2019	NA	NA
2020	1 346	60
2021	350	-
2022	350	-
2023	350	-
<b>Total</b>	<b>2 296</b>	<b>60</b>

**Time line:**  
 • Start Date : November 2019  
 • End Date : February 2019

## Nouvelle opportunités

6 Business Opportunity: Digital platform (marketplace & ...)

3 Business Opportunity: Center of Excellence for South Agropole

1 Business Opportunity: Handling, Storage & Retention

2 Business Opportunity: Logistics

One of the essential success elements for Agropole South is its ability to provide an efficiency logistics offerings. Efficient logistics would enable cost-saving as well as reducing the percentage of mango and cashew wasted due to logistical issues.

**1 Handling, Storage & Retention:**  
 Processing Fee / Special Storage Requirement e.g. Cold Room  
 Storage costs of raw materials or finished products  
 Handling fees and / or Retention Fees

**2 Logistics:**  
 Fees of collecting raw materials from Agropole: 33,652  
 Distribution fees for finished products from Agropole to end-users: 33,652

**Economic model:**  
 Target market: Retailers, Wholesalers, Agri-business Operators, Traders, Producers of raw materials

**Potential Project Owner:**  
 • Chambre de commerce de Ziguinchor  
 • RAD-TRANSAGROS, Others: Casa Logistic

**Stakeholders:**  
 • South Agropole Development and Operating Company (SCE)  
 • Ministry of Transport

**Investment and job creations:**

Category	Investment	Jobs
Handling, Storage & Retention	6,430 mil F CFA	TBD
Logistics	390 mil F CFA	22

**Timelines:**  
 1 Start date: TBD End date: TBD  
 2 Start date: TBD End date: TBD

Note: Input and output data for Agropole is based on Agri-business projects identified

# Le parcours du Lab avec les deux groupes durant les semaines 1 et 2...

Semaine 1

Semaine 2

Semaine 3

Semaine 4

Semaine 5

Démarrage du Lab



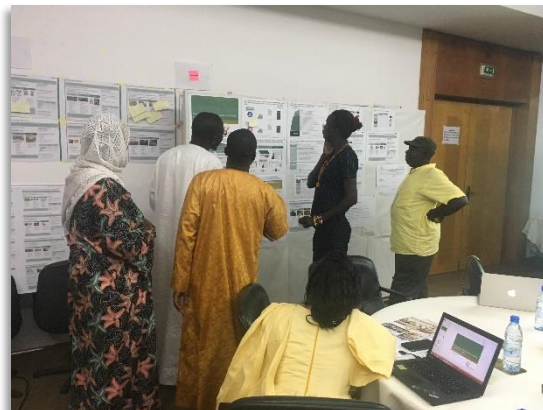
Visioning exercise – Groupe Agrobusiness, Groupe Infrastructure



Cross-syndication



Enumération des projets



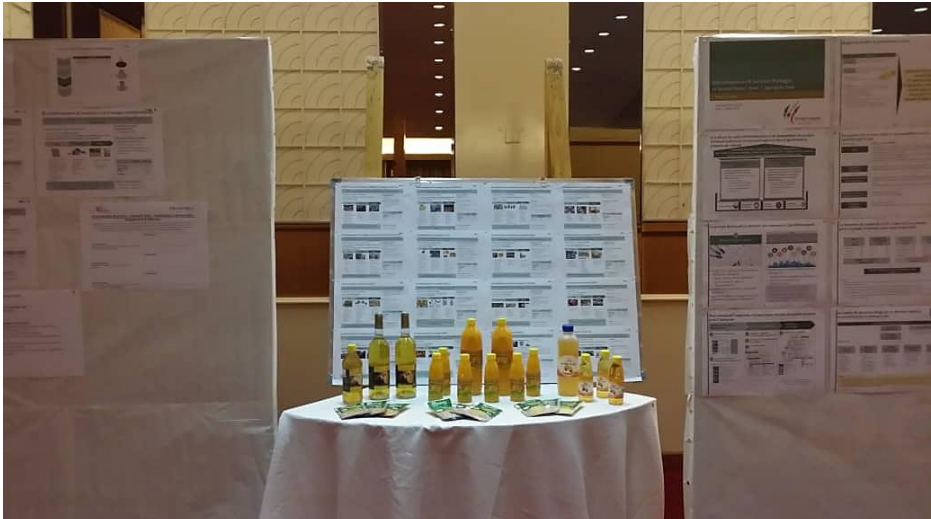
Résolution de problème de haut niveau



# Les premiers résultats des deux groupes ont été présentés aux Ministres et CEO de PEMANDU durant le Mid Lab Syndication du 12 Juillet 2018 (après 3 semaines de Lab)

Semaine 1      Semaine 2      Semaine 3      Semaine 4      Semaine 5

Visite d'exposition avec les VIP



Séances de discussions avec les VIP et Institutions financières



# Le parcours du Lab avec les deux groupes durant les semaines 4 et 5...



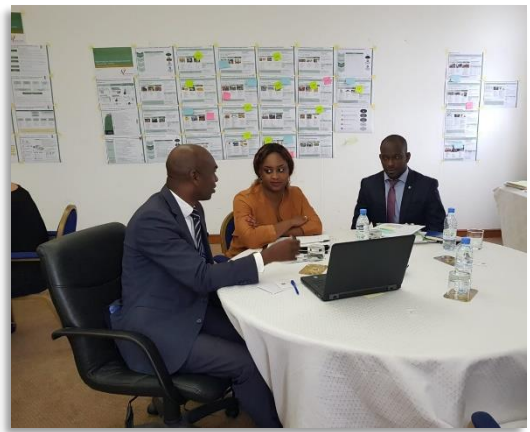
Plan détaillé...



Visualisation du concept de l'Agropole



Syndication avec les banques



Mise en place des KPI- Groupe Agrobusiness, Groupe Infrastructure



Activité finale du groupe



# 16 institutions financières et assurances se sont intéressées au Lab



Islamic Development Bank (IDB)



- 92% des projets ont été abordés par les banques pour discussion

# Impacts des projets identifiés dans l'Agropole Sud



Nombre de projets et d'initiatives



Modèle de gestion



Quantité de noix d'anacarde à valeur ajoutée (23% taux de transformation)

	2020	2023
Quantité de noix d'anacarde à valeur ajoutée (23% taux de transformation)	14 652 tons	15 627 tons



Quantité de mangues à valeur ajoutée (58% taux de transformation)

Quantité de mangues à valeur ajoutée (58% taux de transformation)	42 440 tons	50 880 tons
---	-------------	-------------



Création d'emplois

Création d'emplois	2 882	4154
--------------------	-------	------



Total des investissements privé

Total des investissements privé	40.7 Milliard FCFA	101.3 Milliard FCFA
---------------------------------	--------------------	---------------------

Total des investissements public

Total des investissements public	19.0 Milliard FCFA	19.0 Milliard FCFA
----------------------------------	--------------------	--------------------

Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

# L'agropole Sud améliorera considérablement le taux de transformation de la noix de cajou et de mangues produites localement

★ Démarrage de l'agropole



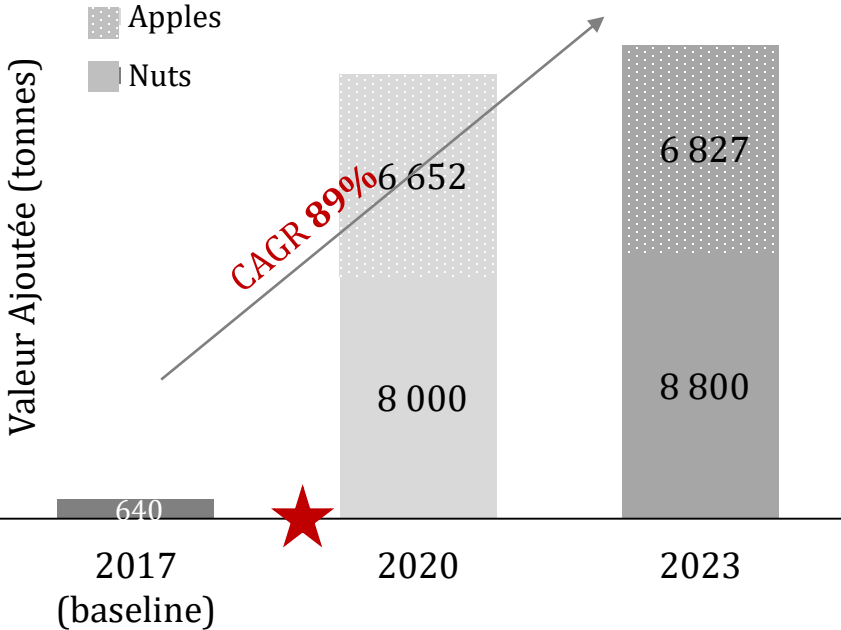
## Cajou

Taux de Transformation

1%

23%

24%



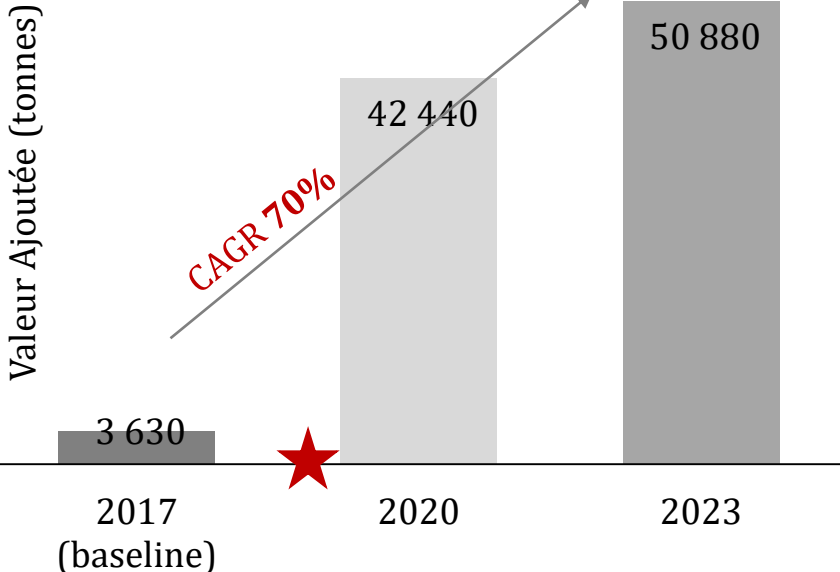
## Mangue

Taux de Transformation

5%

58%

70%



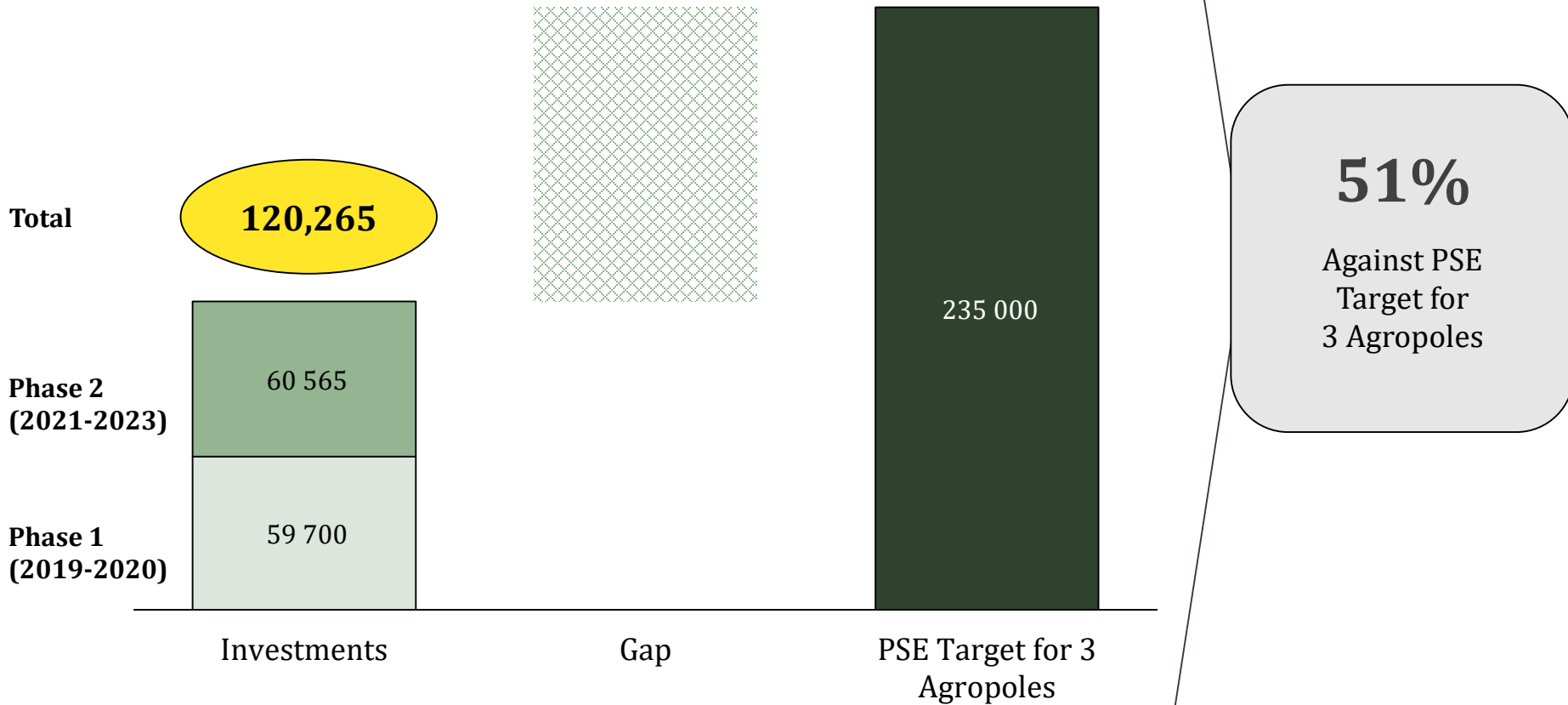
CAGR: Taux Croissance Annuel Moyen

Source: BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complémentaire (2013), PACMS Stats



# Les projets et initiatives de l'Agropole Sud devraient contribuer à hauteur de 51% à l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023

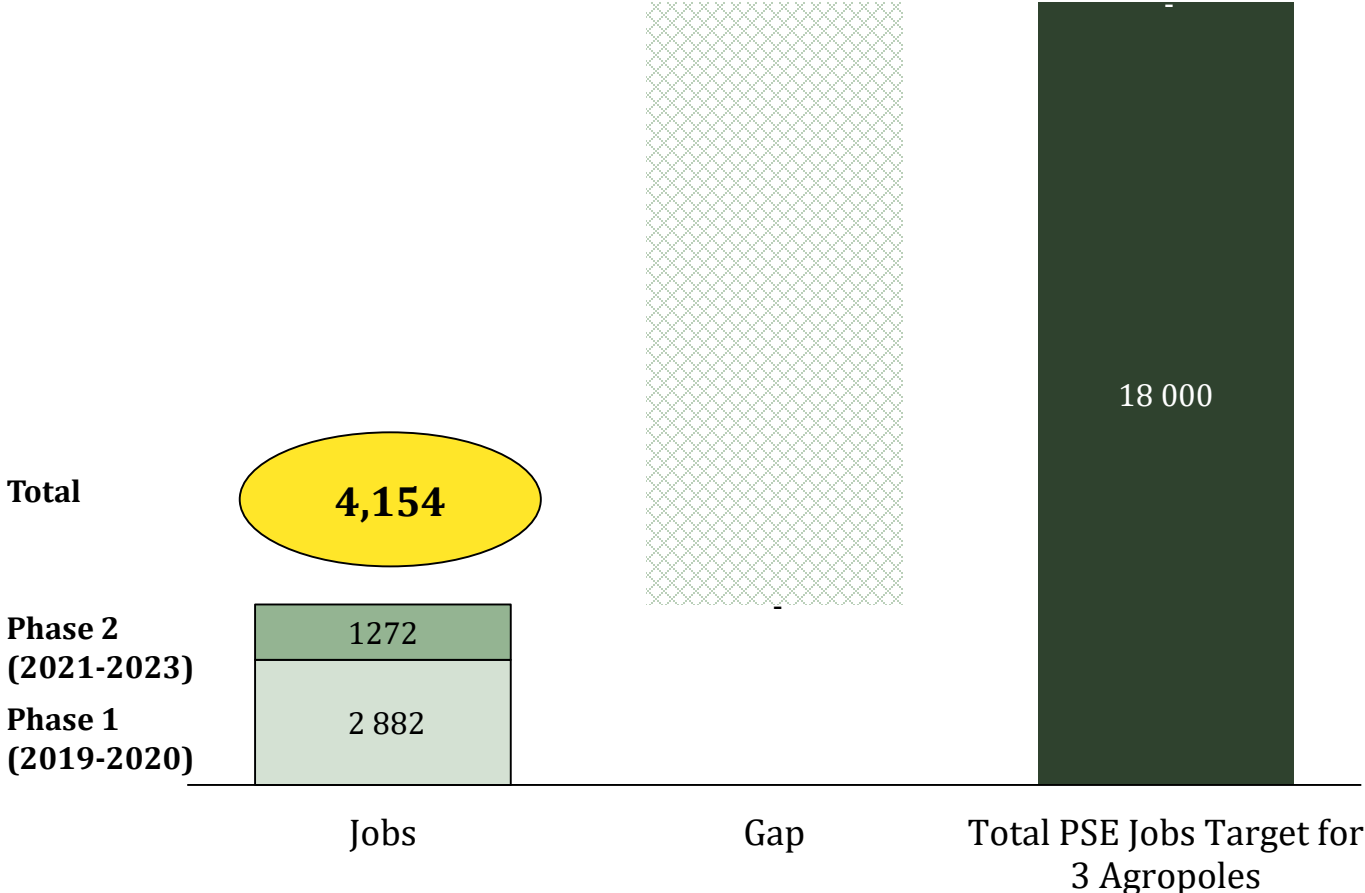
South agropole total investment breakdown  
(billion FCFA)



\*PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole investment target is at CFA78,3 billion

# La mise en œuvre des projets de l'Agropole Sud va créer 4.154 emplois réalisant ainsi 23% de l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023

Jobs creation of the 3 agropoles flagship project under PSE (number)



**23%**  
Against PSE Target for 3 Agropoles

Note : PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole jobs target is at 6,000; Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

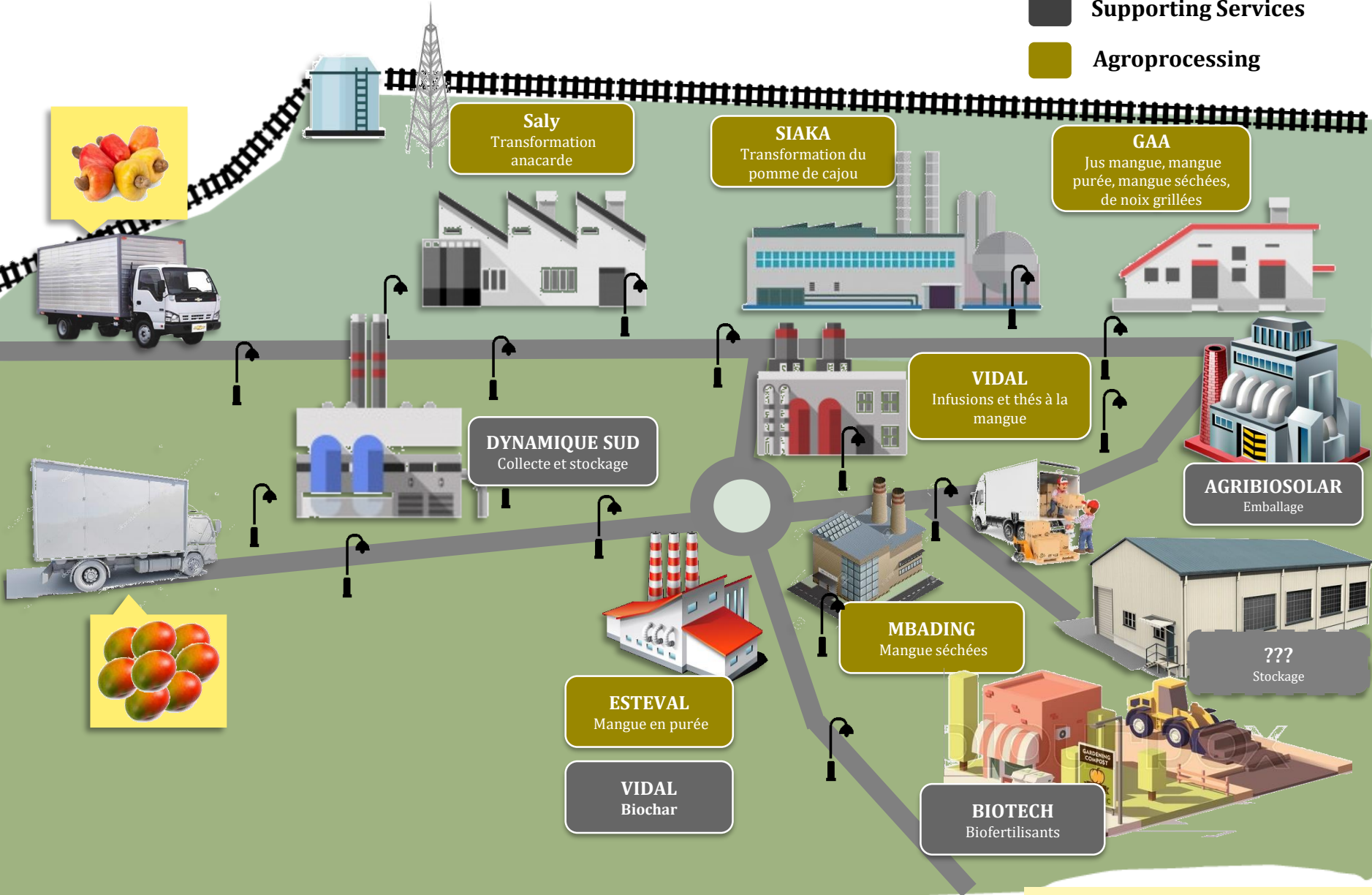
# Ci-dessous la liste des 26 projets et initiatives identifiées au niveau du Lab Agropole Sud (Horizon 2020)

		Investissements (milliard)
<b>Collecte/Triage /Classement/ Nettoyage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li> 1. Collecte et stockage (DYNAMIQUE SUD)</li> <li> 2. Collecte, triage/ nettoyage et calibrage de mangues (CORD/B)</li> </ul>	<b>1,711</b>
<b>Transformation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li> 1. Transformation de la pomme de cajou (SIKA)</li> <li> 2. Transformation en mangues séchées (MBADING)</li> <li> 3. Transformation de la mangue en purée (ESTEVAL)</li> <li> 4. Transformation de la pomme d'anacarde en vinaigre (WA YABI)</li> <li> 5. Transformation et exportations de la mangue (AINDIA)</li> <li> 6. Transformation de la mangue et de la noix d'anacarde (MIFTAH)</li> <li> 7. Transformation de l'anacarde (GAA)</li> <li> 8. Transformation de la mangue (GAA)</li> <li> 9. Transformation de la mangue en Jus (EAU NOUR)</li> <li> 10. Transformation de la mangue (GIE CASA)</li> <li> 11. Transformation de la mangue (GIE DANTIE)</li> <li> 12. Transformation de l'anacarde (SALY)</li> <li> 13. Transformation en purée de mangue (COTRAMA)</li> <li> 14. Transformation de l'anacarde en noix grillée (WOF)</li> <li> 15. Transformation de la mangue (WOF)</li> <li> 16. Infusions et thés à la mangue (VIDAL)</li> </ul>	<b>16,789</b>
<b>Emballage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li> 1. Conditionnement de l'anacarde et de la mangue (AGRIBIOSOLAR)</li> </ul>	<b>1,346</b>
<b>Projets d'Infrastructure &amp; Services</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Manutention, stockage, Conservation (CHAMBRE DE COMMERCE DE ZIGUINCHOR)</li> <li>2. Transport des matières premières et produits finis (RAD-TRANSGROS)</li> <li>3. Centre d'excellence (INSTITUT DE TECHNOLOGIE ALIMENTAIRE)</li> <li>4. Plateforme digitale (BAYESEDDO)</li> <li>5. Gardiennage</li> <li>6. Biofertilisant (BIOTECH SERVICE SÉNÉGAL)</li> <li>7. Biocharbon (VIDAL GROUP)</li> </ul>	<b>14,136</b>

Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

# Existence de synergies entre les différents projets d'agribusiness


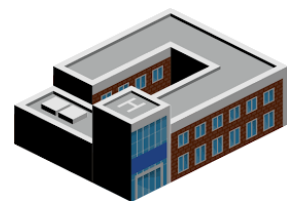

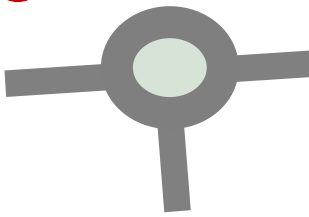


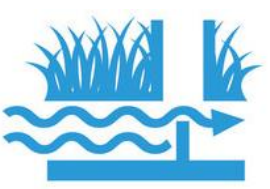

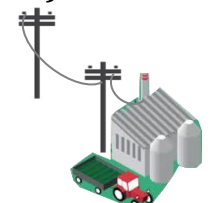


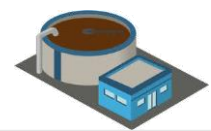
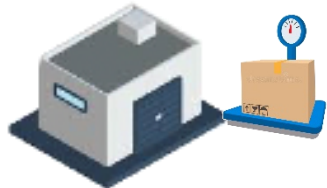

- Supporting Services
- Agroprocessing



Note: Ce n'est que le concept de haut niveau et non le plan de conception finale de l'Agropole;

ILLUSTRATION ONLY

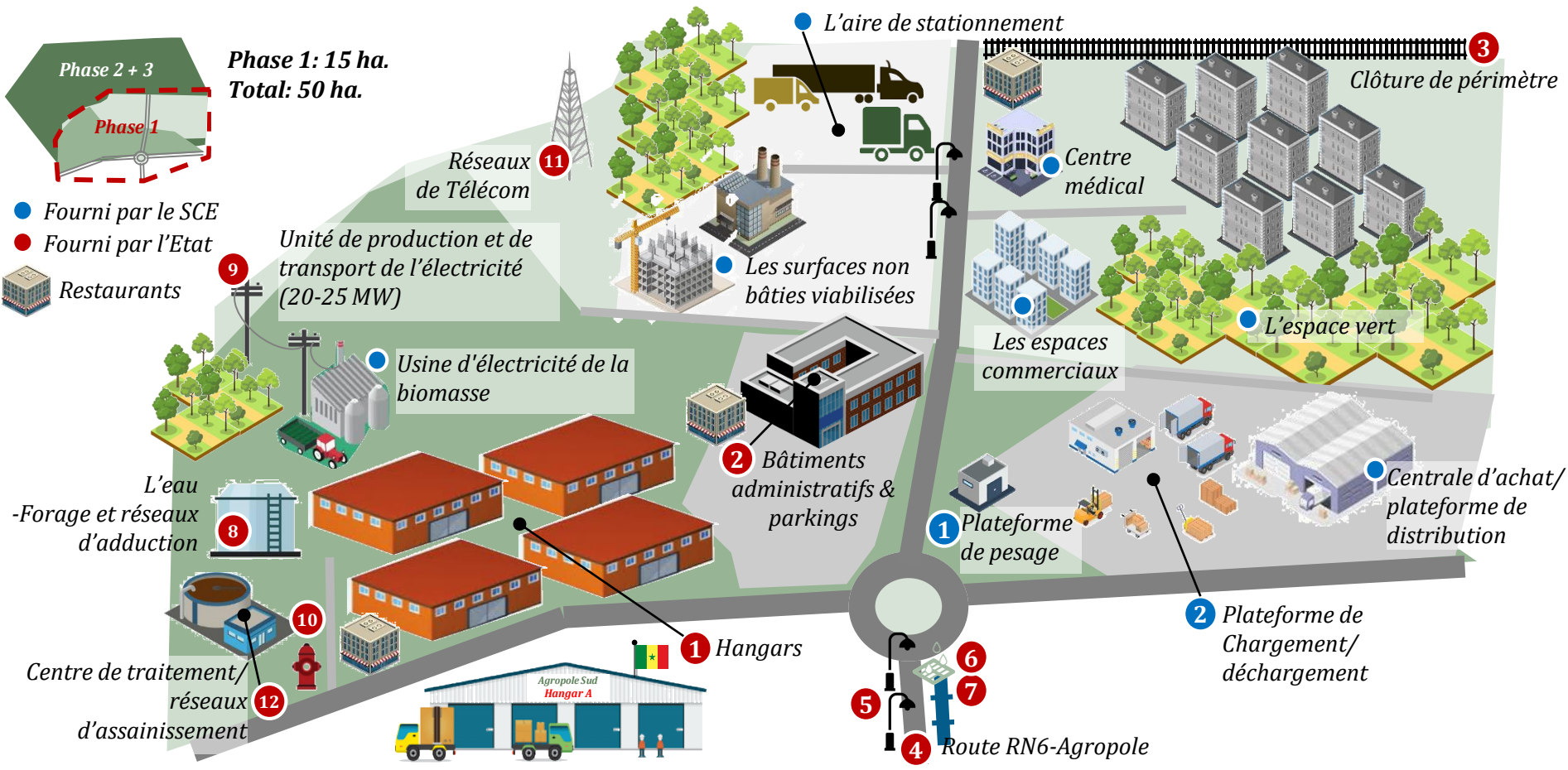
# Un investissement total de 25,718 milliard FCFA est requis pour fournir les infrastructures de base de l'Agropole Sud

<p><b>1</b> Hangar*</p>  <p>25.750 m<sup>2</sup></p>	<p><b>2</b> Bâtiment administratif*</p>  <p>2 bâtiments R+2 (2*400m<sup>2</sup>)</p>	<p><b>3</b> Clôture*</p>  <p>2 km linéaire</p>	<p><b>4</b> Route</p>  <p>3 km de route de bitume</p>	<p><b>5</b> Eclairage</p>  <p>6 km (67 lampadaires solaires)</p>
<p><b>6</b> Voirie intérieure Agropole*</p>  <p>3 km</p>	<p><b>7</b> Amenée eau</p>  <p>3 km</p>	<p><b>8</b> Adduction Eau Potable (AEP)*</p>  <p>Forage, amenée d'eau.</p>	<p><b>9</b> Electricité (ligne MT)</p>  <p>1 km</p>	<p><b>10</b> Réseau incendie*</p>  <p>n.a</p>
<p><b>11</b> Fibre Optique*</p>  <p>20.000 m</p>	<p><b>12</b> Assainissement-réseau, station d'épuration et de traitement*</p>  <p>n.a</p>	<p><b>1</b> Plateforme de pesage</p>  <p>500 m<sup>2</sup></p>	<p><b>2</b> Plateforme de Chargement/déchargement</p>  <p>80.000 m<sup>2</sup></p>	<p><b>TOTAL - ETAT (Publique)</b> 19.006 mil Franc CFA</p> <p><b>TOTAL - SCE (PPP)</b> 6.712 mil Franc CFA</p> <p>● Fourni par l'Etat ● Fourni par le SCE</p>

Note: \*Investissement via injection de capital à SCE

Sources: L'analyse du Lab, avis d'experts i.e. AGETIP, Aprosi, ARD Ziguinchor, Ageroute, ASER

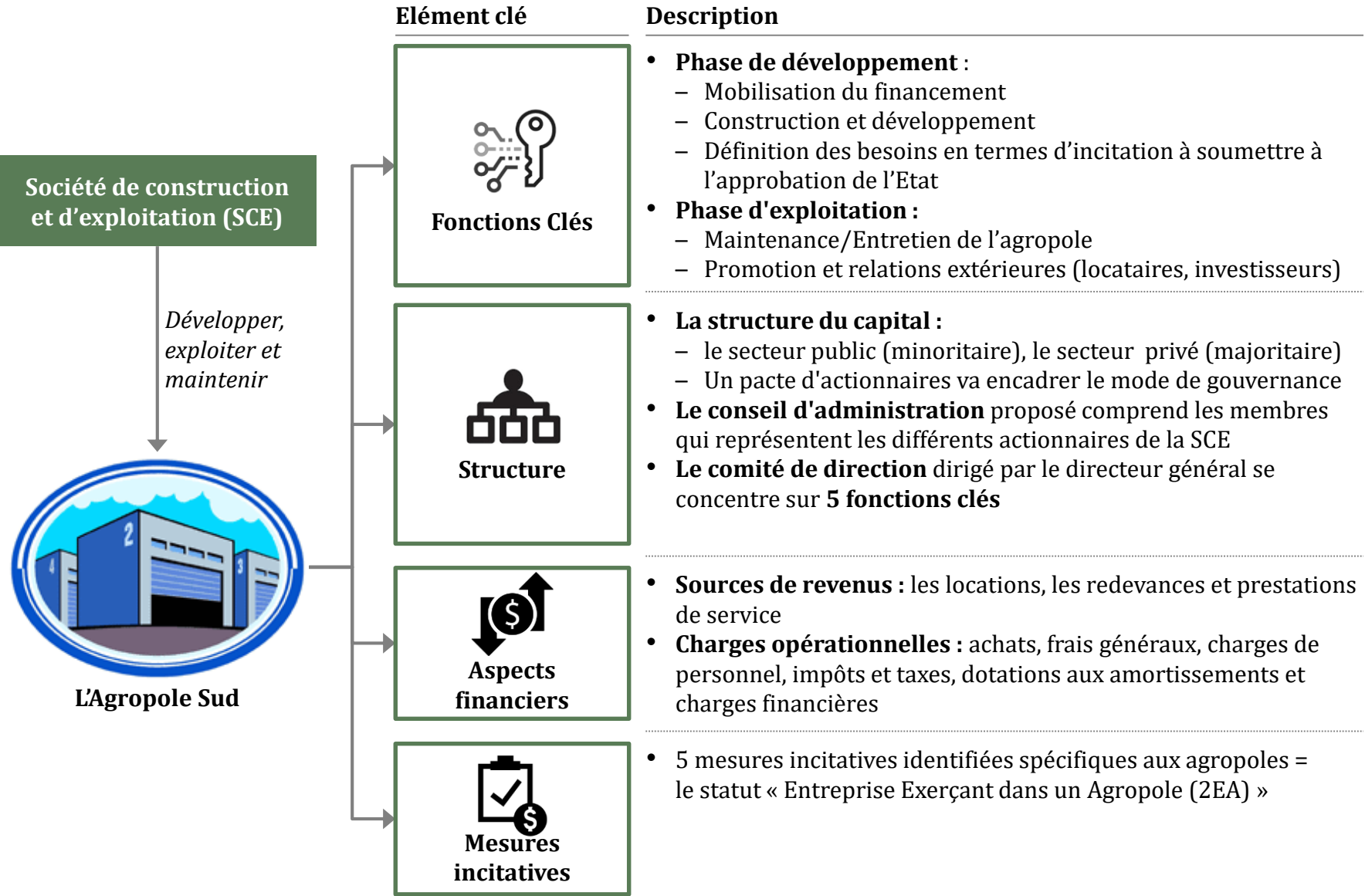
# L'aménagement de l'Agropole tiendra compte des synergies entre les structures autour de l'agribusiness et les infrastructures et services partagés



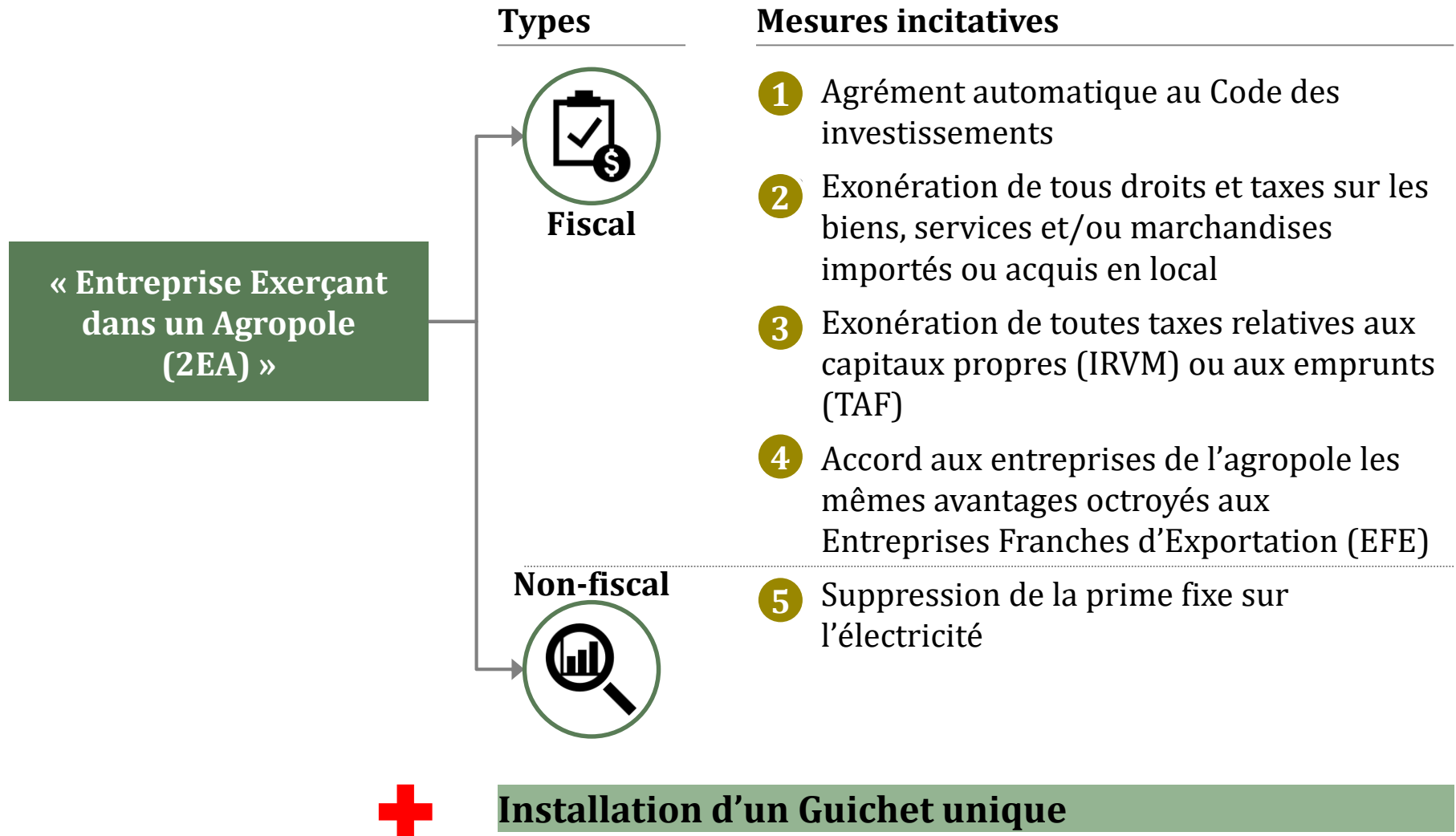
**LISTE NON-EXHAUSTIVE**

Note: Ce n'est que le concept de haut niveau et non le plan de conception finale de l'Agropole. Numbers are in appendix

# La gestion de l'agropole sera assurée par un promoteur/développeur (SCE)



# Le Lab a proposé l'introduction de 5 mesures incitatives identifiées spécifiques aux agropoles = le statut « Entreprise Exerçant dans un Agropole (2EA) »



Note: Impôt sur le revenu des valeurs mobilières (IRVM), Taxe sur les Activités Financières (TAF), Entreprises Franches d'Exportation (EFE)



# Le laboratoire a traité 3 des 7 activités mises en évidence dans le mandat de l'étude

✓ Adressé par  
le Lab

Le groupe de travail national a préparé la portée de l'étude de faisabilité avant le commencement du Lab



**Agropole Sud**  
Etude de faisabilité

Groupe de travail national

Activités à mener comme indiqué par le mandat de l'étude:

- 1 **Choix des activités agro-industrielles, des intrants et des équipements à partir d'une étude de diagnostic approfondi de l'existant basée sur les potentialités des chaînes de valeur** ✓
- 2 Analyse de marché et définition de stratégie marketing ;
- 3 Définition de choix technologiques des itinéraires techniques et procédés de transformation ;
- 4 **Identification des assiettes foncières nécessaires;** ✓
- 5 Etude des plans d'aménagement;
- 6 **Etude du mode de gestion et proposition de scénarii de statuts appropriés pour l'agropole ;** ✓
- 7 Analyse de la rentabilité des investissements.

# Pour garder la même dynamique, ces tâches principales doivent être effectuées...

Vers la création de la SCE ...

Start here

**Q1 2019 - Q2 2020**

**SCE:**

- Recherche et admission de potentiels locataires
- Obtenir le financement privé
- Finaliser le Masterplan de l'Agropole
- Construire et opérationnaliser l'Agropole

Création de la SCE



**Q3 - Q4 2018**

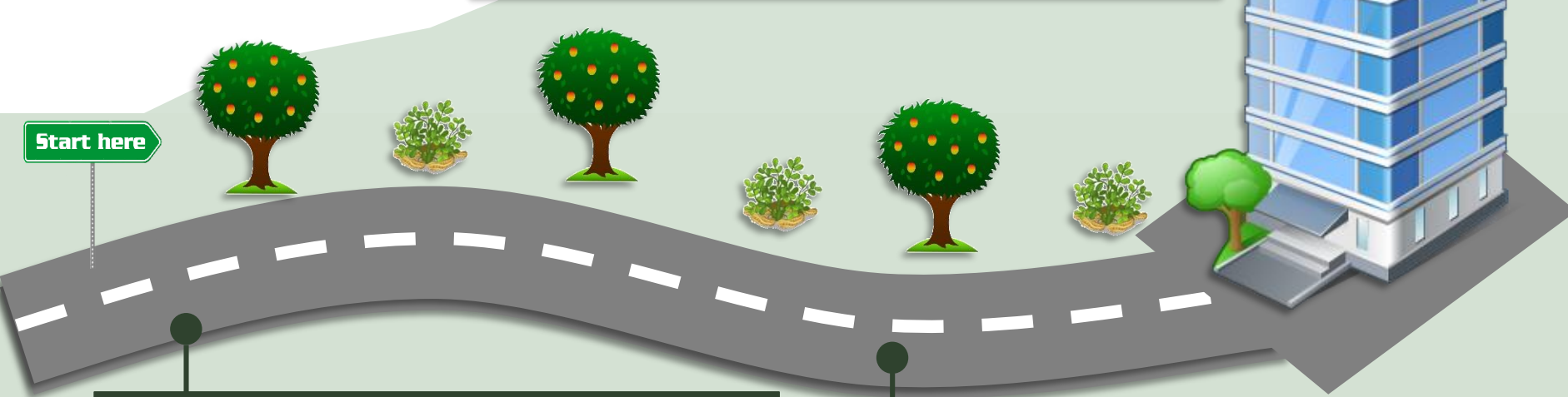
**Ministère de l'Industrie:**

- Désigner le Chef de Projet
- Créer la SCE et recruter un CEO
- Effectuer une étude de faisabilité
- Obtenir les terres
- Définir les incitations
- Obtenir la portion de financement public
- Définir les critères de choix du locataire

**Q3 2018 - 2019**

**Porteurs de projets:**

- Remplir les conditions d'accord
- Négociation avec la SCE
- Obtenir le financement
- Construction et installation de l'équipement

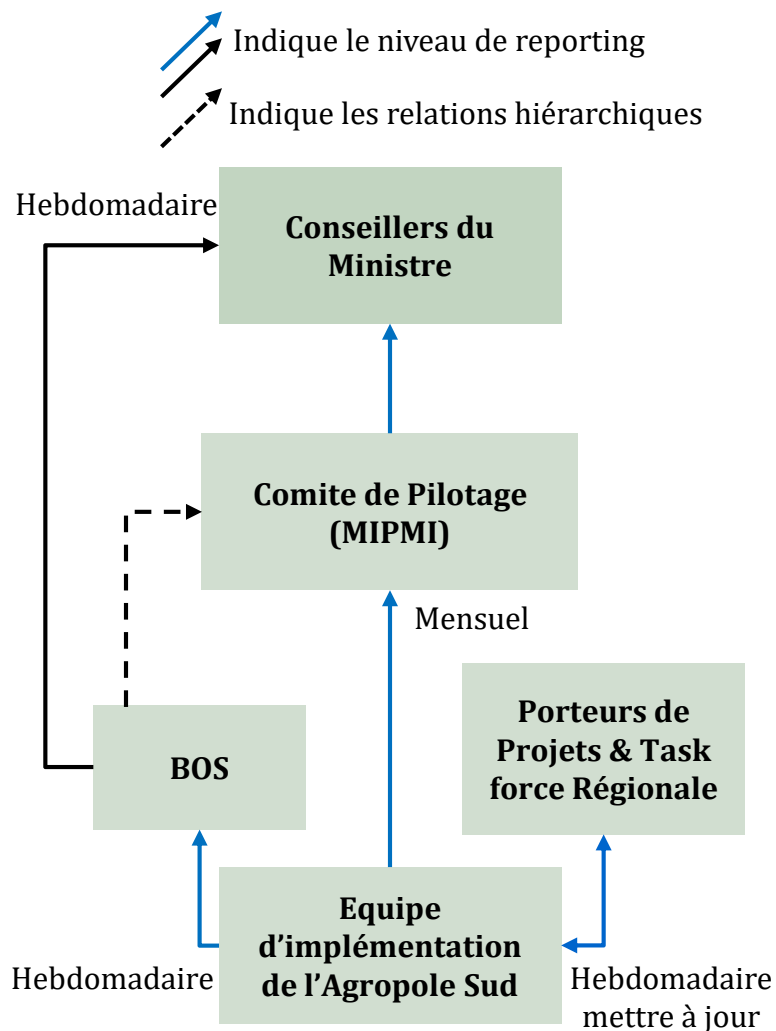


# Tâches à réaliser à la suite du Lab :

<b>2018</b>	Lab	<input checked="" type="checkbox"/>
	1. Chef de Projet désigné	<input type="checkbox"/>
	2. Etude de faisabilité	<input type="checkbox"/>
	3. Obtenir le financement public	<input type="checkbox"/>
	4. Obtenir les terres	<input type="checkbox"/>
	5. Informer the Public via Open Day	<input type="checkbox"/>
<b>2019</b>	6. Création de la SCE	<input type="checkbox"/>
	7. Approbation officielle des incitations	<input type="checkbox"/>
<b>2020</b>	8. Opérationnaliser l'Agropole	<input type="checkbox"/>

# La structure de suivi de la mise en œuvre est conçue pour garantir une implémentation réussie des projets et initiatives du lab

## Monitoring de la structure de suivi



## Description

L'implémentation de la structure de gouvernance est conçue afin d'assurer que les initiatives et projets issus du lab sont exécutés correctement et en temps et en heure, à 3 niveaux:

- **Cabinet (Conseillers du Ministre)**
  - Le niveau le plus élevé d'organe de gouvernance pour l'implémentation
- **Comite de Pilotage (MIPMI)**
  - Le second niveau le plus élevé d'organe de gouvernance pour l'implémentation
  - Avec les inputs de l'Equipe projet de l'Agropole et du BOS qui participe à des réunions mensuelles
- **BOS**
  - Responsable de la résolution de problèmes et du reporting sur l'état d'avancement de l'implémentation directement au Cabinet sur une base hebdomadaire.
- **Equipe d'implémentation de l'Agropole Sud**
  - Consiste à créer une SCE qui implémente les résultats convenus du lab
  - Informer les Porteurs de projet sur l'état d'avancement de l'Agropole sur une base mensuelle
  - Responsable de la résolution de problèmes et du reporting sur l'état d'avancement de l'implémentation de deux manières:
    - Au BOS sur une base hebdomadaire
    - Au Comité de pilotage présidé par le MIPMI une fois par mois



# Merci

**A tous ceux qui ont participé au  
Lab de l'Agropole Sud  
du  
26 Juin 2018 – 27 Juillet 2018**



**Sénégal Emergent**

*Liguey nguir ëlëk*