

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020



Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Bataille clé Agriculture, Agro-industrie et Produits de la Mer



Projet Phare « Création de 03 Agropoles intégrés »

Mr Djily LO




Agropole Sud

Objet et enjeux du projet


Contribuer à améliorer les conditions de vie des populations (y inclus jeunes et femmes) à travers la création de valeur ajoutée sur les produits agricoles et l'augmentation durable de la productivité des filières agro-industrielles.

Acteurs

- Ministère : MDIPMI
- FONSI
- Point focal: Djily Lo

Objectif	Cible 2019	Réalisé 2019
	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisation Etudes de faisabilité • Organisation Journées Portes Ouvertes (JPO) • Sécurisation foncière • Mobilisation financement du projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Etudes de faisabilité réalisées jusqu'au niveau APS et APD • Non • Disponibilité Actes de délibération des sites : module central, modules régionaux et plateformes départementales • Validation du projet par les conseils d'administration de la BAD et de la BID • Obtention quitus environnemental

Facteurs de performances/contre-performances
<p>Facteurs de performances</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suivi rapproché des études de faisabilité. • Diligence dans le suivi des requêtes des PTFs <p>Facteurs de contre-performances</p> <ul style="list-style-type: none"> • Retard dans la mobilisation du gap de financement des études de faisabilité • Lenteurs dans les études de faisabilité • Retard dans l'immatriculation terrain au nom du FONSI

Budget initial 2019	Montant Mobilisé 2019
 <ul style="list-style-type: none"> • Public : 57,6 Mds • Privé : 119 Mds 	<ul style="list-style-type: none"> • 57,6 Mds • 13,1 Mds

Perspectives 2020

- Mise en place de l'unité de Gestion du projet
- Création de la Société de Construction et d'Exploitation (SCE)
- Organisation des Journée Porte ouverte (JPO)
- Démarrage des activités du projet
- Démarrage des travaux des modules

Agropole Centre

Objet et enjeux du projet

Contribuer à améliorer les conditions de vie des populations (y inclus jeunes et femmes) à travers la création de valeur ajoutée sur les produits agricoles et l'augmentation durable de la productivité des filières agro-industrielles.

Acteurs

- Ministère : MDIPMI
- Point focal: Djily Lo

Objectif Cible 2019



- Elaboration TDR Etudes de faisabilité
- Financement Etudes de faisabilité
- Réalisation des études de faisabilité
- Mobilisation financement pour le projet

Réalisé 2019

- TDR Etudes de faisabilité élaboré et validé par le COPIL
- Sécurisation du financement pour la réalisation des études de faisabilité et la structuration du projet (don Coopération belge)
- Sécurisation d'une partie du financement pour les investissement via la coopération avec la Belgique (dons)

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Signature convention Etat Sénégal-Royaume de Belgique pour la structuration globale du projet et le financement d'une partie des investissements.

Facteur de contre-performance

- Retard dans la signature de la convention ENABEL – ONUDI pour le démarrage des études de faisabilité

Budget initial 2019



- Public : 75 Mds
- Privé : 0 Md

Montant Mobilisé 2019

- 7,6 Mds
- 0 Md

Perspectives 2020

- Réalisation des études de faisabilité jusqu'au niveau APD
- Structuration du projet par la méthode BFR
- Recrutement profil manquant Unité régionale
- Mobilisation financement global pour l'Agropole Centre

Objet et enjeux du projet

Contribuer à améliorer les conditions de vie des populations (y inclus jeunes et femmes) à travers la création de valeur ajoutée sur les produits agricoles et l'augmentation durable de la productivité des filières agro-industrielles.

Acteurs

- Ministère : MDIPMI
- Point focal: Djily Lo

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019



- Elaboration TDR Etudes de faisabilité
- Financement Etudes de faisabilité
- Réalisation des études de faisabilité

- TDR des études de faisabilité validé par le COPIL
- Signature Accord de don KOAFEC d'un montant de 934.500 USD, pour la réalisation des études de faisabilité
- Réalisation de l'évaluation Environnementale Sociale et Stratégique (EESS)

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Décision de la BAD d'appuyer en priorité l'Agropole Sud

Facteur de contre-performance

- Retard dans le démarrage des études de faisabilité du fait du désaccord BAD/ONUDI sur les modalités de paiement.

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 98 Mds
- Privé : 0

- 0,554 Mds
- 0

Perspectives 2020

- Réalisation des études de faisabilité technique, économique et financière.
- Mobilisation du financement pour la structuration du projet suivant l'approche BFR.

Projet Phare « Développement de trois corridors céréaliers »

Dr Alioune FALL



Projet Développement de trois corridors céréaliers – Programme national d'autosuffisance

Objet et enjeux du projet

Objectif global : Résorber de moitié le déficit de la balance commerciale sur les principales cultures céréalières (riz, mil et maïs) dans une perspective d'autosuffisance alimentaire sur le long terme / Objectifs spécifiques (PRACAS 2) en 2023 : production de 2 100 000 tonnes de riz, 1 186 625 tonnes de mil et 612 000 tonnes de maïs

Acteurs

MAER / AFD / BAD /
BADEA / BID / BOAD /
FAO / FIDA / JICA /
KOICA



Cible 2019 Réalisé 2019

Production (tonnes de riz paddy) • 1 213 523 • 1 155 337 (95,2%)

Mise en valeur • 331 503 • ND

Nombre d'actifs • ND • 286 950

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Mise en place de semences certifiées adaptées au profil annoncé de l'hivernage
- Dotation en matériel agricole au niveau des zones de riziculture pluviale
- Lutte contre la remontée de la langue saline

Facteurs de contre performances

- Gaps dans la mobilisation des ressources publiques
- Lourdeur des procédures de passation de marchés

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- | | |
|---------------|------|
| • Public : ND | • ND |
| • Privé : ND | • ND |

Perspectives 2020

- Production de 1 466 340 tonnes de riz paddy
- Mise en valeur de 356 288 ha





Objet et enjeux du projet

La mission de la SAED est de promouvoir le développement de l'agriculture irriguée en rive gauche du fleuve Sénégal et de la Falémé. A travers la mise en œuvre de la 12^{ième} lettre de mission (2018 – 2020), elle poursuit trois objectifs stratégiques : (i) Augmenter la production et la productivité agricole (ii) Renforcer le dispositif d'appui à la production agricole (iii) Améliorer la gouvernance du secteur agricole

Acteurs

- MAER / AFD / BADEA / BOAD / KOICA / PARIIS / 3PRD

Objectif	Cible 2019	Réalisé 2019	Facteurs de performances/contre-performances
Production (tonnes)	• 530 650	• 480 000 (90,5%)	Facteurs de performance <ul style="list-style-type: none"> • Travaux d'amélioration de la base productive • Renforcement du matériel agricole Facteurs de contre performances <ul style="list-style-type: none"> • Mobilisation des ressources publiques – Gap de 3,732 Mds FCFA entre 2014 et 2018
Mise en valeur (ha)	• 80 000	• 75 832 (94,5%)	
Nouveaux PI (ha)	• 675	• 525	
 Réhabilitation (ha)	• 650	• 250	
Pistes créées (km)	• 62	• 3	
Moissonneuses	• 30	• 19	
GMP	• 355	• 15	

Budget initial 2019 (FCFA)	Montant Mobilisé 2019 (FCFA)	Perspectives 2020
 <ul style="list-style-type: none"> • Etat : 5,57 Mds • Bailleurs : 26,4 Mds • Usagers : 271 M 	<ul style="list-style-type: none"> • 4,18 Mds • 16,6 Mds • 136 M 	<ul style="list-style-type: none"> • Production de 535 000 tonnes de riz paddy • Mise en valeur de 85 000 ha pour la riziculture • Création de 5 150 ha de nouveaux périmètres irrigués • Réhabilitation de 1 221 ha de périmètres irrigués dégradés • Réfection de 1 360 ha de périmètres irrigués • Création de 75 kms de pistes rurales

Objet et enjeux du projet

La SODAGRI a pour mission de promouvoir le développement agricole en général et la riziculture en particulier dans les régions administratives de Ziguinchor, Kolda, Sédhiou, Kédougou et de Tambacounda à l'exception du département de Bakel.

Acteurs

- MAER / AFD / BOAD



Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019

Production (tonnes) • 376 000 • 389 382 (103,5%)

Mise en valeur (ha) • 115 000 • 121 144 (105,3%)

Création d'emplois
• 150 000

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Service appui conseil de proximité
- Implication conjuguée de la Banque Agricole (LBA) et de la Délégation à l'entreprenariat rapide (DER)
- Dotation supplémentaire en matériel agricole et déploiement au niveau des zones de riziculture pluviale
- Forte dynamique organisationnelle

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 1,599 Mds
- Privé : ND
- 865,8 M
- ND

Perspectives 2020

- Production de 450 000 tonnes de riz paddy
- Réhabilitation totale des 1186 ha du secteur G du périmètre du Bassin de l'Anambé et de 1500 ha de bas fonds
- Installation d'une rizerie industrielle dans le Bassin de l'Anambé
- Élaboration de 30 Plans d'Occupation et d'Affectation des Sols




Objet et enjeux du projet

Le projet pôle de développement de la Casamance est une initiative de l'Etat du Sénégal cofinancée avec la Banque Mondiale pour un budget global de 23 milliards FCFA et dont l'objectif est d'accroître la productivité agricole dans les filières rizicoles, horticoles et ostréicoles en faveur des jeunes et des femmes

Acteurs

- Présidence de la République / SGP
- MCTAT / BM

 Objectif	Cible 2019	Réalisé 2019
Etudes pour l'aménagement de vallées (ha)	• 30 000	• 30 000 (100%)
Aménagement / Réhabilitation de vallées (ha)	• 6 000	• 5 956 (99,3%)
Mise en valeur de vallées (ha)	• 20 000	• ND
Production de riz (tonnes)	• 50 000	• ND
Mise à disposition de semences subventionnées		• 3 631
Pistes réhabilitées (kms)	• 480	• 452,3
Nombre emplois créés		• 4 269

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Augmentation des superficies emblavées, de la production et du rendement à l'hectare
- Lutte contre la remontée de la langue saline
- Augmentation de l'utilisation des semences certifiées
- Amélioration du système de stockage
- Amélioration de l'indice d'accessibilité rural en Casamance

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- Public : 2,974 Mds
- Privé : 4, 059 Mds

- ND
- ND

Perspectives 2020

- Finalisation des travaux des derniers marchés
- Prolongation d'une année pour terminer tous les travaux
- Préparation de la seconde phase du projet en vue de renforcer l'aménagement des vallées et le désenclavement

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Bataille clé Agriculture, Agro-industrie et Produits de la Mer



**Projet Phare « Projet Phare « Mise en place de
100 – 150 projets d’agrégation ciblés sur les
filiales HVA »**

Mme Tacko DIAWARA NDAO



Objet et enjeux du projet

L'ambition du projet pour la période 2019 - 2023 est d'atteindre la sécurité alimentaire et la nutrition à partir des produits prioritaires à valeurs ajoutées importantes. Les objectifs en 2023 sont l'exportation de 200 000 tonnes de fruits et légumes et l'autosuffisance en oignon et en pomme de terre avec des productions respectives de 600 000 tonnes et 200 000 tonnes.

Acteurs

- MAER/DHORT/ANIDA/PDIDAS
- Privés
- Chef de projet : Mme Tacko Diawara NDAO
- Expert BOS : Dr. Alpha SOW

Objectif Cible 2019 Réalisé 2019



- Exportations de 122 025 tonnes de fruits et légumes

- 108 000 tonnes soit un taux de réalisation de **88,5%**



- Production de 468 000 tonnes d'oignon
- Production de 142 540 tonnes de pomme de terre.

- 444 871 tonnes soit un taux de réalisation de **95,05%**
- 158 874,7 T soit un taux de réalisation de **111%**

Facteurs de contre-performance

- Règlement UE 2016/2031 relatif aux mesures de protection contre les organismes nuisibles
- Déficit en infrastructures de stockage, de conditionnement et de conservation des produits horticoles ;
- Qualité des semences importées quelques fois douteuse, problèmes phytosanitaires ;
- Système de financement inadapté pour le secteur horticole
- Difficulté de mobilisation des ressources (BCI)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : ND
- Privé : ND

- ND
- ND

Perspectives 2020

- 144 212 tonnes de fruits et légumes exportées
- 520 000 tonnes d'oignon produites
- 160 357 tonnes de pomme de terre produites

Agence Nationale d'Insertion et de Développement agricole (ANIDA)

Objet et enjeux du projet

L'ANIDA a pour mission de promouvoir le développement d'une agriculture moderne et diversifiée basée sur la maîtrise de l'eau et pourvoyeuse d'emplois durables pour les jeunes grâce à l'aménagement de fermes et d'aires émergentes.

Acteurs

- Ministère : MAER/ANIDA
- Chef de projet : Mme Tacko Diawara NDAO
- Expert BOS : Dr. Alpha SOW

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019

Facteurs de contre-performances



- Production de 45 000 tonnes de fruits et légumes
- Création de 435 fermes
- Création de 40 000 emplois
- Revenu annuel minimum par producteur de 1 million FCFA
- Superficies : 3190 ha

- Non encore disponible
- 329 fermes (75,63%)
- 30 500 emplois créés
- 950 000 FCFA avec un pic 2 500 000 FCFA (ferme de Tivaouane Peulh)
- 3 046 ha

Facteur de performances

- Interventions en qualité d'agence d'exécution de projets

Facteurs de contre-performances

- Difficultés de mobilisation des ressources sur BCI
- Lenteur dans le processus de passation des marchés (non réalisation de 57 fermes du PAPEJF clôturé le 30 juin 2019)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 4,05Mds
- Privé : ND
- 1, 023 Mds FCFA
- ND

Perspectives 2020

- 50 000 tonnes de fruits et légumes produites
- 455 fermes et 6 Aires agricoles Emergentes créées (cumul)
- 40 000 emplois créés (cumul)
- Revenu annuel moyen minimum de 1, 05 millions FCFA par producteur


Objet et enjeux du projet

Le PDIDAS a pour mission de développer une agriculture commerciale inclusive et une gestion durable des terres dans les zones du Ngalam et du Lac de Guiers.

Acteurs

- Ministère : MAER/PDIDAS
- Chef de projet : Mme Tacko Diawara NDAO
- Expert BOS : Dr. Alpha SOW

Objectif Cible 2019

- 
- 20 000 tonnes de production agricole commercialisées
 - 2 500 emplois créés dans la zone du projet;
 - 1 250 ha de terres agricoles sous GDTE;
 - 15 000 ha de superficie agricole sécurisée;
 - 3 300 bénéficiaires directs du projet

Réalisé 2019

- 21 776 tonnes (**109%**)
- 3 994 emplois (**160%**)
- 262 ha (**21%**)
- 63 218 ha (**x 4,2**)
- 15 856 bénéficiaires

Facteurs de performances/contre-performances


Facteur de performances

- Sélection transparente des investisseurs

Facteurs de contre-performances

- Retard libération des emprises pour un démarrage effectif des travaux secondaires
- Retard dans la décision de prorogation du projet;
- Retard dans l'approbation des marchés exécutés par l'ANGMV.

Budget initial 2019

- 
- Public : 12,3 Mds
 - Privé : ND

Montant Mobilisé 2019

- 9 Mds
- ND

Perspectives 2020

- 70 000 tonnes de production agricole commercialisées
- 6 000 emplois créés dans la zone du projet
- 5 000 ha de terres agricoles sous GDTE
- 20 000 ha de superficie agricole sécurisée
- 6 980 bénéficiaires directs du projet

**Projet Phare « Projet Phare «Mise en place de
100 – 150 projets d’agrégation ciblés sur les
filières HVA - ELEVAGE »**

Mr Amadou NDIAYE



Projet Phare « Mise en place de 100 – 150 projets d'agrégation ciblés sur les filières HVA et Elevage »

Projet d'Appui au Développement de la filière laitière (PARDELAIT)

Objet et enjeux du projet


La composante « Lait » du projet phare « Mise en place de 100 – 150 projets d'agrégation sur les filières HVA », ambitionne, à l'horizon 2025, de porter le taux de couverture de la demande nationale par la production locale à 80% (contre 51% en 2018) et de faire passer la production à 550 millions litres de lait crû.

Acteurs

- Ministère : MEPA
- Industriels/Producteurs
- Point focal : M. Amadou NDIAYE
- Expert BOS : Dr Alpha SOW

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019

- 
- 272 millions litres de lait produits
 - 9 200 animaux à haut potentiel laitier disponibles
 - 2000 ha emblavés pour les cultures fourragères
 - 18 centres de collecte installés
 - 12 000 IA réalisées


- 265 **(97%)**
- 13 900 **(151%)**
- 1 190 **(59%)**
- 17 **(94%)**
- 4 234 **(35%)**

Facteurs de contre-performances

- Insuffisance et difficultés de mobilisation du budget
- Régime fiscal appliqué au lait local
- Difficultés d'accès au foncier pour les cultures fourragères
- Difficultés d'accès à l'eau, à l'énergie (prix et disponibilité) et au crédit
- Insuffisance des capacités techniques et organisationnelles des acteurs
- Contraintes sanitaires

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- 
- Public : 487 Millions
 - Privé : ND
 - ND
 - ND

Perspectives 2020

- Production de 253 millions litres de lait cru
- Emblavure de 2 000 ha pour les cultures fourragères

Aviculture industrielle

Objet et enjeux du projet

La composante « Aviculture industrielle » du projet phare « Mise en place de 100 – 150 projets d'agrégation sur les filières HVA » ambitionne la production de 124 650 tonnes de viande et 1,2 milliards unités d'œufs de consommation en 2025.

Acteurs

- Ministère : MEPA
- Producteurs/Industriels
- Point focal : M. Amadou NDIAYE
- Expert BOS : Dr Alpha SOW

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019



- 85 412 tonnes de viande produites
- 745 000 000 unités d'œufs de cons. produites
- 1 centre de formation de référence en aviculture construit
- Mise à jour des textes réglementaires
- 585 apprenants certifiés

- 82 982 **(97%)**
- 772 000 000 **(103%)**
- 0 **(0%)**
- Non **(0%)**
- 357 **(61%)**

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Amélioration des pratiques d'élevage
- Augmentation des investissements privés

Facteurs de contre-performances

- Faiblesses au niveau des maillons transformation, distribution et commercialisation
- Retard dans la mise en service du centre de formation référence sur l'aviculture

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- Public : 3,88Mds
- Privé : ND
- 1,99 Mds
- ND

Perspectives 2020

- Production de 93 489 tonnes de viande
- Production de 770 millions unités d'œufs de consommation
- Mise en service du centre de formation de référence aux métiers avicoles
- Installation de 2 abattoirs de volailles
- Installation de 2 fermes de reproducteurs



Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Bataille clé Agriculture, Agro-industrie et Produits de la Mer



Projet Phare « Développement Accélérée de l'Aquaculture »

Dr Tening SENE



Objet et enjeux du projet

Développer une aquaculture compétitive en mesure de nourrir les sénégalais avec 10% de contribution à la couverture en produits halieutiques à l'horizon 2023.

Acteurs

- Ministère : MPEM
- CDP: Téning SENE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Production de 2700 tonnes
- Validation du code de l'aquaculture
- Réception de 2 pôles aquacoles à Matam

- Production de 1015 tonnes
- Création de 240 nouveaux emplois

Facteurs de contre-performances

- Ponction sur les ressources mis à disposition à l'ANA au titre de l'année budgétaire 2019.
- Faible disponibilité d'alevins et d'aliments
- Déficit dans le suivi des fermes existantes
- Absence d'investissement privé

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 1,5 Mds
- Privé : 1 Mds
- 0,67 Md
- 0 Md

Perspectives 2020

- Mise en service des pôles aquacoles de Matam
- Réhabilitation des écloseries existantes et des fermes de production en cessation de service
- Mise en service de 2 fermes semi-industrielle picicole.
- Mise en service de la fabrique d'aliment de Ndiar.

Objet et enjeux du projet

Développer l'aquaculture industrielle et lever la problématique de l'aliment de poisson

Acteurs

- Ministère : MPEM
CDP: Téning SENE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Production de 1200 tonnes
- Sécurisation de 1 000 ha à Ndiael comme zone d'intérêt aquacole

- Réalisation d'études complémentaire (étude de marché)
- Identification de partenaire stratégique

Facteur de contre-performance

- Non mobilisation de la contrepartie attendue du MPEM (1 Mds F CFA)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 1 Md
- Privé : 1 Md

- 0 Md
- 0 Md

Perspectives 2020

- Mobilisation des fonds de la partie nationale (1 Mds F CFA)
- Mobilisation du partenaire stratégique pour la réalisation de la ferme industrielle
- Démarrage de travaux de la ferme marine de Palmarin.
- Sécurisation de 1 000 ha à Ndiael comme zone d'intérêt aquacole

**Projet Phare « Création de 03 Pôle industriels
intégrés de transformation des produits de la Mer »**

Mr Bandia DIOP



Objet et enjeux du projet

Renforcement de la valeur ajoutée des produits halieutiques exportés

Acteurs

- Ministère : MPEM
- Point focal: Babacar. B Diop

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Structuration du premier Pôle industriel de transformation des produits de la mer
- Sécurisation du financement pour la réalisation d'un pôle.

- Aucune

Facteur de contre-performance

- Non mise à disposition de ressources pour le démarrage des étude de faisabilité

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0,5 Md
- Privé : 0 Md

- 0 Md
- 0 Md

Perspectives 2020

- Réalisation des études de faisabilité technique, économique, financière et social et environnementale du pôle de Joal.

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Bataille clé Hub Régional Multiservices et Tourisme



Economie Numérique

Modou Mamoune NGOM



Objet et enjeux du projet

Le projet phare vise à contribuer à la croissance économique du pays par la promotion de l'innovation, le développement de services numériques en attirant l'investissement dans le secteur des TIC, et permettre l'éclosion d'entreprises numériques locales et la création d'emplois directs.

Acteurs

- Ministère : MENT
- Unité de Coord du PTN
- Secteur Privé

Cible 2019

- **Taux d'avancement global : 60%**
- Libérer les impenses
- Définir la vocation et modèle de gestion
- Démarrer les travaux
- Amorcer la promotion du parc et choisir un gestionnaire
- Mettre en place des dispositifs incitatifs pour les entreprises

Réalisé 2019

- **Taux d'avancement global : 39%**
- Libération des impenses du site
- Démarrage de l'étude sur la vocation et le modèle de gestion
- Démarrage des travaux de construction des 3 tours et des bâtiments annexes
- Recrutement bureau de contrôle technique

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances :

- Attribution des marchés de construction du PTN
- Démarrage de l'étude sur la vocation et le modèle de gestion du PTN

Facteurs de contre-performances :

- Difficultés de mobilisation de la contrepartie de l'Etat
- Retards sur la délivrance des avis de non objection (DCMP-BAD)

Budget initial 2019

- Public : 1,8 Md
- Bailleur : 5,7 Mds

Montant Mobilisé 2019

- 0,3 Md
- 3,6 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 68%

- Les travaux de construction du parc se poursuivent à un rythme soutenu
- La vocation et le modèle de gestion du parc sont définis
- L'entreprise pour l'aménagement extérieur est sélectionnée

Dakar Médical City (DMC)

Amad Diouf




Objet et enjeux du projet

Faire de Dakar le centre de soins de référence de la sous-région, à travers le développement de centres tertiaires de renommée et la mise en place de cliniques privées aux standards internationaux, ciblée sur les besoins spécifiques de la région (cancérologie, ophtalmologie...) pour répondre à une demande annuelle de dix mille (10.000) patients supplémentaires en provenance de la sous-région.

Acteurs

- Ministère : MSAS
- Secteur privé

Cible 2019

- 
- Mettre en place des centres de soins secondaires et tertiaires de renommée régionale
 - Mettre en place 1 à 3 cliniques privées spécialisées de qualité
 - Création de 2 000 emplois

Réalisé 2019

- Travaux de construction des 4 hôpitaux régionaux (Kaffrine, Sédhiou, Kédougou et Touba) en cours
- CNO : Sécurisation du financement et démarrage du processus de recrutement du consultant
- Démarrage des travaux de pieux et micro pieux pour l'unité de fabrication de vaccin sur la Fièvre jaune

Facteurs de performances/contre-performances


Facteur de performances

- Reprise des travaux de l'hôpital de Touba

Facteurs de contre performances

- Difficulté de trouver un partenaire technique et financier pour la finalisation de HID
- L'arrêt du projet Unité de fabrication de vaccins contre la fièvre jaune

Budget initial 2019

- 
- Public : 21 Mds
 - Privé : 87,6 Mds

Montant Mobilisé 2019

- 11 Mds
- 28,2 Mds

Perspectives 2020

- Réception des 3 hôpitaux de 150 lits et finalisation des travaux de l'hôpital de Touba – Equipement en cours d'installation
- Démarrage des travaux du Centre National d'Oncologie (CNO)
- Reprise des travaux de l'unité de vaccin contre la fièvre jaune
- Trouver un partenaire technique et financier pour le CHU de Diamniadio

Composante : Hôpitaux Régionaux

Objet et enjeux du projet

Construire et équiper 4 hôpitaux dont 1 de 300 lits à Touba et 3 de 150 lits à Kaffrine, Sédhiou et Kédougou avec un plateau technique de niveau international.
Former le personnel administratif, médical et technique à l'exploitation, la gestion et la maintenance des infrastructures.
Réduire les évacuations vers l'international.

Acteurs

- Ministère : MSAS, MFB
- Promoteur : Ellipse Project

Cible 2019

- Taux d'avancement global : 71%
- Achèvement du gros œuvre pour les 4 hôpitaux
- Démarrage du second œuvre pour les 4 hôpitaux
- Démarrage des lots techniques



Réalisé 2019

- Taux d'avancement global : 72%
- Gros œuvre réalisé à 90 % pour les hôpitaux de 150 lits et 42% pour Touba
- Second œuvre en cours pour les hôpitaux de 150 lits et
- Réalisation lots techniques en cours

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performances

- Reprise des travaux de l'hôpital de Touba

Budget initial
2019

Montant Mobilisé
2019

- Privé : 73,6 Mds
- 20,2 Mds



Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 90%

- Finalisation des travaux de construction, d'équipement et réception des 3 hôpitaux de 150 lits
- Finalisation des travaux de l'hôpital de Touba – Equipement en cours d'installation

Objet et enjeux du projet


Doter le Sénégal (à Diamniadio) d’un centre de traitement du cancer avec un plateau technique de dernière génération.
Former le personnel administratif , médical et technique à l’exploitation, la gestion et la maintenance du centre. Réduire les évacuation à l’étranger et d’attirer les malades de la sous région.

Acteurs

- Ministère : MSAS, MFB
- Korean EXIM BANK

Cible 2019

Réalisé 2019

- | | |
|--|---|
|  <ul style="list-style-type: none"> • Taux d’avancement global : 50% • Finalisation de l’attribution du marché de construction du CNO • Terrassement du terrain • Démarrage des travaux (fondation, élévation) | <ul style="list-style-type: none"> • Taux d’avancement global : 26% • Sécurisation du financement • Processus de sélection du consultant chargé des études, du suivi et de la formation en cours de finalisation |
|--|---|

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Sécurisation du financement

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- | | |
|--|---|
|  <ul style="list-style-type: none"> • Privé : 8,6 Mds | <ul style="list-style-type: none"> • 2,6 Mds |
|--|---|

Perspectives 2020

Atteindre un taux d’avancement global de 38%

- Finalisation des études
- Démarrage des travaux de construction

Objet et enjeux du projet

Doter le Sénégal d'un centre de traitement des brûlés au Sénégal avec un plateau technique de niveau international. Former le personnel administratif, médical et technique à l'exploitation, la gestion et la maintenance du centre . Réduire les évacuation à l'étranger.


Acteurs

- Ministère : MSAS, MEPC, MFB
- Secteur Privé

Cible 2019

Réalisé 2019

Facteurs de performances/contre-performances

- 
- **Taux d'avancement global : 31%**
 - Trouver un partenaire technique et financier
 - Réaliser l'ensemble des études
 - Lancer les appels d'offres pour la construction

- **Taux d'avancement global : 21%**
- Partenariat entre MSAS et la CDC
- Partenaire technique et financier identifié (AD TRADE)
- Offre technique et financière en cours d'étude au niveau du MSAS

Facteur de performance:

- Implication de la CDC avec la signature d'un accord de partenariat pour réaliser le projet

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- | | |
|---------------|------|
| • Public : ND | • ND |
| • Privé : ND | • ND |

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 36%

- Mise en place d'un comité de pilotage
- Structuration du projet
- Finaliser la phase de recherche de financement
- Démarrer les travaux de construction du CTB

Composante : *Projet de délocalisation de la Pharmacie Nationale d’Approvisionnement (PNA)*

Objet et enjeux du projet

Construire de nouveaux locaux modernes pour abriter la PNA. Le projet consiste à concevoir la nouvelle centrale, ses implantations, ses équipements, ses processus, son système d’information et son organisation.

Il s’agira aussi de respecter les normes de stockage et de sécurité pour faire du Sénégal un hub pharmaceutique sous régional.

Acteurs

- Ministère : MSAS, MEPC, MFB
- PNA
- CDC


Cible 2019

Réalisé 2019

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Implication de la CDC avec la signature d’un accord de partenariat pour réaliser le projet

- 
- **Taux d’avancement global : 50%**
 - Trouver un partenaire technique et financier
 - Réaliser l’ensemble des études
 - Lancer les appels d’offres
 - Démarrer les travaux de construction

- **Taux d’avancement global : 21%**
- Partenariat entre MSAS et la CDC
- Recherche de financements & de partenaires techniques en cours

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

• Public : ND

• ND

Perspectives 2020

Atteindre un taux d’avancement global de 36%

- Mise en place d’un comité de pilotage
- Structuration du projet
- Finaliser la phase de recherche de financement
- Démarrer les travaux de construction

— Composante : Centre Hospitalier Universitaire CHU de Diamniadio —

Objet et enjeux du projet

Doter la nouvelle ville de Diamniadio d'un Centre Hospitalier Universitaire de niveau international avec une capacité de plus de 300 lits et d'un hôtel 5 étoiles.
Former le personnel administratif , médical et technique à l'exploitation, la gestion et la maintenance du CHU.
Réduire les évacuations vers l'international.

Acteurs

- Ministère : MSAS, MFB, MEPC
- Secteur privé

Cible 2019

Réalisé 2019



- **Taux d'avancement global : 36%**

- Trouver un partenaire technique et financier
- Réalisation des études techniques
- Lancement des travaux

- **Taux d'avancement global : 21%**

- Recherche de partenaires techniques et financiers en cours

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Difficulté de trouver un partenaire technique et financier pour la mise en œuvre du projet

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- | | |
|---------------|------|
| • Public : ND | • ND |
| • Privé : ND | • ND |

Perspectives 2020

- **Atteindre un taux d'avancement global de 36%**
- Mise en place d'un comité de pilotage
- Structuration du projet
- Finalisation de la phase de recherche de partenaires techniques et financiers
- Réalisation des études techniques et lancement des travaux

Dakar Médical City (DMC)

Lamine Séne



— Composante : Unité de fabrication de vaccins contre la Fièvre jaune —

Objet et enjeux du projet

Maintenir la production du vaccin contre fièvre jaune au Sénégal, seul vaccin du PEV produit en Afrique. Augmenter les capacités de production de 5 millions de doses à 20 millions par an.

Acteurs

- Ministère : MSAS, MEPC
- Institut Pasteur Dakar

Cible 2019

Réalisé 2019



- **Taux d'avancement global : 60%**
- Démarrage des travaux de construction
- Finaliser les appels d'offres pour les équipements
- Réceptionner une partie des équipements

- **Taux d'avancement global : 40%**
- Démarrage des travaux de pieux et micro pieux
- Lancement de tous les appels d'offres
- Ligne de remplissage en cours de fabrication

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Taux de contractualisation 81%, toutes les entreprises structurantes désignées

Facteur de contre-performance

- Blocage des travaux par la DGPU depuis mai 2019 à cause d'un problème de ruissellement d'eau pluviale

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 11 Mds
- Privé : 5,4 Mds

- 11 Mds
- 5,4 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 70%

- Résoudre le problème sur le ruissellement des eaux
- Reprise des travaux de construction
- Réception de la ligne de remplissage



Dakar Campus Régional de Référence (DCR)

Saliou Damanka



Composante : Université Amadou Mahtar Mbow (UAM) de Diamniadio

Objet et enjeux du projet

Bâtir une 2^{ème} université d'excellence dans la région de Dakar, orientée STEM (Sciences, Technologie, Ingénierie et Mathématiques), avec une orientation métier et d'une capacité de 30 000 étudiants sur un site de 40 hectares à Diamniadio. Bâtir un campus social de 10 000 lits (3 sites de 30 Ha)

Acteurs

- Ministère : MESRI, MFB
- Rectorat UAM
- Entreprises du BTP

Cible 2019

- Taux d'avancement global : 76%
- Réception des 26 bâtiments
- Réalisation des travaux de VRD
- Démarrage des activités de l'université avec 2 000 étudiants
- Recrutement de 72 PER et 30 PATS



Réalisé 2019

- Taux d'avancement global : 53%
- Campus pédagogique : travaux en cours (gros œuvre terminé amphi de 1 000 places ; gros œuvre de 2 amphithéâtres de 300 places en cours de finition ; atelier de maintenance légère 95%)
- Campus social : fondation en pieux et micro pieux en cours

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de contre performances

- Lenteur dans l'exécution des travaux du campus pédagogique
- Retard dans la signature de l'avenant pour la construction du campus social

Budget initial 2019

- Public : 0,4 Md

Montant Mobilisé 2019

- ND

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 76%

- Finalisation d'une partie de l'université
- Démarrage des travaux de VRD et clôture de la façade
- Démarrage des cours
- Finalisation du gros œuvre du campus social

— Composante : Université du Sine Saloum El Hadj Ibrahima Niassé (USSEIN) —

Objet et enjeux du projet

Université à vocation agricole avec plusieurs spécialités : science et technique agronomique, science et technique alimentaire, gestion des ressources halieutique etc.). Elle permettra de disposer d'un campus intégré à travers 5 pôles d'enseignement supérieur à Kaolack, Diourbel, Fatick, Kaffrine et Toubacouta. USSEIN sera composée de 11 UFR, un campus social de 10 000 lits et permettra a terme la formation de 30 000 étudiants.

Acteurs

- Ministère : MESRI, MFB
- Rectorat USSEIN
- Entreprises du BTP

Cible 2019

- 
- Taux d'avancement global : 45%
 - Signature convention de financement pour le campus de Kaolack
 - Démarrage des travaux de construction des 5 pôles
 - Démarrage de l'Université avec 1750 étudiants , le recrutement de 70 PER et 50 PATS

Réalisé 2019

- Taux d'avancement global : 24%
- Actualisation des études techniques sur Kaffrine et Fatick
- Démarrage des travaux de fondation sur Kaffrine et Fatick
- Démarrage des cours dans des locaux provisoires depuis février et recrutement de 28 PER et 15 PATS

Facteurs de performances/contre-performances


Facteurs de performances

- Sécurisation du foncier
- Démarrage des enseignements

Facteurs de contre performances

- Non signature de la convention de financement pour le campus de Kaolack
- Retard dans la réalisation des travaux du campus pédagogique de Kaffrine et Fatick

Budget initial 2019

- 
- Public : 7,25.Mds
 - (dont 6 Mds avance de démarrage et 1,25 Mds fonctionnement)

Montant Mobilisé 2019

- 7,25Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 45%

- Finalisation d'une partie des campus Kaffrine et Fatick
- Signature de la convention de financement pour le campus de Kaolack et démarrage des travaux du campus pédagogique et social

Cité du Savoir à Diamniadio

Objet et enjeux du projet

La composante « Cité du Savoir » consiste à aménager à Diamniadio sur un site de 14 ha destiné à regrouper des services supports pour une meilleure synergie entre l'enseignement supérieur, la recherche, la sante et le monde de l'entreprise.

Acteurs

- Ministère : MESRI, MFB
- Entreprises du BTP

Cible 2019

- 
- **Taux d'avancement global : 57%**
 - Mise en service de la médiathèque et du Centre de Mutualisation et de Partage
 - Réception de la Maison de la Science, du Siège de l'ANAQ – Sup, de l'UVS, du Projet TYPHA et de l'ISEP, réalisation du Super calculateur

Réalisé 2019

- **Taux d'avancement global : 33%**
- Réaliser à plus de 98% du Centre de Mutualisation et de Partage, la Médiathèque et l'ISEP
- Autres composantes en cours de réalisation : le siège de l'Autorité Nationale d'Assurance Qualité (ANAQ-sup), la Maison de la Science, le siège de l'UVS, le supercalculateur, le projet Typha

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de contre-performances

- Retard dans la réalisation des travaux
- Non mise à disposition des VRD du Pôle Urbain de Diamniadio

Budget initial 2019

- Public : ND

Montant Mobilisé 2019

- ND

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 57%

- Mise en service de la Médiathèque, du Centre de Mutualisation et de Partage, du Super Calculateur, et du siège de l'ANAQ-Sup
- Démarrage des enseignements au niveau de l'ISEP
- Réception Maison de la Science, du Siège de l'UVS, du Projet TYPHA

Tourisme

Amdy Séne



Objet et enjeux du projet

Créer et promouvoir des micro-entreprises touristiques afin de faire du secteur touristique un véritable vecteur de développement social et territorial. L'atteinte de cet objectif passe par la création de 4 incubateurs micro-touristiques et la formation de 750 micro-entrepreneurs touristiques, la mise en place d'un fonds d'impulsion, la création de zones dédiées dans dix (10) grandes zones touristiques.

Acteurs

- Ministère : MTTA
- Secteur privé

Cible 2019

- Taux d'avancement global : 77%
- Ouverture des incubateurs de Ziguinchor, Saint-Louis et Tambacounda
- Incubation et formation de 120 micro entrepreneurs
- Identification des zones dédiées



Réalisé 2019

- Taux d'avancement global : 49%
- Incubateur de Thiès : lancement appel à projets et réception de 81 dossiers
- Identification des besoins en formation
- Signature convention de partenariat MTTA -ADEPME-ONFP
- Sélection première cohorte en cours

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Difficulté de mobilisation des budgets pour la mise en œuvre des composantes

Budget initial 2019

- Public : 0,2 Md

Montant Mobilisé 2019

- 0,1 md



Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 78%

- Bonne appropriation du projet phare par les acteurs
- Démarrage de l'incubateur de Ziguinchor et de Saint Louis
- Incubation et formation d'au moins 90 micro-entrepreneurs
- Identification et validation des zones dédiées et mise en place du fonds

Composante : Aménagement de Pointe Sarène

Objet et enjeux du projet

Situé à 95 km de Dakar, et à 15 km au sud de Saly, sur un site de 110 hectares. La zone touristique de Pointe Sarène est constituée de 5 parcelles hôtelières de 1 600 chambres et 120 villas haut de gamme, une piazza commerciale avec boutiques, restaurants et services touristiques, des corridors d'accès publics à la plage, un parc aquatique, un parc animalier.

Acteurs

- Ministère : MTTA
- SAPCO
- Secteur privé

Cible 2019

- **Taux d'avancement global : 75%**
- Finaliser et valider le plan d'aménagement
- Finaliser les travaux d'aménagement de base
- Finaliser les contrats de réservation
- Démarrage des travaux de construction des hôtels

Réalisé 2019

- **Taux d'avancement global : 61%**
- Réalisation du plan d'aménagement en cours (95%)
- Travaux d'aménagement de base en cours (80%)
- Signature de protocoles avec des promoteurs privés (Groupe SIMMO pour résidentielle et hôtel sur 15 ha, Gétran pour hôtel sur 3, etc.)
- Liquidation des impenses en cours

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performance

- Rapport sur la liquidation des impenses bouclé

Facteurs de contre-performances

- Lenteur dans le processus de l'apurement des impenses
- Retard dans la mobilisation des 6 Mds FCfa nécessaires pour la finalisation des travaux d'aménagement

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- Public : 6 Mds
- Privé : 9,5 Mds
- 0 Mds
- 5,3 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 85%

- Faire valider le plan d'aménagement par les autorités
- Démarrage des travaux de construction des réceptifs
- Finaliser les travaux d'aménagement à 100% (vrd) et liquider les impenses

— Composante : Développement du Tourisme en Casamance —

Objet et enjeux du projet

Le développement du tourisme en Casamance consiste mettre à niveau et à améliorer la qualité des infrastructures hôtelières et de transports dans la région.

Le projet vise aussi à renforcer la capacité des acteurs du secteur et de diversifier les offres de produits.

Acteurs

- Ministère : MTTA
- SAPCO
- Secteur privé

Cible 2019

- **Taux d'avancement global : 70%**
- Réalisation étude d'aménagement de Kafountine et Abéné
- Réalisation des travaux d'aménagement
- Appui au secteur privé local
- Renforcement de capacité des acteurs



Réalisé 2019

- **Taux d'avancement global : 61%**
- Etude sur l'aménagement de Kafountine et Abéné en cours
- Financement de 5 hôtels et de 7 campement et équipement de 10 campements villageois
- Renforcement de capacité de 120 acteurs du secteur
- Travaux du centre de formation en cours de finition

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Retard dans la mise en œuvre de la composante

Budget initial 2019

• Public : 0,33 Md

Montant Mobilisé 2019

• 0,25 Md



Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 87%

- Finalisation de l'étude sur Kafountine et Abéné
- Réception du centre de formation sur les métiers du tourisme
- Promotion des arrivées (Aménagement de circuits et de pistes)
- Appui aux investisseurs pour la réalisation de campement villageois

— Composante : Développement de l'offre d'affaire et de city trip à Dakar —

Objet et enjeux du projet

Le projet consiste à accroître la durée de séjour des touristes d'affaires à travers des voyages thématiques organisés pour découvrir un maximum de hauts lieux de Dakar. Il s'agira d'intégrer et de promouvoir le tourisme d'affaires et les circuits touristiques (artisanat, culture, écologique, divertissement...) et de mettre en commun les acteurs concernés (MTTA, hôteliers, restaurateurs, spectacles, directeurs de sites, animateurs de circuits...)

Acteurs

- Ministère : MTTA
- ASPT
- Secteur privé

Cible 2019

- Taux d'avancement global : 77%
- Partager l'étude sur le City Trip avec les acteurs
- Identifier les premiers sites et circuits à valoriser
- Réaliser la valorisation des premiers sites et circuit
- Lancement du City Trip



Réalisé 2019

- Taux d'avancement global : 39%
- « Voyage en pays Lébou » processus de mise en œuvre du projet en cours avec la mairie de Dakar
- Valorisation des sites et des circuits en cours
- Promotion du tourisme d'affaires et des circuits avec des actions médias

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Difficulté de mobilisation des budgets pour la mise en œuvre des composantes

Budget initial 2019

- Public : 0,1 Md

Montant Mobilisé 2019

- 0,05 Md



Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 87%

- Partager l'étude avec les acteurs
- Réalisation et installation de signalétiques sur les sites et monuments
- Poursuite de la valorisation des sites et circuit
- Démarrage du projet « Voyage en pays Lébou »

Hub Aérien

Nafissatou Fall Diagne




Objet et enjeux du projet

L'enjeu du projet phare est de positionner le Sénégal comme le premier hub aérien d'Afrique de l'Ouest, avec un trafic de 5 millions de voyageurs par an à l'horizon 2023 et 10 millions de voyageurs par an à l'horizon 2035. Cela repose sur la réhabilitation de sept (7) aérodromes régionaux (Kédougou, Tambacounda Saint-Louis, Matam/Ourossogui, Ziguinchor, Touba et Kaolack) et la mise en place d'un centre de maintenance.

Acteurs

- Ministère : MTTA, MFB, MEPC, Air Sénégal
- TRANSCON
- Secteur privé

Cible 2019

- 
- Démarrage des travaux des aéroports de Saint-Louis et Ourossogui-Matam
 - Démarrage des études de sécurité et de sûreté des aéroports de Kolda, Sédhiou et Cap-Skiring pour leur mise aux normes
 - Centre de maintenance: trouver un partenaire technique et financier

Réalisé 2019

- Aéroports régionaux
- Plan d'exécution et plan architectural global des travaux de réhabilitation
 - Convention de financement signée
 - Dossier de construction déposé Centre de maintenance
 - Etude de Faisabilité finalisée
 - Recherche de partenaires techniques et financiers en cours
 - MOU en cours de négociation avec Air Sénégal

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Convention de financement signée
- Réalisation de l'étude de faisabilité pour le centre de maintenance

Facteur de contre-performance

- Attente de l'acompte de 15% de la part de l'Etat sur le volet TRANSCON

Budget initial 2019

- Public : 20,4 Mds
- Privé : 115,6 Mds

Montant Mobilisé 2019

- 0,9 Md
- ND

Perspectives 2020

- Démarrage des travaux de l'aéroport de Saint-Louis et Matam
- Réalisation études préliminaires Ziguinchor, Tambacounda, Kédougou
- Sécurisation du financement pour le centre de maintenance

Composante : Réhabilitation de 7 Aéroports régionaux

Objet et enjeux du projet

L'enjeu du projet phare est de positionner le Sénégal comme le premier hub aérien d'Afrique de l'Ouest, avec un trafic de 5 millions de voyageurs par an à l'horizon 2023 et 10 millions de voyageurs par an à l'horizon 2035. Cela repose sur la réhabilitation de sept (7) aéroports régionaux (Kédougou, Matam/Ourossogui, Saint-Louis, Tambacounda, Ziguinchor, Touba et Kaolack).

Acteurs

- Ministère : MTTA, MFB, MEPC
- TRANSCON

Cible 2019

- 
- **Taux d'avancement global : 62%**
 - Démarrage des travaux des aéroports de Saint-Louis et Ourossogui-Matam
 - Démarrage des études préliminaires sur Ziguinchor Tambacounda, Kédougou
 - Démarrage des études de sécurité et de sûreté des autres aéroports

Réalisé 2019

- **Taux d'avancement global : 47%**
- Plan d'exécution et plan architectural global des travaux de réhabilitation
- Convention de financement signée
- Dossier de permis de construire de l'aéroport de Saint-Louis déposé

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Convention de financement signée

Facteur de contre-performances

- Attente de l'acompte de 15% de la part de l'Etat sur le volet TRANSCON

Budget initial 2019

- Public : 15 Mds
- Privé : 85 Mds

Montant Mobilisé 2019

- 0
- 0

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 65%

- Démarrage des travaux de l'aéroport de Saint-Louis et Matam
- Réalisation des études préliminaires Ziguinchor, Tambacounda, Kédougou
- Certification de l'aéroport de Cap Skirring


Objet et enjeux du projet

L'objectif du projet est de mettre en place un centre de maintenance aéronautique capable de répondre aux besoins des grandes compagnies dans le domaine de la maintenance et de la formation aéronautique. Le Centre permettra de créer une activité à haute intensité de main d'œuvre pointu, de renforcer l'expertise africaine dans le domaine de la maintenance aéronautique, d'augmenter le nombre de compagnies desservant le Sénégal en rendant encore plus attractif AIBD et faire du Sénégal la porte d'entrée aéroportuaire de la région.

Acteurs

- Ministère : MTTA, MFB, MEPC
- Air Sénégal SA
- Secteur privé

Cible 2019

- 
- Taux d'avancement global : 35%
 - Réaliser l'étude de faisabilité
 - Trouver un partenaire technique et financier

Réalisé 2019

- Taux d'avancement global : 13%
- Etude de Faisabilité finalisée
- Recherche de partenaires techniques et financiers en cours
- MOU en cours de négociation avec Air Sénégal pour organiser la participation de l'Etat dans le capital de la société

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Réalisation de l'étude de faisabilité
- Manifestation d'intérêt de plusieurs partenaires techniques et financiers

Budget initial 2019

- Public : 5,4 Mds
- Privé : 30,6 Mds

Montant Mobilisé 2019

- 0,9 Mds
- 0 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 35%

- Finaliser la phase de recherche de partenaires techniques et financiers
- Créer la société de droit Sénégalais et sécurisation de financement
- Signature du contrat de construction

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

ENERGIE



ENERGIE

..

Cheikh KA



Objet et enjeux du projet

Fournir une électricité en quantité suffisante (> 1 500 MW de capacité disponible installée) fiable et à bas coût (60 à 80 FCFA / kWh)

Acteurs

- Ministère : MPE
- IPP, SENELEC

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019



- 25 MW solaire
- 50 MW éolien
- 1 276 Km de réseaux

- 25 MW solaire
- 50 MW éolien
- 00 Km de réseaux

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Existence d'un dispositif de suivi et de mise en œuvre
- Forte adhésion de l'administration

Facteurs de contre-performances

- Lenteurs dans la mise à disposition du foncier
- Occupation illégale de l'emprise des lignes

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- Public : ND
- Privé : ND

- ND
- ND

Perspectives 2020

- Levée des conditions préalables au financement du MCC et début du MCA – Sénégal 2
- Finalisation des accords avec AESA pour centrale au gaz de Mboro
- Consolidation Mix énergétique avec Production GNL Karpower (125MW), Eolien PETN (93,7MW restants), et nouvelles capacités solaires (Scaling solar 60MW)

6 CER, PNUER, Inde Phase II, 218 Villages, PUDC

Objet et enjeux du projet

Fournir une énergie fiable suffisante et à moindre coût à l'ensemble de la population sénégalaise à l'horizon 2023

Acteurs

- Ministère : MPE
- Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale

Objectif Cible 2019



- **Taux d'ER : 54 %**
- Villages électrifiés : 1 310
- Ménages branchés par les CER & Erils : 39 870

Réalisé 2019

- **52 %**
- Villages électrifiés : 1 083
- Ménages branchés par les CER & Erils : 9 375

Facteurs de contre-performances

Financements privés et mise en place des contreparties de l'Etat

Budget initial 2019

- Public : ND
- Privé : ND

Montant Mobilisé 2019

- ND
- ND

Perspectives 2020

Electrification de 1 477 villages dont 340 par la voie de nouveaux projets :

- GAUFF (86)
- BOAD (63)
- BID (85)
- UE (76)
- IRENA (30)

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Hub Logistique et Industriel Régional



Hub minier Régional

Abdoulaye LY



Objet et enjeux du projet

Faire du Sénégal un centre de référence pour les mines (équipements, services et capital humain)

Acteurs

- Ministère : MDIPMI

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- TAG : 50 %
- Mobilisation de fonds
- Mise en place Unité de gestion du projet
- Candidature à la restructuration par la méthode BFR

- TAG : 22,6 %
- 309 M pour 2 études
- Rédaction arrêté instituant l'UGP
- Sélection pour la restructuration par la méthode BFR en 2020

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Financements BAD avec le programme PAIMRAI

Facteurs de contre-performances

- Longs délais pour la mobilisation de ressources financières
- Ressources financières insuffisantes

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 1,5 Mds
- Privé : 00 Md
- 309 M
- 00 Md

Perspectives 2020

- Lancement étude cartographie hub minier régional
- Lancement étude de préfaisabilité hub minier régional
- Mobilisation budget (112 M/an) pour l'unité de gestion de projet
- Raodshows de promotion auprès de potentiels nouveaux partenaires

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Mines & Fertilisants



Mines et fertilisants

Baidy GAYE



Objet et enjeux du projet

Le Sénégal autonome va devenir le 3^{ème} ou 4^{ème} producteur mondial de zircon pour une production de 90 000 t/an de zircon

Acteurs

- Ministère : MMG
- GCO, ASTRON LIMITED AIG

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- TAG : 100%

- 790 emplois
- Zircon 90 000 T
- Ilménite 383 378 t
- Leucoxene 4 890 t
- Rutile

- TAG : 82,48%

- 777 emplois
- 74 237 T vs 88772 t
- 408,668 t
- 5 660 t
- 2 903 t

Facteurs de performances/contre-performances

- Production d'ilménite en hausse de 7% par rapport aux prévisions en raison de la commercialisation d'un nouveau produit dénommé ilménite 56 obtenu grâce à la valorisation du traitement des déchets
- Travaux de construction de la mine de Sud Saint-Louis en cours
- Production de zircon en baisse de 18% en raison d'une minéralogie défavorable

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 00 Mds
- Privé : 16 Mds

- N/A
- 16 Mds

Perspectives 2020

- Démarrage de l'exploitation de la petite mine de AIG
- Augmentation de la production de la mine de DIOGO
- Amélioration du transport des produits finis avec la reprise du transport par train

Objet et enjeux du projet

Positionnement du Sénégal parmi les 7 plus grands pays producteurs d'or en Afrique avec une production annuelle de 18 tonnes d'or à l'horizon 2023

Acteurs

- Ministère : MMG
- Sociétés minières : SGO, PMC, MBO, IAMGOLD, RANGOLD

Objectif	Cible 2019	Réalisé 2019
	<ul style="list-style-type: none"> • TAG : 100 % • 11,68 T • 2600 emplois 	<ul style="list-style-type: none"> • TAG : 99,74 % • 11,65 T 16tonnes exportations • 2018 15TONNES • 2 555 emplois • RECETTE OR /375?7MILLIARS
	<p>Budget initial 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • Public : 0 Mds • Privé : SGO : 19,9 Mds PMC : 102 Mds 	<p>Montant Mobilisé 2019</p> <ul style="list-style-type: none"> • N/A • 13,5 Mds • ND

Facteurs de performances

- Tests industriels de Niamia
- Construction mine MBO
- Accord rachat projet Massawa par Teranga Gold
- Délivrance du permis d'exploitation de Boto

Perspectives 2020

- Finalisation des accords de rachat Teranga Gold & Barrick
- Délivrance du permis d'exploitation de Massawa
- Démarrage de la mine de Makabingui
- Démarrage du recasement des populations de Niakhafiri

Objet et enjeux du projet

Le projet vise à accroître la production de phosphates (> 2,5 MT/an) en vue de positionner le Sénégal parmi les 3 plus grands producteurs en Afrique

Acteurs

- Ministère : MMG
- Sociétés minières : ICS, SOMIVA, G-PHOS, AIG, GADD BISSIK

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- TAG : 100 %
- ICS : 1,8 MT
- SOMIVA : 700 KT
- 1 450 emplois

- TAG : 93,88 %
- ICS : 1,697 MT
- SOMIVA : 650 KT
- **TT 1,9m DE TONNES EN 2019**
- 2 537 emplois

Facteurs de contre-performances

- Epuisement des gisements de Lam-Lam exploités par G-PHOS
- Arrêt de la petite mine de GADD BISSIK à cause d'un défaut de commandes

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- ICS : 362,3 Mds
- SOMIVA : ND
- 330,8 Mds
- ND

Perspectives 2020

- Augmentation de la production avec la reprise de l'exploitation de la petite mine de GADD BISSIK suite à l'enregistrement de commandes fermes
- Démarrage des travaux de construction des grandes mines de Baity Bégal et de GADD BISSIK
- Travaux de recherche de nouveaux gisements de phosphates

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Hub logistique et industriel régional



P2ID

Momath BA



Objet et enjeux du projet

Accélérer le développement industriel autour de 2 à 3 plateformes industrielles intégrées : Développement accéléré de l'industrie locale par la dynamisation des filières existantes : agro-alimentaire, matériaux de construction, habillement/ confection - Accompagnement par la création de 2-3 zones - Valorisation des produits locaux -

Acteurs

- Ministère : MDIPPMI
- APROSI, APIX

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019



- **Phase 1**
- 4250 emplois
- 31,913 Mds d'investissements
- Exports : ND
- **Phase 2**
- **TAG : 50%**
- Construction 5 hangars

- 1053 emplois
- **13, 95 Mds**
- **104 784 pièces**
- **TAG : 35%**
- 0 hangar

Facteurs de contre-performances

- Demande de hangars supérieure à l'offre
- Budget 2018 non encore mobilisé: Aprosi a investi 1,2 Mds FCFA non remboursé à date
- Coût élevé des facteurs de production
- Délais portuaires longs
- TVA payée à cause de la non validation de la convention promoteur/développeur APIX/APROSI
- Retard dans les aménagements du PUD

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Phase 2 Public : 20 Mds

- 0 Mds

Perspectives 2020

- Signature schéma de financement de la phase 2 de 40 ha à T1 2020
- Démarrage de la construction de la phase 2 à T4 2020
- Production de toutes les entreprises de la phase 1 & Exportations de produits manufacturés (tricycles, ordinateurs, emballages, etc.)

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Bataille clé Développement de l'habitat social et d'un écosystème de la construction



Habitat

Mme Gnancadja (GETRAN)

M. Sy (BOS)

M. Sama (Addoha)

M. Diagne (Sicap)

M. Camara (SN HLM)

M. Diouf (DGUA)



GETRAN

Objet et enjeux du projet

Objet : Développement d'un programme immobilier « Résidence de l'espoir » adapté à la philosophie de ville nouvelle du PUD et comportant un volet social important

Enjeux : Mise à disposition à terme de **1 600 logements**

Acteurs

- Ministère : MULHP
- DGPU
- GETRAN

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019



- Atteindre un taux d'avancement de 61%
- ✓ Réaliser 94 logements grands standing
- ✓ Terminer les travaux de VRD in situ de la première phase
- ✓ Réaliser 130 logements économiques

- Taux d'avancement atteint 48% (Vs. 47% en 2018)
- ✓ Gros œuvre terminé
- ✓ Les travaux de VRD in situ de la première phase sont finalisés
- ✓ Démarrage de 90 logements économiques

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Retard dans les livraisons des logements du fait de l'absence d'assainissement

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Privé : 13 Mds

- 2 Mds

Perspectives 2020

Atteinte d'un taux global de 54%

- Livraison en Avril 2020 des 250 logements terminés
- Livraison des 64 logements
- Finalisation des 90 logements économiques

SENEGINDIA

Objet et enjeux du projet

Objet : Développement d'un programme immobilier « SD City » adapté à la philosophie de ville nouvelle du PUD et comportant un volet social important

Enjeux : Mise à disposition à terme de **1 039 logements** (villas et appartements)

Acteurs

- Ministère : MULHP
- DGPU
- SENEGINDIA

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Atteindre un taux d'avancement de 78%

- Taux d'avancement global atteint 80%

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Retard dans les livraisons des logements du fait de l'absence d'assainissement

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Privé : 3 Mds

- 3 Mds

Perspectives 2020

Atteinte d'un taux global de 83%

- Finalisation et livraison des immeubles R+4 (432 appartements) ;
- Finalisation et livraison des villas type A (79 villas) et type B (48 villas) ;
- Poursuite des travaux des immeubles R+8 jusqu'à un taux d'avancement global de 64%.

TEYLIUM


Objet et enjeux du projet

Objet : Développement d'un programme immobilier « Kerria-Keyrode » adapté à la philosophie de ville nouvelle du PUD et comportant un volet social important

Enjeux : Mise à disposition à terme de **432 logements** (villas et appartements)

Acteurs

- Ministère : MULHP
- Teylium Properties

Objectif	Cible 2019	Réalisé 2019	Facteurs de performances/contre-performances
	<ul style="list-style-type: none"> • Atteindre un taux d'avancement de 70% ✓ Livraison de 108 villas unités et 16 immeubles + 8 commerces ✓ Démarrage des VRD ✓ Démarrage phase 2 (Fondations et Gros œuvre de 4 immeubles et 241 villas) 	<ul style="list-style-type: none"> • Taux d'avancement global atteint 53% ✓ Achevés à 85% livraison prévue en Juin 2020 ✓ Etudes voiries bouclées 	<p>Facteur de performance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacité à mobiliser les ressources financières <p>Facteur de contre-performance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Difficultés avec les concessionnaires des réseaux (eau, électricité, assainissement) pour la connexion des assiettes viabilisées

Budget initial 2019	Montant Mobilisé 2019	Perspectives 2020
<ul style="list-style-type: none"> • Public : 0 • Privé : ND 	<ul style="list-style-type: none"> • 0 • ND 	<p>Atteindre un taux d'avancement de 93%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Livrer 108 villas et 16 immeubles de la phase 1 • Démarrer la phase 2 des 4 immeubles et 241 villas à 80% • Livrer 4 immeubles économiques à fin Aout 2020 • Démarrer le programme PALMERAIE et atteindre à 60% d'achèvement

Cité de l'émergence

Objet et enjeux du projet

Objet : Développement d'un programme immobilier en phase avec le développement de la ville de Dakar et comportant un volet social important

Enjeux : Mise à disposition à terme de **700 logements**

Acteurs

- Ministère : MULHP
- ADDOHA

Objectif Cible 2019

Réalisé 2019



- Atteindre un taux d'avancement de 65%
- ✓ Livraison de 264 unités soit 6 immeubles en R+11 (GH03)
- ✓ Achèvement total de VRD autour du GH03
- ✓ Entame des travaux du GH02 (Fondations et Gros œuvre de 121 unités)

- Taux d'avancement global atteint 64% (Vs. 48 en 2018)
- ✓ 88 unités et 10 magasins en cours de livraison
- ✓ OUI : Achèvement total des VRD autour du GH03
- ✓ NON : Lancement des études du GH02

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Changement dans le mode de financement du projet ayant entraîné des retards dans la livraison du programme

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Privé : 3 Mds FCFA
- 1 Md FCFA

Perspectives 2020

Atteinte un taux d'avancement global de 68%

- ✓ Livraison des 176 unités et 5 magasins ;
- ✓ Démarrage des travaux du GH02 (3 immeubles : 121 unités, 4 magasins et 01 crèche).
- ✓ Mobiliser 4 Mds FCFA pour finir GH03 et entamer GH02

SICAP SA

Objet et enjeux du projet

Objet : Plusieurs projets d'habitation, avec un volet social important, et pratiquement dans toutes les régions du Sénégal

Enjeux : Mise à disposition de **10 000 unités d'habitation** adéquates à l'horizon de 2025

Acteurs

- Ministère : MULHP
- SICAP SA

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Taux d'avancement global de 39%
- ✓ 172 Logements
- ✓ 500 TVB
- ✓ 48 Appartements

- Taux d'avancement global atteint à fin novembre 33,5%
- ✓ 20 Logements
- ✓ 200 TVB
- ✓ 8 Appartements

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de contre-performance

- Difficultés dans la mobilisation du Foncier promis par l'Etat (Contrat de Performance)
- Difficultés dans la mobilisation des financements
- Défaillances de certains entrepreneurs (souvent les moins disant doivent être choisis du fait du code des marchés publics)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0 Md
- Privé : 10,1 Mds
- 0 Md
- 2,7 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 40% sur les projets et :

- Livrer 278 villas
- Livrer 40 appartements
- Livrer 351 Terrains Viabilisés

SN HLM

Objet et enjeux du projet

Objet : Plusieurs programmes de logements et de parcelles assainies à Dakar et dans les toutes les autres régions.

Enjeux : Réaliser **20 000 unités d'habitation** d'ici les 5 prochaines années

Acteurs

- Ministère : MULHP
- SN HLM

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019

Facteurs de performances/contre-performances



- Taux d'avancement global de 32%
- ✓ 114 Logements
- ✓ 794 Parcelles
- ✓ aucun appartement

- Taux d'avancement global atteint à fin novembre 30%
- ✓ 130 Logements en finition
- ✓ 794 Parcelles en cours de bornage
- ✓ 32 Appartements en finition

- Non respect des engagements de l'Etat dans le contrat de performance ;
- Occupations irrégulières ;
- Expropriation de 26 ha sur le terrain de Diamniadio ;
- Défaillances des entreprises contractantes avec la SN HLM ;
- Retard sur la délivrance des permis de construire ou de lotir ;
- Demande de logements et de parcelles toujours supérieure aux disponibilités.

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

Perspectives 2020



- Public : 0 Md
- Privé : 37,46 Mds
- 0 Md
- 0,15Mds

Atteindre un taux d'avancement global de 35% sur les programmes :

- Livrer 205 logements
- Livrer 32 appartements
- Livrer 1 128 Parcelles viabilisées

DGUA / ZAC

Objet et enjeux du projet

Objet : Réaliser l'aménagement d'assiettes foncières pour les projets des promoteurs et des coopératives d'habitat

Enjeux : Mise à disposition à terme de **39 400 Terrains Viabilisés**

Acteurs

- Ministère : MULHP
- DGUA/DUO/DZAC

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Taux d'avancement globale de 41%
- ✓ Superficie aménagée 1402 ha
- ✓ Parcelles viabilisées 21964 unités

- Taux d'avancement global atteint 43%
- ✓ Superficie aménagée 1315 ha
- ✓ Parcelles viabilisées 5371 unités

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Capacité à mobiliser des assiettes foncières en temps réel
- Forte mise en disposition d'assiettes aménagées;

Facteur de contre-performance

- Difficultés avec les concessionnaires des réseaux (eau, électricité, assainissement) pour la connexion des assiettes viabilisées
- Financement des études et travaux

Budget initial
2019

Montant Mobilisé
2019



- Public : 0 Md FCFA*
- 0 Md FCFA

* : Investissements sur budgets précédents

Perspectives 2020

- **Atteinte d'un taux global de 76%**
- ✓ 1239 ha à mobiliser (sécurisation, études d'état des lieux et balisages)
- ✓ 857ha à aménager
- ✓ 14419 parcelles à viabiliser

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Projets et Réformes phares de l'année 2019

Atelier Bilan : 9 – 10 janvier 2020

Bataille clé Hub Logistique Intégré



Hub Logistique Intégré

M. Sambou (Chef de Projet)

M. Gueye (Anam)

M. NDAO (Ageroute)

M. Ba (Cetud)



Objet et enjeux du projet

Objet : Construction d'un chemin de fer à écartement standard de 57 km de long, reliant Dakar, Diamniadio et l'aéroport AIBD

Enjeux : Décongestionner Dakar par la mise en place d'un moyen de transport de masse rapide et sécurisé

Acteurs

- Ministère : MITTD
- APIX

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• Taux d'avancement global de 100%

- ✓ Les travaux sur site sont terminés
- ✓ Le contrat d'exploitation et de maintenance est en vigueur
- ✓ L'ordre de service pour lancer la phase 2 est établi

• Taux d'avancement global de 92% (Vs 71% en 2018)

- ✓ Les travaux sur site sont toujours en cours
- ✓ Le contrat d'exploitation et de maintenance est signé mais pas en vigueur
- ✓ L'ordre de service pour lancer la phase 2 n'est pas établi

Facteurs de contre-performances

- Retard dans la mobilisation de la contrepartie nationale pour le paiement des impenses et des décomptes des entreprises ;
- Refus de 16 PAP de libérer les emprises (éparses sur un linéaire inférieur à 1 km)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 185 Mds
- ND

Perspectives 2020

Atteindre à un taux d'avancement global de 100% pour la phase 1

- Finalisation des travaux et mise en œuvre du contrat de préexploitation ;
- Démarrage de l'exploitation ;
- Mobilisation du financement pour la phase 2 du TER

Objet et enjeux du projet

Objet : Réhabilitation de 1 286 km de rail (dont 644 Km au Sénégal) avec un écartement métrique et une charge à l'essieu de 22,5 tonnes

Enjeux : Relancer le trafic de fret international et le porter à 6 millions de tonnes par an

Acteurs

- Ministères : MITTD,
MFB

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global de 14%**

✓ Cadre réglementaire mis en place

✓ Financement mobilisé

✓ Tonnage transporté : 261 millions UKE

• **Taux d'avancement global de 2% (Vs 2% en 2018)**

✓ Le cadre réglementaire n'a pas été mis en place

✓ Le financement n'est pas mobilisé

✓ Tonnage transporté : 0 UKE

Facteurs de contre-performances

• Absence de décision stratégique due à la réorientation des infrastructures à réaliser vers une approche corridor multimodal

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



• Public : 10 Mds

• 2,25 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 20% à fin 2020

• Réaliser les études financées par la banque mondiale dans un délai de 12 mois à compter de la requête des Etats sénégalais et maliens

Port de Ziguinchor

Objet et enjeux du projet

Objet : Porter la profondeur du fleuve à 7.5 mètres, moderniser le port de commerce, construire un port de pêche et une zone hydrocarbure

Enjeux : Désenclaver les zones sud et centre du pays et permettre de contourner la Gambie

Acteurs

- Ministère : MPEM
- ANAM

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- **Taux d'avancement global de 93%**
- ✓ Réaliser la construction du port de pêche à 100%
- ✓ Débuter les travaux du port de Commerce
- ✓ Mettre en concession le port de Commerce.
- ✓ Réaliser le suivi du chenal de navigation

- **Taux d'avancement global de 64% (Vs 53% en 2018)**
- ✓ la construction du port de pêche est réalisé à 50%
- ✓ Les travaux du Port de commerce n'ont pas démarré
- ✓ La mise en concession du Port n'est pas effective
- ✓ Le suivi du chenal de navigation est réalisé

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Arrêté anacarde : Transport de l'anacarde à partir du port

Facteurs de contre-performances

- Retard dans la mobilisation de la contrepartie nationale
- Manque de structuration de la filière anacarde (trop d'interlocuteurs)
- Retard dans la mise en concession du port

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0,5 Md
- Bailleur : 0,5 Md
- 0 Md
- 0,2 Md

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 80%

- Finaliser les travaux du port de pêche
- Lancer le DAO pour les travaux du port de commerce
- Finaliser la procédure de mise en concession
- Mener les travaux de dragage d'entretien

Objet et enjeux du projet

Objet : Construction d'une gare maritime dédiée aux passagers, et d'un terminal pétrolier

Enjeux : relancer l'économie régionale favorisant les activités de pêche et le tourisme et les échanges entre les régions du centre et du Sud

Acteurs

- Ministère : MPEM
- ANAM

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- **Taux d'avancement global de 92%**
- ✓ Finalisation du dragage et mise en service du port du MIEP1
- ✓ Mise en place de la Société d'exploitation
- ✓ Création de la société d'exploitation et la mise en service de la batterie drague

- **Taux d'avancement global de 83% (Vs 71% en 2018)**
- ✓ Le dragage est finalisé mais la mise en service n'est pas effective
- ✓ La société d'exploitation n'est pas encore mise en place
- ✓ La société d'exploitation n'est pas encore mise en place et la batterie de drague n'est pas exploitée

Facteurs de contre-performances

- Nature du sol ayant entraîné un retard dans les travaux de la jetée
- Retard dans le choix du partenaire stratégique pour l'exploitation de la batterie de drague ;
- Retard dans la mobilisation des ressources financières (Gap de 0,25 Mds FCFA)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0,25 Md
- Bailleur : 15,2 Mds
- 0 Md
- 15,2 Mds

Perspectives 2020

Arriver à un taux d'avancement global de 98% à fin 2020

- Mise en concession du port du MIEP1
- Démarrage de l'exploitation de la gare maritime (Ziguinchor-Dakar via Ndakhonga)

Port de Ndayane

Objet et enjeux du projet

Objet : Construire un port multifonctions pouvant recevoir des navires de 18 m de tirant d'eau

Enjeux : Décongestionner le Port Autonome de Dakar (PAD) dont les volumes de conteneurs traités ont fortement augmenté ces dernières années

Acteurs

- Ministère : MPEM
- SONAPAD
- DP World

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global de 35%**

- ✓ Finalisation avenant au contrat de concession
- ✓ Finalisation études et DAO
- ✓ Lancement des travaux premier semestre

• **Taux d'avancement global de 12,5% (Vs 12,5% en 2018)**

- ✓ L'avenant au contrat de concession n'est pas signé mais négociations en cours
- ✓ Etudes de localisation et bathymétrie terminées
- ✓ Les travaux ne sont pas lancés

Facteurs de contre-performances

- Lenteurs dans les négociations entre l'Etat du Sénégal et DP World ;
 - ✓ Solution : Assurer un suivi régulier par le comité de pilotage
- Difficulté dans la libération des emprises ;
 - ✓ Solution : cadre de concertation avec les PAP impliquant les autorités locales

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019

- Public : 0 Md
- Privé : ND

- 0 Md
- 0 Md



Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 35%

- Finalisation des négociations et signature de l'avenant
- Finalisation du Master Plan et des études
- Libération des emprises et démarrage des travaux
- Mobilisation du budget pour la prise en charge des infrastructures communes

Objet et enjeux du projet

Objet : construire un port en eau profonde, de 18 m de tirant d'eau, qui aura une capacité de traitement jusqu'à 12 millions de tonnes de produits vraquiers, pour un coût de **300 Mds FCFA**

Enjeux : Décongestionner le Port Autonome de Dakar (PAD) et soutenir la croissance des secteurs minier et pétro-gazier

Acteurs

- Ministère : MPEM
- SMP

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global de 25%**

- ✓ Libération totale des emprises
- ✓ Construire la route de contournement
- ✓ Réaliser la première partie du port

• **Taux d'avancement global de 34% (Vs 18% en 2018)**

- ✓ Les emprises sont libérées à 50%
- ✓ La route de contournement n'est pas réalisée
- ✓ Les travaux ne sont pas achevés mais ont bien avancés

Facteurs de performances/contre-performances

- Bonne mobilisation des entreprises
- Retard dans le paiement des impenses aux PAP ;
- Absence de solution de connexion au réseau d'adduction en eau potable ;
 - ✓ Solution : KMS3
- Cohabitation avec le Port de Ndayane
 - ✓ Solution : Régulation, mutualisation de certains services

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0 Md
- Privé : ND

- 0 Md
- ND

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 62%

- Démarrage des VRD internes (assainissement, eau, électricité, fibre, etc.)
- Finalisation de la jetée et du quai ;
- Démarrage du quai hydrocarbure ;
- Démarrage des travaux des sous concessionnaires

Objet et enjeux du projet

Objet : Mise en œuvre de 9 Km en 2x2 voies entre CICES et Golf Club de Guédiawaye
Enjeux : Accroître la mobilité urbaine dans la capitale dakaroise et à devenir une véritable alternative pour l'entrée et la sortie de Dakar, désenclaver d'importantes localités de la région

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Taux d'avancement global de 100%

- ✓ Terminer les travaux et ouvrir la route à la circulation

- Taux d'avancement global de 87% (Vs 87% en 2018)

- ✓ Les travaux n'ont pas été terminés (**Pont Bowstring**)

Facteurs de contre-performances

- Acceptabilité par les populations ;
- Modifications techniques ayant entraîné des coûts additionnels ;
- Retard dans la mobilisation du financement complémentaire ;

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 8,5 Mds

- 1,9 Mds

Perspectives 2020

- Atteindre un taux d'avancement global de 100% à fin 2020
- Mobilisation du financement nécessaire à la finalisation du pont Bowstring ;
 - Reprise et achèvement des travaux ;

Pont de Foundiougne

Objet et enjeux du projet

Objet : Réalisation d'un pont à péage en 1x2 voies, long de 1 350 m

Enjeux : Désenclaver les territoires situés de part et d'autre du bras de mer Saloum

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global de 70%**

- ✓ Achever les travaux de piles, pieux et semelles
- ✓ Démarrer la pose du tablier
- ✓ Démarrer les travaux des routes d'accès

• **Taux d'avancement global de 65% (Vs 47% en 2018)**

- ✓ Les travaux de piles, pieux et semelles sont bien avancés
- ✓ La pose du tablier a démarré
- ✓ Les travaux des routes d'accès n'ont pas démarré

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de contre-performances

- Retard dans la mobilisation de la contrepartie nationale pour le paiement des impenses et la prise en charge environnementale (Gap 250 millions)

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



• Public : 0,5 Md

• 0,25 Md

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 100% à fin 2020

- Achever les travaux du pont
- Démarrer et terminer les routes d'accès

Objet et enjeux du projet

Objet : Construction d'un pont entre les deux rives du fleuve Sénégal à Rosso
Enjeux : Amélioration du niveau de service sur l'axe Nouakchott - Dakar en vue d'accroître les échanges commerciaux

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Taux d'avancement global de 12%

- Taux d'avancement global de 10% (Vs 0% en 2018)

Facteurs de contre-performances

- Problème lié au régime fiscal ;
 - ✓ Solution : Diligenter la signature de l'accord d'exonération du projet conclu entre les deux Etats ;
- Rupture de charges ;
 - ✓ Solution : Concertation entre les deux Etats;
- Retard dans la libération des emprises ;
 - ✓ Mobiliser la contrepartie nationale y afférente (0,5 Md FCFA) ;

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0,5 Md

- 0,0435 Md (Ponctions budgétaires)

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 20% à fin 2020

- Finalisation du processus de recrutement de l'entreprise ;
- Signature du contrat des travaux ;
- Démarrage des travaux (début S2 2020) ;

Objet et enjeux du projet

Objet : Elargissement en 2x2 voies et aménagement d'un linéaire de 23 Km de route principale et construction de 72 Km de voiries urbaines pavées (Rond-point Liberté VI - station Shell de Keur Massar)

Enjeux : Désengorger cet axe très fréquenté et améliorer les conditions de trafic et de sécurité des zones traversées

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- Taux d'avancement global de 50%

- Taux d'avancement global de 48%

Facteurs de contre-performances

- Gap de financement des travaux et de prise en charge des impenses (Gap de 36 Mds FCFA) ;
- Problème dans le dévoiement des réseaux des concessionnaires ;

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 39 Mds

- 3 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 75% à fin 2020

- Mobilisation du financement
- Reprise des travaux
- Libération des emprises

Construction de 18 ponts

Objet et enjeux du projet

Objet : Construction de 18 ponts et autoponts dans les régions de Dakar, Saint-Louis, Sédhiou, et Ziguinchor

Enjeux : Améliorer la mobilité urbaine au niveau de la région de Dakar et désenclaver les régions de Saint-Louis, Sédhiou, et Ziguinchor

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global de 25%**

- ✓ Démarrer les ponts sur la VDN
- ✓ Démarrer le pont du rond point Yoff
- ✓ Démarrer le pont de Marsassoum

• **Taux d'avancement global de 27% (Vs 0% en 2018)**

- ✓ OUI, les travaux ont démarré
- ✓ OUI, les travaux ont démarré
- ✓ OUI, les travaux ont démarré

Facteurs de contre-performances

- Gestion de la circulation ;
 - ✓ Mobilisation accrue des forces de l'ordre sur aux heures de pointes ;
- Libération des emprises ;
 - ✓ Solution : Décret de cessibilité ;
- Dévoisement réseaux des concessionnaires ;

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



• Public : 0 Md

• 0 Md

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 50% à fin 2020

- Poursuite et finalisation des travaux des ponts démarrés ;
- Démarrage des ponts de l'avenue Cheikh Ahmadou Bamba à Dakar

Autoroute Mbour-Fatick-Kaolack

Objet et enjeux du projet

Objet : 120 km d'autoroutes en 2x2 voies extensible en 2x3 voies entre Mbour, Fatick et Kaolack

Enjeux : développer les échanges intérieurs et avec les pays de la sous-région, de favoriser le développement économique et social

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global cible ND**

- ✓ Mobilisation du financement
- ✓ Libération des emprises
- ✓ Démarrage des travaux

• **Taux d'avancement global de 5%**

- ✓ NON, l'accord de financement n'est pas signé
- ✓ NON, les impenses ne sont pas payées
- ✓ NON, les travaux n'ont pas démarré

Facteurs de contre-performances

- Retard dans l'instruction du projet par le bailleur sur le coût d'investissement et la rentabilité financière du projet :
 - ✓ Solution : Optimisation pour réduire les coûts d'investissement

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 0 Md
- Bailleur : ND

- 0 Md
- ND

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 15% à fin 2020

- Signature accord de prêt
- Libération des emprises
- Démarrage des travaux de terrassement

Objet et enjeux du projet

Objet : Projet routier le plus important du Sénégal, concernant un linéaire de 546 km de route
Enjeux : Améliorer le niveau de service global du réseau routier national, faciliter les échanges avec les pays limitrophes

Acteurs

- Ministère : MITTD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



• **Taux d'avancement global de 75%**

- ✓ Achever les travaux en cours et ouvrir certains axes à la circulation
- ✓ Achever les aménagements connexes

• **Taux d'avancement global de 67% (Vs 40% en 2018)**

- ✓ Seule Ouroussogui-Hamadi Ounaré achevé à 100%
- ✓ Les aménagements sont toujours en cours

Facteurs de contre-performances

- Grosse difficulté sur la section Thilogne-Ourossogui dû à l'insuffisance de la mobilisation de matériel par l'entreprise ;
- Retards de paiement dû aux difficultés de mobilisation de la contrepartie de l'Etat (GAP de 9,5 Mds FCFA) ;
- Retard dans les ANO des bailleurs ;

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



• Public : 15 Mds

• 5,585 Mds

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 100% à fin 2020

- Poursuite et achèvement des travaux routiers
- Finalisation des aménagements connexes (écoles, posts de santé, etc.)

Objet et enjeux du projet

Objet : Réalisation d'une ligne de BRT de 18,3 km entièrement dédiée et séparée du trafic général, reliant la place Cabral sur le plateau de Dakar (centre-ville) à Guédiawaye

Enjeux : Améliorer la mobilité urbaine, répondre à la forte demande de transport urbain, réduire la pollution

Acteurs

- Ministère : MITTD
- CETUD
- AGEROUTE

Objectif

Cible 2019

Réalisé 2019



- **Taux d'avancement global de 71%**
- ✓ Libération des emprises
- ✓ Démarrage des travaux
- ✓ Recrutement de l'opérateur-exploitation

- **Taux d'avancement global de 19% (Vs 17% en 2018)**
- ✓ NON: Emprise libéré à 78%
- ✓ OUI : Les travaux ont démarré depuis le 11 novembre 2019
- ✓ NON: Le processus est toujours en cours. Offres reçues en phase d'évaluation

Facteurs de contre-performances

- Risque : Gestion des interfaces du projet BRT et des autres projets prévus sur le corridor, notamment le projet de l'émissaire de Cambérène exécuté par l'ONAS, le projet de désalinisation de l'eau de mer géré par la SONES, le projet des 11 autoponts pilotés par l'AGEROUTE

Budget initial 2019

Montant Mobilisé 2019



- Public : 1,15 Md
- 1 Md

Perspectives 2020

Atteindre un taux d'avancement global de 38% à fin 2020

- Libération effective des emprises ;
- Exécution des travaux d'infrastructures BRT 30 %
- Signature de la convention de concession avec l'opérateur et démarrage de la phase de préexploitation du BRT

Plan Sénégal Emergent (PSE)

Evaluation des Réformes phares 2019

Atelier Bilan : janvier 2020



Bancarisation des bas revenus

Renforcement de l'accès aux services financiers

Objet et enjeux du projet

Amélioration de la bancarisation des bas revenus via low-income banking et l'amélioration de l'accès à la micro-finance

Acteurs

DGSFC, BCEAO, DMF, FIMF, APSFD, OQSF

Cible (2019)

Réalisé (à fin 2019)

Renforcement du secteur de la microfinance

Adoption des amendements sur la loi portant règlementation des SFD pour la microfinance islamique
Lancement du projet d'accès des SFD aux systèmes et moyens de paiement de l'UMOA ; Poursuite de l'assainissement du secteur de la microfinance.

Education financière/Protection des consommateurs et transparence financière

Mise en œuvre de la stratégie régionale de l'inclusion financière
Mise en œuvre du programme d'éducation financière
Mise en œuvre des 19 mesures de gratuité et baisse du taux d'usure
Réalisation

Facteurs de contre-performances

- Non Formulation de la stratégie nationale d'inclusion financière
- Ressources nécessaires non mobilisées pour le financement du Plan d'actions de la Lettre de Politique Sectorielle (LPS) microfinance

Budget initial (2019)

Montant Mobilisé (2019)

Gap

- Public : 0 Md
- Privé : 0 Md

- 0
- 0

- 0
- 0

Impacts

2014 2019

Cibles 2020

Tx de bancarisation strict	15,70%	21,11%
Tx de bancarisation élargi	34,50%	52,39%
Tx d'utilisation des services financiers	61,70%	83,92%

- Formulation et mise en œuvre de la stratégie nationale d'inclusion financière
- Formulation du programme national d'Education Financière
- Adoption de la LPSD Microfinance - ESS
- Mise en œuvre du projet Mobile banking mutualisé

Développement des services financiers digitaux

Objet et enjeux du projet

Amélioration de la bancairisation des bas revenus via le low-income banking et l'accès à la micro-finance

Acteurs

- DGSFC, BCEAO, DMF, FIME, APBEFS, APSFD

Cible (2019)

Réalisé (à fin 2019)



Développement des services financiers digitaux

- Consolidation du cadre de concertation des acteurs du secteur (CNSMO, Groupe de Travail Finance Digitale)
- Implémentation de services financiers digitaux au niveau des SFD (BAOBAB, CAURIE MF)
- Implémentation du crédit digital (Initiatives en cours avec PAMECAS, CREDIT KASH,..) et démocratisation du code USSD

Facteurs de

contre-performances

- Défaut de financement du projet mobile banking mutualisé
- Interopérabilité des émetteurs de monnaie électronique

Budget initial (2019)

Montant Mobilisé (2019)

Gap



- Public : 0 Md
- Privé : 0 Md

- 0
- 0

- 0
- 0

Impacts

- Développement de relations d'affaires entre Institutions financières, TELCO, ...

Cibles 2020

- Mise en œuvre du projet Mobile banking mutualisé
- harmonisation des coûts de transaction



Accès des TPE et PME au crédit et au financement

Renforcement du dispositif d'appui des PME

Objet et enjeux du projet

Faciliter l'accès des TPE et PME au crédit et au financement, notamment par un cadre réglementaire modernisé et efficace

Acteurs

- DGSFC, BCEAO, DMF, FIMF, APSFD

Facteurs de contre-performances

Ressources nécessaires non mobilisées pour le Programme Impact 2025
Défaut d'articulation entre les interventions des structures d'appuis aux PME

Cible (2019)

Réalisé (à fin 2019)

- Amélioration du dispositif d'appui

- Adoption par l'Assemblée de la loi d'orientation relative aux PME
- Adoption par l'Assemblée de la Startup Act
- Consolidation du programme de labellisation des PME et mise en œuvre du dispositif de soutien aux PME par la BCEAO
- Mise en œuvre du programme d'éducation financière des PME, mise en place de la caisse des marchés publics et renforcement du fonds à frais partagés



Budget initial (2019)

Montant Mobilisé (2019)

Gap

- Public : 0 Milliards
- Privé : 0 Milliards

- 0
- 0

- 0
- 0



CIBLES 2020

- Adoption et promotion de la loi uniforme sur le crédit bail et d'un cadre favorable au développement des sociétés de cautionnement mutuel (SCM), et mutation institutionnelle du FONGIP
- Insertion d'une clause de médiation dans les conventions (prêts, dépôts)
- Adoption de la loi d'orientation PME et opérationnalisation de la caisse des marchés publics


Protection et transparence financière

Objet et enjeux du projet

Faciliter l'accès des TPE et PME au crédit et au financement, notamment par un cadre réglementaire modernisé et efficace

Acteurs

- DGSFC, BCEAO, DMF, FIME, APSFD

Objectif	Cible (2019)	Réalisé (à fin 2019)
	Protection et transparence financière	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement du BIC (Aménagements loi, intégration des grands facturiers en cours,..) • Création et opérationnalisation du tribunal de commerce de Dakar • Baisse du taux de l'usure • Mise en place d'un programme de sensibilisation des magistrats sur les pratiques financières • Vulgarisation du dispositif de médiation et conciliation • Enquêtes OQSF sur la satisfaction des usagers



Protection et transparence financière

- Renforcement du BIC (Aménagements loi, intégration des grands facturiers en cours,..)
- Création et opérationnalisation du tribunal de commerce de Dakar
- Baisse du taux de l'usure
- Mise en place d'un programme de sensibilisation des magistrats sur les pratiques financières
- Vulgarisation du dispositif de médiation et conciliation
- Enquêtes OQSF sur la satisfaction des usagers

Facteurs de performances/contre-performances

Facteurs de performances

- Sensibilisation sur les activités du bureau d'informations sur le crédit
- Médiation et études de l'observatoire de la qualité des services financiers

Facteurs de contre-performances

- Défaut d'adhésion de certaines banques pour l'insertion d'une clause de médiation dans les conventions (prêts, dépôts)

Coûts (Milliards)	Budget initial (2019)	Montant Mobilisé (2019)	Gap
	<ul style="list-style-type: none"> • Public : 0 Milliards • Privé : 0 Milliards 	<ul style="list-style-type: none"> • 0 • 0 	<ul style="list-style-type: none"> • 0 • 0



- Public : 0 Milliards
- Privé : 0 Milliards

- 0
- 0

- 0
- 0

Impacts 2019

- Nombre de contrats transmis au BIC: 2.358.640
- Nombre d'emprunteurs: 733.589

CIBLES 2020

- Amélioration des informations du BIC avec l'intégration des données des grands facturiers
- Sensibilisation des magistrats sur les pratiques financières

Développement des mécanismes de financements innovants

Objet et enjeux du projet

Faciliter l'accès des TPE et PME au crédit et au financement, notamment par un cadre réglementaire modernisé et efficace

Acteurs

- DGSFC, BCEAO, DMF, FIMF

Objectif	Cible (2019)	Réalisé (à fin 2019)
	<ul style="list-style-type: none"> Promotion de mécanismes de financements innovants 	<ul style="list-style-type: none"> Adoption par le CM de la loi sur la microfinance islamique et entrée en vigueur des instructions de la BCEAO y relatives Promotion affacturage et crédit bail.

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Appui de la BID dans l'élaboration des textes communautaires

Facteur de contre-performance

- Retard dans l'adoption des textes sur le crédit bail

Coûts (Milliards)	Budget initial (2019)	Montant Mobilisé (2019)	Gap
	<ul style="list-style-type: none"> Public : 0 Milliards Privé : 0 Milliards 	<ul style="list-style-type: none"> 0 0 	<ul style="list-style-type: none"> 0 0

Impacts

	2000	2010	2012	2015	2016	2017
Crédit à l'économie (en milliards)	625	1 647	2 141	2 764	2 961	3 244

Cibles 2020

- Démarrage des activités opérationnelles du PROMISE
- Finalisation du projet de création du SFD islamique avec la BID
- Adoption loi uniforme sur le crédit bail

**Alignement de l'offre de
formation de l'enseignement
supérieur sur les besoins de
l'économie**



Programme sénégalais pour l'entrepreneuriat des jeunes (PSE-J)

Objet et enjeux de la réforme


Faciliter la création et le développement d'entreprises en apportant une formation, un soutien technique et financier, des conseils et des services aux jeunes entrepreneurs. Grâce à son dispositif de formation original (live streaming) permettant d'atteindre les jeunes où ils se trouvent, sa couveuse qui permet d'incuber et de maturer des centaines de projets, le PSEJ est un acteur majeur de la promotion de l'emploi des jeunes au Sénégal.

Acteurs

- Ministère : MESRI
- Chef de projet : Professeur Aminata SALL DIALLO

Cible (2019)

Réalisé (2019)

- | | |
|---|--|
|  <ul style="list-style-type: none"> ▪ Formation et accompagnement à la création d'entreprises de 3000 diplômés de l'ES ▪ Couveruse PSE-J fonctionnelle ▪ 300 entreprises sont créées par les diplômés du PSE-J ▪ 2000 emplois durables créés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2453 étudiants formés et 838 présélectionnés au 31/12/ 2019 ▪ Couveruse PSE-J fonctionnelle : 3 pôles ▪ 377 entreprises créées par les diplômés dont 79 en 2019 ▪ 2415 emplois créés dont 419 en 2019 |
|---|--|

Facteurs de performances et contre-performances

Facteurs de performances

- Leadership et engagement du Chef de projet et équipe projet compétente
- Forte coopération du secteur privé
- Co-construction des curricula avec les professionnels des secteurs prioritaires
- Rationalisation des dépenses

Contre -performance

- faible subvention de l'Etat mais nette amélioration de la mobilisation

Budget initial (2019)

Montant Mobilisé(2019)

Gap

- | | |
|--|---|
|  <ul style="list-style-type: none"> • Public : 300 Millions • Privé : 76,2 Millions | <ul style="list-style-type: none"> • Public : 300 millions • Privé : 75,4 |
|--|---|



Impacts

- Densification du tissu économique en PME et TPE avec 377 entreprises et création de 2415 emplois durables
- Augmentation significative de l'insertion professionnelle des diplômés de l'enseignement supérieur

Perspectives 2020

- Formation : 700 lauréats en formation initiale et sur demande en formation continue et création de 150 nouvelles entreprises
- Accompagnement et incubation de 300 entreprises
- Incubation d'au moins 20 projets innovants en internet des objets et intelligence artificielle à fort impact social

Amélioration de l'accès, la pertinence et la qualité de l'enseignement supérieur (Prof-Sup)

Objet et enjeux de la réforme		Acteurs
<p>Elle vise à améliorer la pertinence et la qualité du système d'éducation et de formation. De manière spécifique, elle a pour objectif d'asseoir une politique de formation supérieure articulée aux autres ordres d'enseignement dont les résultats contribueront efficacement au développement des secteurs économiques et à l'insertion professionnelle des jeunes diplômés.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Ministère : MESRI - Chef de projet : Professeur Aminata SALL DIALLO
Cible (2019)	Réalisé (à fin 2019)	Facteurs de performances/contre-performances
 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Création de 6 ISEP ▪ Nombre de formés en 2019 ▪ Création de filières professionnelles à la place des filières générales ▪ Amélioration de la qualité de l'enseignement supérieur 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 5 ISEP créés dont 1 fonctionnel ▪ 1205 apprenants dont 549 en formation initiale ▪ Des curricula révisés ou alignés et programmes accrédités par l'ANAQ 	
Budget initial (2019)	Montant Mobilisé 2019)	Facteurs de contre-performance
 <ul style="list-style-type: none"> • Public : 900 M • Ressources propres : 91 M 	<ul style="list-style-type: none"> Public : 900 M Ressources propres : 91 M 	
Impacts sociaux économiques		CIBLES 2020
<ul style="list-style-type: none"> • Taux d'insertion professionnelle : 90% d'insertion professionnelle 24 mois après la formation, 10% de poursuite d'étude et satisfaction du monde professionnel • Impact local : développement d'activités économiques autour de l'institut 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formation : 2200 (ISEP Thiès) + 800 (autres ISEP) ▪ Mobiliser un budget de 1,3 milliards

Modernisation du service public



Réorganisation de l'Administration


Objet et enjeux du projet

- Renforcement du cadre institutionnel et les capacités d'intervention des structures
- Conception d'un mécanisme de transfert des compétences pour une gestion des politiques publiques proche des citoyens dans le sillage des lignes directrices de la déconcentration et de la décentralisation.

Acteurs

- Ministère de la Fonction publique
- Ministères sectoriels, BOM
- ADIE
- AGPBE

Cible (2019)

- 
- Finaliser les 7 mesures (restantes) présidentielles issues du FNA
 - Mettre en place et rendre fonctionnel 3 centres de services partagés dans trois régions administratives
 - Lancer le PAMA

Réalisé (à fin 2019)

- Documents envoyés au SGG pour approbation
- 3 bureaux relais installés (Kaffrine Fatick et Kaolack)
- Lancement du Programme d'Appui à la Modernisation de l'Administration (PAMA)

Budget initial (2019)

• Public : 2,5 Mds

Montant Mobilisé (2019)

• Public : 0,5 Md

Gap

• 2 Mds

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Lancement du PAMA

Facteurs de contre-performances

- Retard dans l'approbation des 7 mesures restantes
- Portage institutionnel du programme

Impacts

- Faciliter l'accès aux services publics pour les usagers
- Améliorer les conditions de travail des agents de l'Etat
- Fixer de nouvelles orientations à l'administration

Cibles 2020

- Finaliser les 7 mesures (restantes) présidentielles issues du FNA
- Organisation de la deuxième édition du Forum national de l'Administration
- Implantation de cinq (5) Centres de services partagés régionaux

Amélioration de la qualité des services aux usagers


Objet et enjeux du projet

- Optimisation des structures administratives et des procédures administratives
- Instauration d'une approche collaborative de délivrance des services administratifs. Facilitation de l'accès aux services et la relation entre l'Administration et les usagers renforcée

Acteurs

- Ministère de la Fonction publique,
- Ministères de la justice et sectoriels,
- ADIE,
- AGPBE

Cible (2019)

- 
- Elaboration d'une politique générale d'accueil et d'orientation des usagers dans le Service public
 - Poursuite du chantier d'amélioration et de dématérialisation des procédures administratives

Réalisé (à fin 2019)

- Rapport provisoire sur l'élaboration d'une politique générale d'accueil et d'orientation en cours de validation
- 9 procédures dématérialisées,

Facteurs de performances/contre-performances

Facteur de performance

- Réception du rapport provisoire sur l'élaboration d'une politique générale d'accueil et d'orientation des usagers

Facteurs de contre-performances

- Insuffisance des ressources allouées au titre de la LFI 2019
- Non fonctionnalité des procédures mises en ligne et manque de communication

Budget initial (2019)

- 
- Public : 506 Millions

Montant Mobilisé 2019) Gap

- 25 millions
- 481

Impacts

- Amélioration de l'accueil et l'orientation des usagers dans le service public

Cibles 2020

- Validation du rapport sur l'élaboration d'une politique générale d'accueil
- Organiser 3 sessions de formation pour les agents en accueil et orientation et poursuivre la dématérialisation

Professionnalisation des Ressources humaines de l'Etat

Objet et enjeux du projet

- Diagnostic des besoins de formation continue des agents de l'Etat
- Maîtrise du répertoire des métiers de l'Etat comme socle de recrutement et d'élaboration des outils de gestion prévisionnelle

Acteurs

- Ministère de la Fonction publique, ADIE ; AGPBE

Cible (2019)



- Elaboration d'une stratégie nationale de formation continue des agents de l'état
- Elaborer un répertoire interministériel des métiers
- Offrir 8 sessions de formation dans les domaines de l'accueil et du management des CSP

Réalisé (à fin 2019)

- Formation de 1100 agents nouvellement recrutés

Facteurs contre-performances

- Retard dans l'élaboration de la stratégie nationale de formation continue des agents de l'état et du répertoire interministériel des métiers

Budget initial (2019)

- Public : 50 millions

Montant Mobilisé (2019)

- 16 millions

Gap

- 34

Cibles 2020

- Elaboration d'un système de pilotage stratégique de la gestion des ressources humaines
- Elaborer une stratégie nationale de formation continue des agents de l'état et un répertoire interministériel des métiers
- Offrir 8 sessions de formation dans les domaines de l'accueil et du management des CSP



Merci de votre attention



Sénégal Emergent

Liguey nguir ëlëk

