

Plan Sénégal Emergent

Projets phares avec financement privé

Septembre 2018



Ambition

- Renforcement de la valeur ajoutée des produits agricoles et réduction de la dépendance aux importations de produits agroalimentaires

Description du projet

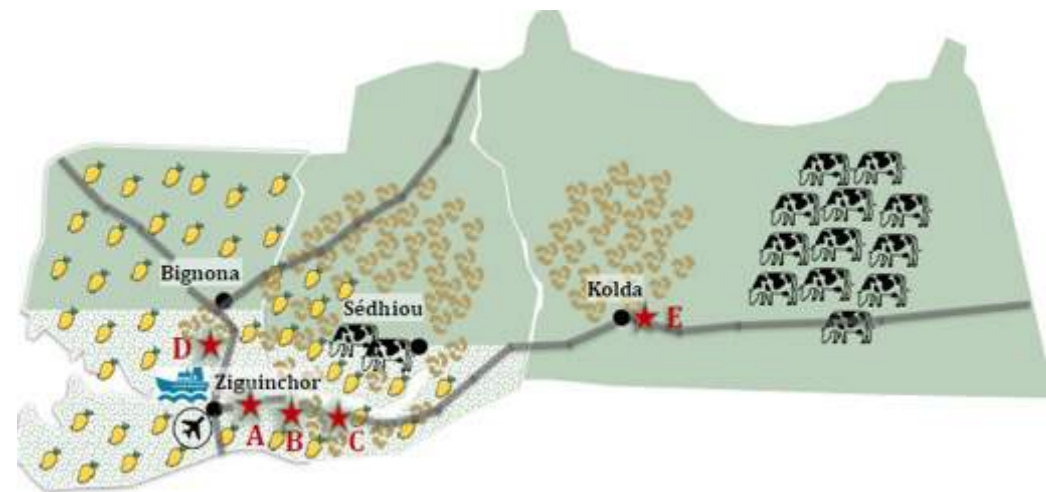
- Création d'un **pôle de transformation agroalimentaire** avec des vocations définies combinant :
 - ✓ Infrastructures/services partagés
 - ✓ Cadre incitatif attractif & simplifié
 - ✓ Offre spécifique agro-alimentaire

Principales réalisations

- Réalisation des études de préfaisabilité
- Démarrage de la structuration de l'agropole Sud :
 - ✓ Identification des filières prioritaires : mangue / anacarde
 - ✓ Conduite du processus « Big Fast Results » avec l'appui technique de PEMANDU (Delivery Unit en Malaise)

Opportunités d'investissement

- Recherche d'investisseurs dans le domaine agro-industrie et activités annexes dans les filière anacarde et mangue pour l'agropole Sud
- Opportunité de financements privés de **101,3 Mds de F CFA** – Appui de l'Etat à hauteur de 19 Mds de Fcfa



Impacts des projets identifiés dans l'Agropole Sud



Nombre de projets et d'initiatives

26



Modèle de gestion

Promoteur-
Développeur



Quantité de noix d'anacarde à valeur ajoutée (23% taux de transformation)

2020

2023

14 652
tonnes

15 627*
tonnes



Quantité de mangues à valeur ajoutée (58% taux de transformation)

42 440
tonnes

50 880*
tonnes



Création d'emplois

2 882

4 154*



Total des investissements privés

40.7
Milliards
FCFA

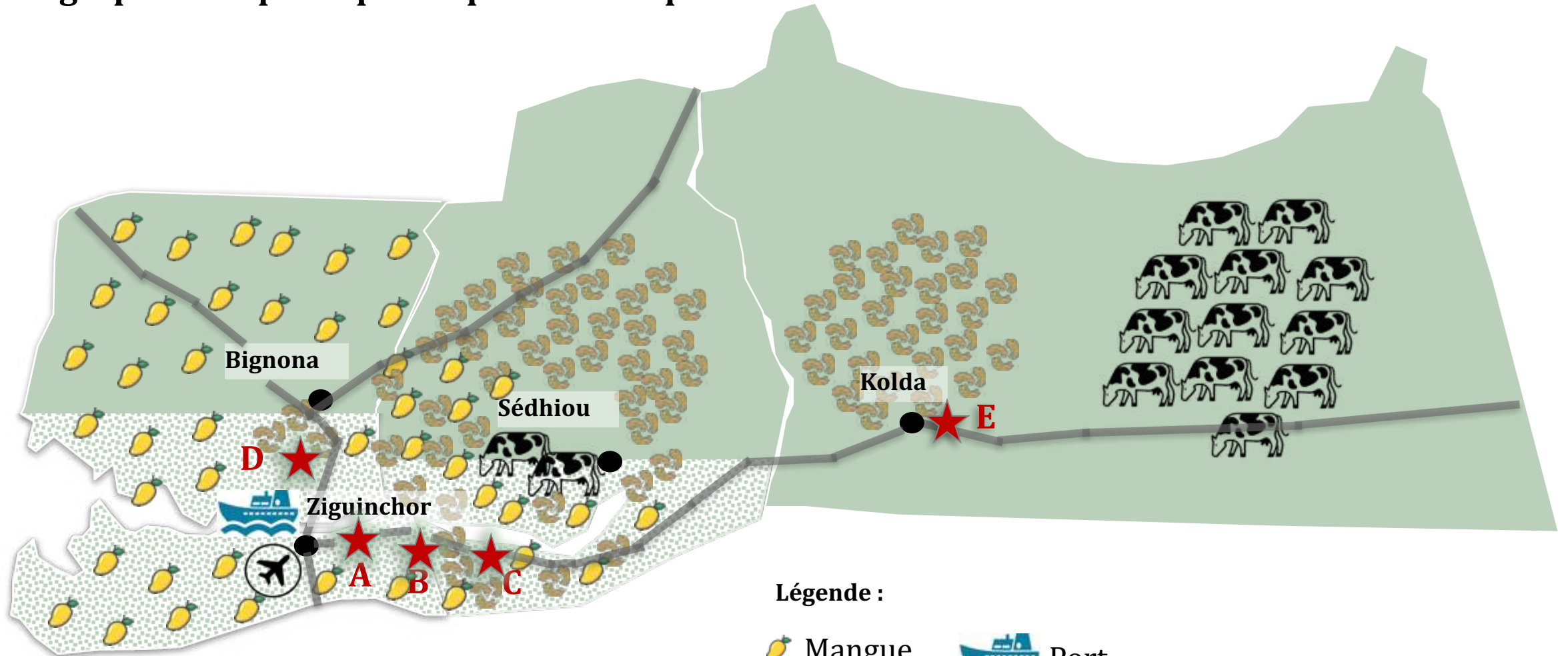
101.3*
Milliards
FCFA

Total des investissements publics

19
Milliards FCFA

* Chiffres cumulatifs









Cartographie des principales spéculations produites en Casamance



Choix de site pour l'Agropole Sud :

- A : Ziguinchor (Commune de Niagus)
- B : Ziguinchor (Adéane - Zone d'Agnak)
- C : Sédhiou (Goudomp)
- D : Bignona (Niamone/Tenghory)
- E : Kolda

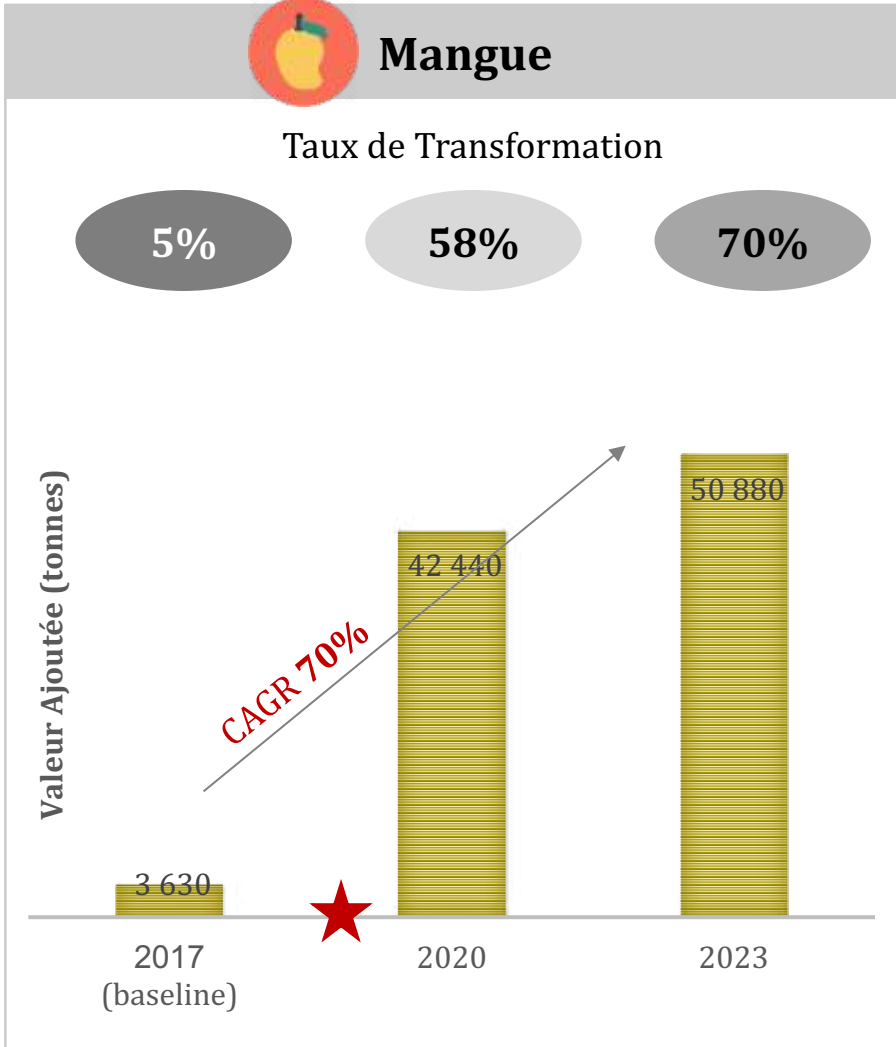
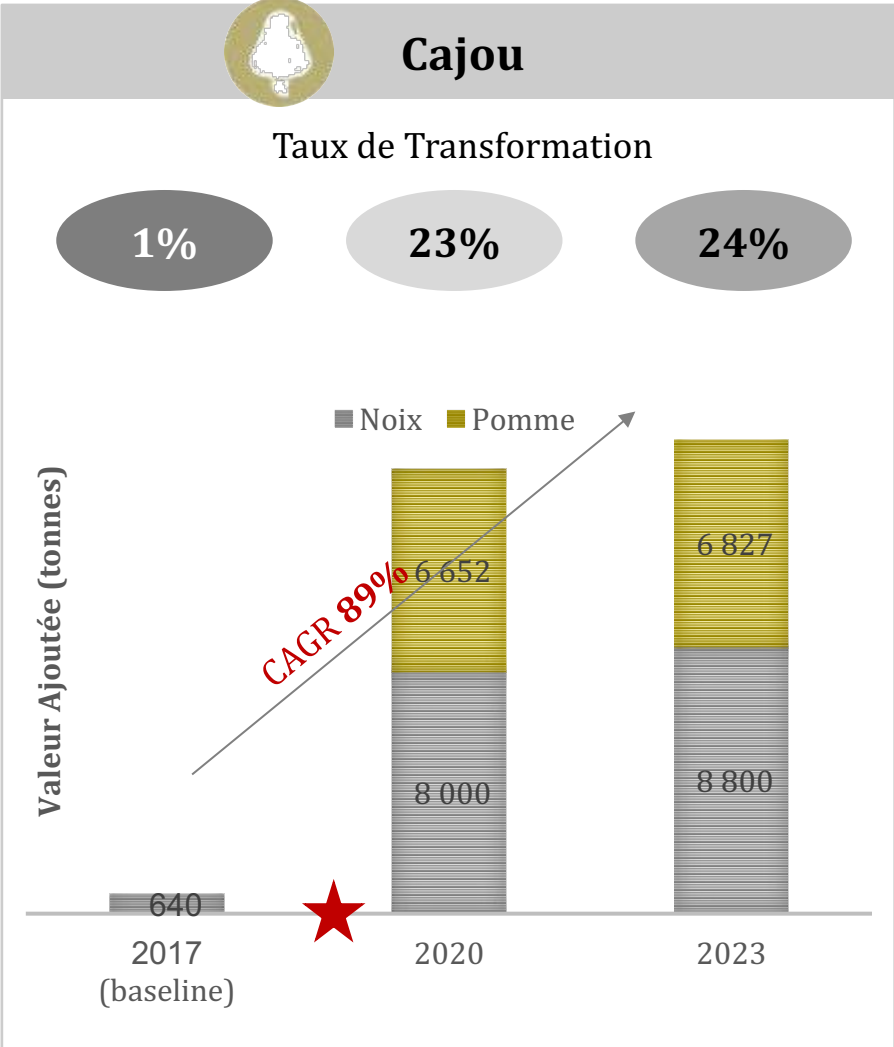
Légende :

-  Mangue
-  Anacarde
-  Riz
-  Elevage
-  Sites pouvant potentiellement accueillir un Agropole
-  Port
-  Aéroport
-  Route nationale

• Source: BOS, Donnee agregé (2018), analysis du Lab

L'agropole Sud améliorera considérablement le taux de transformation de la noix de cajou et de mangues produites localement

★ Démarrage de l'agropole

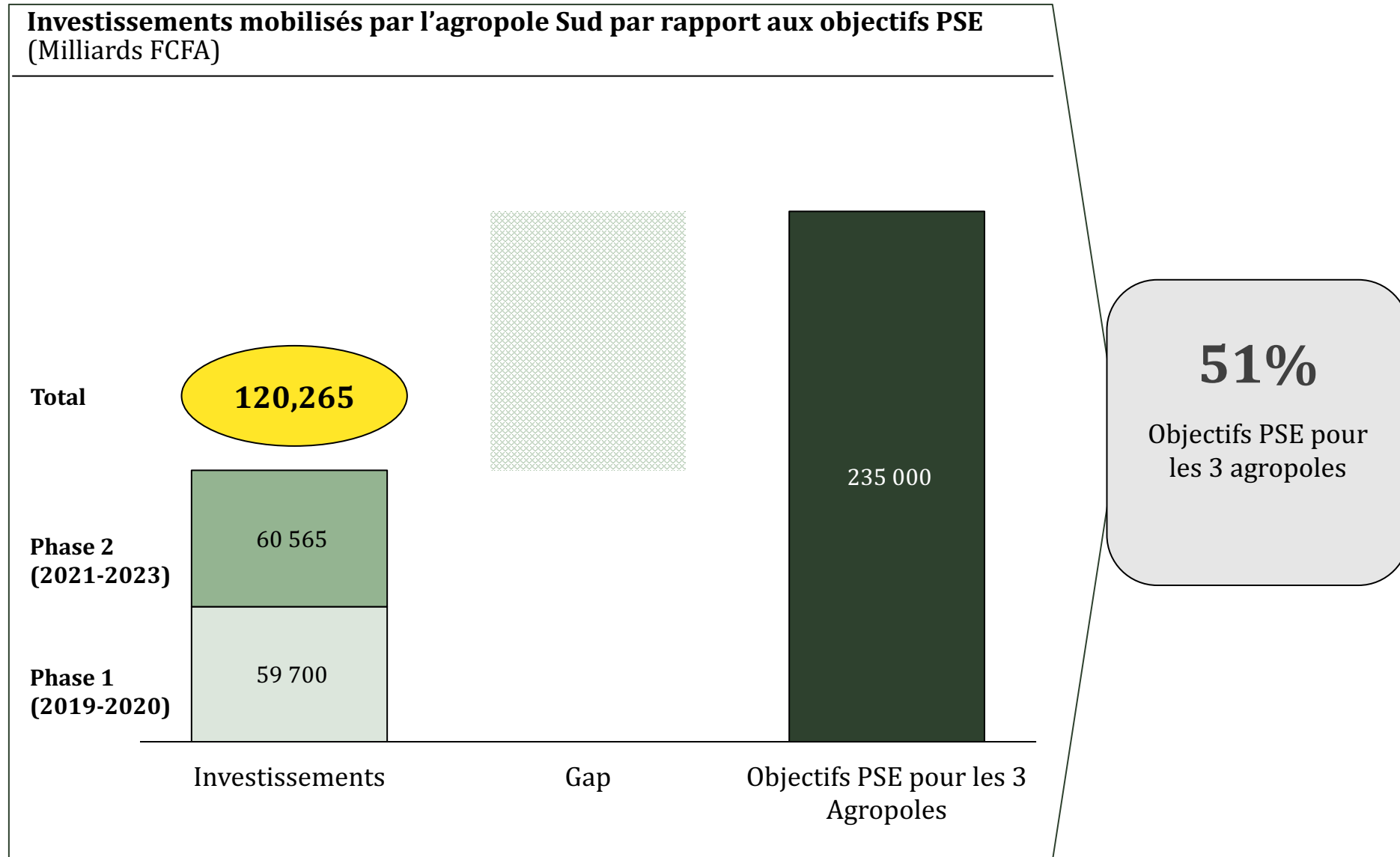


CAGR: Taux Croissance Annuel Moyen

Source : BOS, FAOStat, USAID Study on Mango Value Chain (2006), Analyse et Proposition Sur La Construction des Marchés Analyses Complémentaire (2013), PACMS Stats

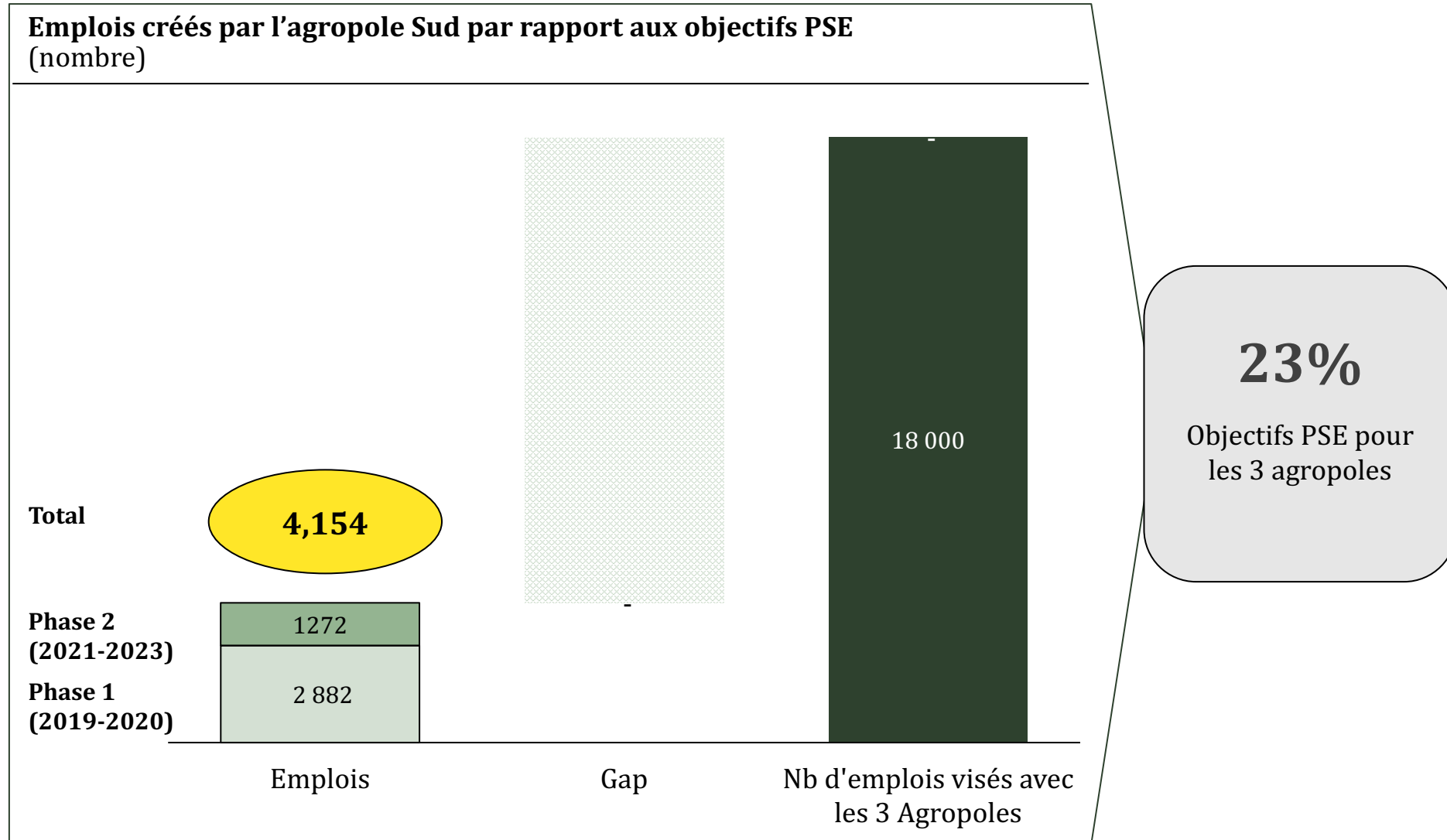


Les projets et initiatives de l'Agropole Sud devraient contribuer à hauteur de 51% à l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023



*PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole investment target is at CFA78,3 billion

La mise en œuvre des projets de l'Agropole Sud va créer 4 154 emplois réalisant ainsi 23% de l'objectif PSE pour les 3 agropoles d'ici 2023



*PSE target for 3 agropoles is assumed to divide by 3 – hence South Agropole jobs target is at 6,000

La Société de construction et d'exploitation (SCE) joue différents rôles pendant la phase de développement ainsi que pendant la phase d'exploitation

Phases de mise en œuvre :

Phase de développement

Phase d'opération

Rôles et
responsabilités
du promoteur-
développeur



1 Mobilisation de financement



Masterplan

2 Construction et développement de l'Agropole Sud :

- Concevoir et développer un plan directeur pour le projet
- Développer des infrastructures de base
- Développer des installations partagées



Construction



3 Définir et valider les besoins d'incitations :

- Préparer la justification et les impacts des incitations proposées
- Demander l'approbation de l'État
- Initier l'engagement sur le guichet unique



1 Maintenance de l'Agropole du Sud :

- Maintenance de zone commune
- Protéger les structures principales (façades, zones extérieures)

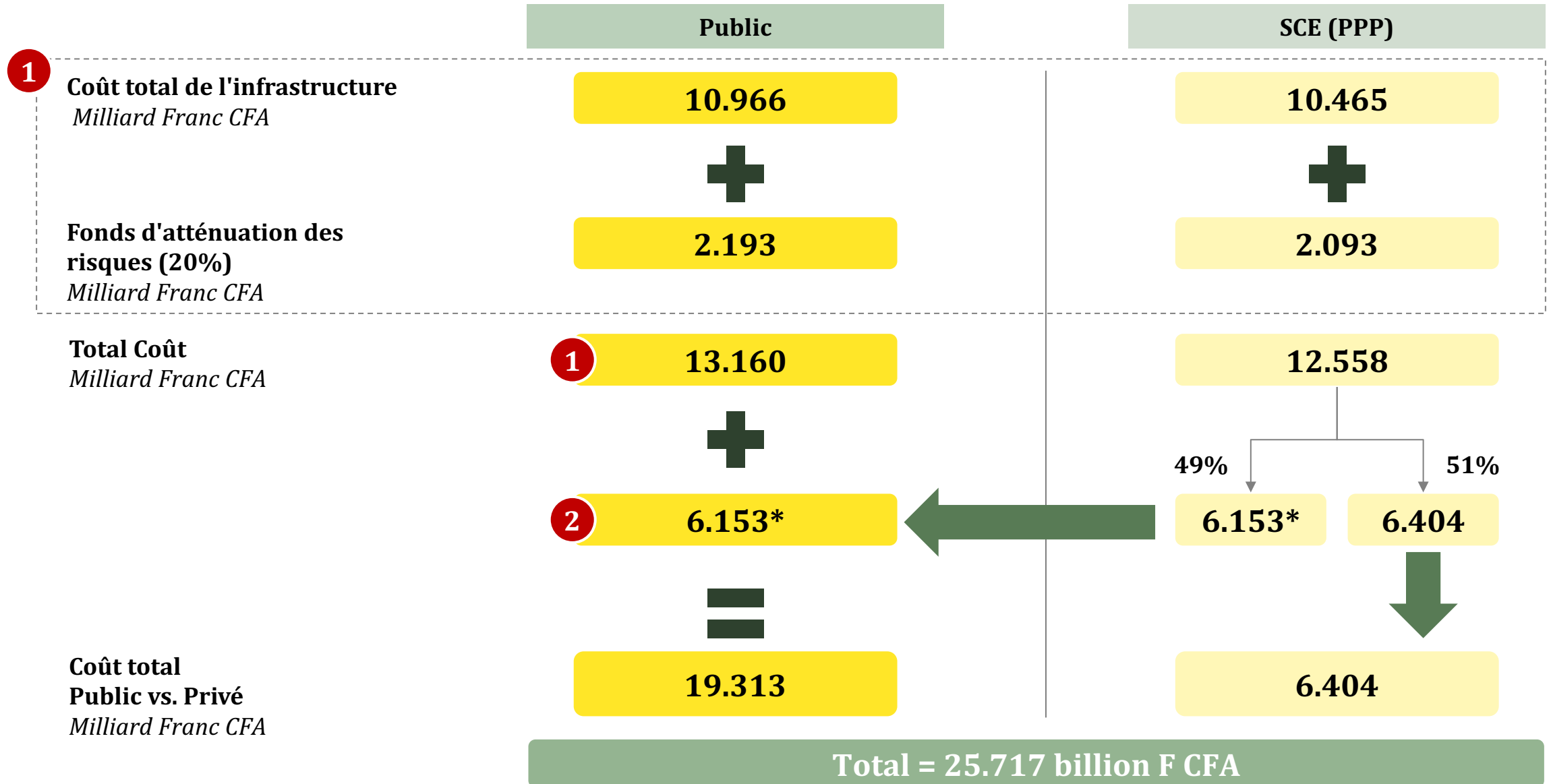


2 Promotion et relations extérieures :

- Promotion, acquisition et gestion de la clientèle
- Gestion des contrats
- Faciliter la mise en place de sociétés locataires
- Promotion de l'Agropole du Sud



Un investissement public total de 19 milliards F CFA est nécessaire pour le développement des infrastructures et des services partagés



Note: *La valeur maximale que l'Etat doit mettre en termes de participation au capital de la SCE à travers ses entités

Six acteurs clés avec des rôles et responsabilités partagées entre l'Etat et le secteur privé

Acteurs clés	Rôles et responsabilités
L'Etat	<ul style="list-style-type: none">• Désignation de la structure qui doit mettre en œuvre l'agropole par décret• Définition du cadre réglementaire pour mandater la SCE (Société d'Exploitation et de Construction)• Aménagements primaires (routes, pistes, eau, électricité, télécommunications)• Sécurisation du foncier (MEFP/DGID)• Approbation des mesures incitatives pour l'agropole Sud (MIPMI; MEFP)
Collectivités territoriales	<ul style="list-style-type: none">• Mise à disposition du foncier (sous forme d'apport à la SCE)• Vulgarisation du projet au niveau des populations locales pour appropriation
Société de construction et d'exploitation (SCE)	<ul style="list-style-type: none">• Construction et exploitation (pour plus de détails cf.. organigramme)• Définition des besoins en termes d'incitation à soumettre à l'approbation de l'Etat• Mobilisation du financement (Dette + Fonds propres complémentaires)
Entreprises locataires	<ul style="list-style-type: none">• Expressions de leurs besoins,• Développement de leurs activités
Interprofessions M & A	<ul style="list-style-type: none">• Expressions de leurs besoins,• Développement de leurs activités
Actionnaires fondateurs	<ul style="list-style-type: none">• Mise en place de la SCE• Définition et rédaction des statuts de la SCE pour constituer la société

Ci-dessous la liste des 26 projets privés identifiées durant le LAB comme des composantes de l'Agropole Sud (Horizon 2020)

		Investissements (milliards Fcfa)
Collecte/Triage /Classement/ Nettoyage	<ul style="list-style-type: none"> 1. Collecte et stockage (DYNAMIQUE SUD) 2. Collecte, triage/ nettoyage et calibrage de mangues (CORD/B) 	1,711
Transformation	<ul style="list-style-type: none"> 1. Transformation de la pomme de cajou (SIAKA) 2. Transformation en mangues séchées (MBADING) 3. Transformation de la mangue en purée (ESTEVAL) 4. Transformation de la pomme d'anacarde en vinaigre (WA YABI) 5. Transformation et exportations de la mangue (AINDIA) 6. Transformation de la mangue et de la noix d'anacarde (MIFTAH) 7. Transformation de l'anacarde (GAA) 8. Transformation de la mangue (GAA) 9. Transformation de la mangue en Jus (EAU NOUR) 10. Transformation de la mangue (GIE CASA) 11. Transformation de la mangue (GIE DANTIE) 12. Transformation de l'anacarde (SALY) 13. Transformation en purée de mangue (COTRAMA) 14. Transformation de l'anacarde en noix grillée (WOF) 15. Transformation de la mangue (WOF) 16. Infusions et thés à la mangue (VIDAL) 	16,789
Emballage	<ul style="list-style-type: none"> 1. Conditionnement de l'anacarde et de la mangue (AGRIBIOSOLAR) 	1,346
Projets d'Infrastructure & Services	<ul style="list-style-type: none"> 1. Manutention, stockage, Conservation (CHAMBRE DE COMMERCE DE ZIGUINCHOR) 2. Transport des matières premières et produits finis (RAD-TRANSGROS) 3. Centre d'excellence (INSTITUT DE TECHNOLOGIE ALIMENTAIRE) 4. Plateforme digitale (BAYESEDDO) 5. Gardiennage 6. Biofertilisant (BIOTECH SERVICE SÉNÉGAL) 7. Biocharbon (VIDAL GROUP) 	14,136

Note: Figures are findings of Lab, which can change after further refinement of business plans, studies etc by project owners

Projet Aquapôle

Description du projet

- Création de **fermes aquacoles industrielles marine et continentale** pour une **production totale à terme de 10 000 tonnes** de poisson frais

Principales réalisations

- **Etude de faisabilité technique et financière réalisées**
- **Business plan** et modèle financier disponible
- Etude de marché en cours
- Site d'implantation des fermes industrielles identifié et en cours de sécurisation - délibération disponible pour la partie marine - décret en cours pour l'attribution de 1000 ha pour la partie continentale

Opportunités d'investissement

- Recherche de partenaires technique avec une expérience avérée dans le domaine de la gestion des fermes industrielle marine d'une capacité minimale de 1000 T par an
- Opportunité de financement privé de **10 Mds de F CFA**



Après 10 ans d'exécution

- *10 000 tonnes de poissons produits par an*
- *500 emplois directs créés*

Description du Projet

- Plateforme industrielle développée sur une superficie de 53 ha, dont 13 ha pour la phase 1 et 40 Ha pour la phase 2 au niveau du Pôle Urbain de Diamniadio
- Construction de 23 hangars à vocation industrielle (20 type A de 10 000m² et 3 hangars type B de 5 000m²) prêts à l'emploi
- Plateforme industrielle admise au statut de Zone Economique Spéciale

Principales réalisations

- Développement de la phase 1 sur 13 Ha via un financement public de 52 Millions USD :
 - 3 hangars de type A (1 440 m² bureaux + 6 480 m² ateliers & annexes)
 - 1 hangar de type B (1 440 m² bureaux + 1 980 m² ateliers & annexes)
- 1 bâtiment administratif de 5 étages offrant 4 910 m² de bureaux
- Postes électriques, canaux, alimentation en eau, espaces verts

Opportunités d'investissement

- Aménagement de la Phase 2 sur 40 ha : 17 hangars de type A et 2 hangars de type B
- Besoins de financement : **120 Millions USD**



Dès la location des 23 hangars

- 15 000 emplois directs
- 8 000 emplois indirects

2019 ➔ 0,4 Mds USD
d'exports

2023 ➔ 1,4 Mds USD de PIB

« Plateforme Industrielle Intégrée de Diamniadio » : plan de masse



PHASE 02 : 40 ha

Hangar type A: 17

Hangar type B: 02

PHASE I : 13 ha

Hangar type A: 03

Hangar type B: 01

Bâtiment Adm: 01

Placer le Sénégal dans le Top 5 des destinations Touristiques → atteindre 3 millions de touristes à l'horizon 2023

Description du projet

- Unité d'aménagement de Pointe Sarène est constituée de :
 - Cinq parcelles hôtelières de 1600 chambre et 120 villas haut de gamme
 - Une plaza commerciale avec boutiques, restaurants et services touristiques, une marina, des corridors d'accès publics à la plage, un parc aquatique, un parcours de golf, une réserve animalière
- Site de 110 hectares à 15 km au Sud de Saly Portudal et à 95 km de Dakar



Principales réalisations

- Signature d'un contrat de performance pour Pointe Sarène
- Etude de faisabilité technique et d'impact environnemental et plan d'aménagement du site disponibles
- Sécurisation des financements publics (~4Mds FCFA)
- Travaux de voiries, réseau électrique, télécoms, épuration, etc en cours



Opportunités d'investissement

- 141 milliards d'investissement global dont 130 milliards privé
- Partenaires recherchés : Constructeurs d'hôtels, parcours de golf, centres commerciaux etc. et opérateurs privés de développement de réceptifs hôteliers ou des marques de références internationales/régionales

Les grands principes de la station de Pointe Sarène

Préserver l'environnement naturel, vecteur d'attractivité des touristes : établir un rapport fort à la nature en utilisant des constructions harmonieuses qui s'insèrent bien dans les paysages

Limiter la présence des voitures dans la station et privilégier les transports « doux » avec des pistes cyclables et bornes de location, allées piétonnes, navettes de transport... : la voiture devient de plus en plus contestée, surtout dans un contexte de loisirs/vacances et son absence participe au plaisir d'un séjour touristiques

Valoriser les espaces de vie, d'animation et de convivialité : présence d'un club de danse, de sport afin de créer une ambiance et de favoriser un mélange culturel entre les locaux et les touristes

Mettre en place une gestion commune de l'énergie sur la station, à la fois pour des raisons d'économie d'énergie et de durabilité, mais aussi d'image de la station. Développer un système global de gestion de l'eau, depuis sa production jusqu'à sa réutilisation pour les besoins du resort ou d'activités en périphérie

Sécuriser la zone et apporter un ensemble de services tout en permettant des liens fonctionnels de qualité avec les alentours, notamment le village de pêcheurs...

Prendre en compte dès la phase amont la question de l'impact du projet sur le territoire (transport, déchets, énergie, gestion de l'eau...) ainsi que toutes les questions relatives au personnel (hébergement, transport, formation...)

Aménager le Business Park pour accueillir 50 sièges sociaux régionaux et 2.000 à 3.000 foyers**Ambition**

- Faire du Sénégal le premier lieu d'installation des sièges sociaux de la région
- Faire du Sénégal la base de vie de référence au sein de la sous-région

Description du projet

- Construction d'un « Business Park » mixte à destination des sièges sociaux régionaux (multinationales, organisations internationales) et de leurs services connexes, ainsi que des cadres de la région :
 - Espaces dédiés de bureaux aménagés, prêts à l'emploi et incluant les services amonts et aval (i.e. IT, banques, restauration, hôtels, guichet unique administratif)
 - Logements de standing, services sociaux et activités récréatives

Opportunités d'investissement

- **Besoins en financement : ~ 260 milliards Fcfa dont 500 millions pour l'étude de faisabilité**



Hub minier régional

➤ *Multiples références internationales de fournisseurs de services miniers installées à Dakar d'ici 10 ans*

Ambition

- Le Sénégal comme centre référence de services miniers d'Afrique de l'Ouest (e.g. plus de 200 Mds FCFA PIB)

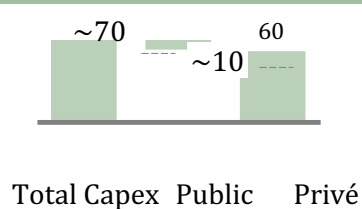
Description

Mise en place d'un écosystème attirant à Dakar les fournisseurs de référence de services miniers, sur 3 composantes :

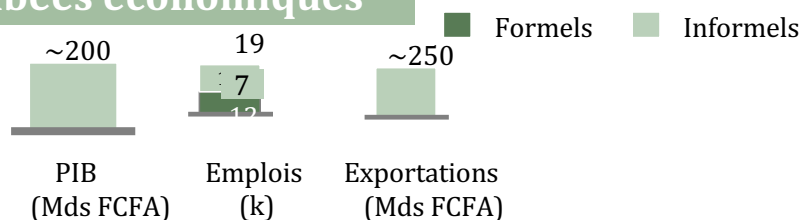
- Hub de services : sous-traitance opérationnelle, y compris catering, matériaux de base et facility management
- Hub logistique : centres de distribution
- Hub académique : centres de formation, écoles spécialisées

Financement

Mds FCFA



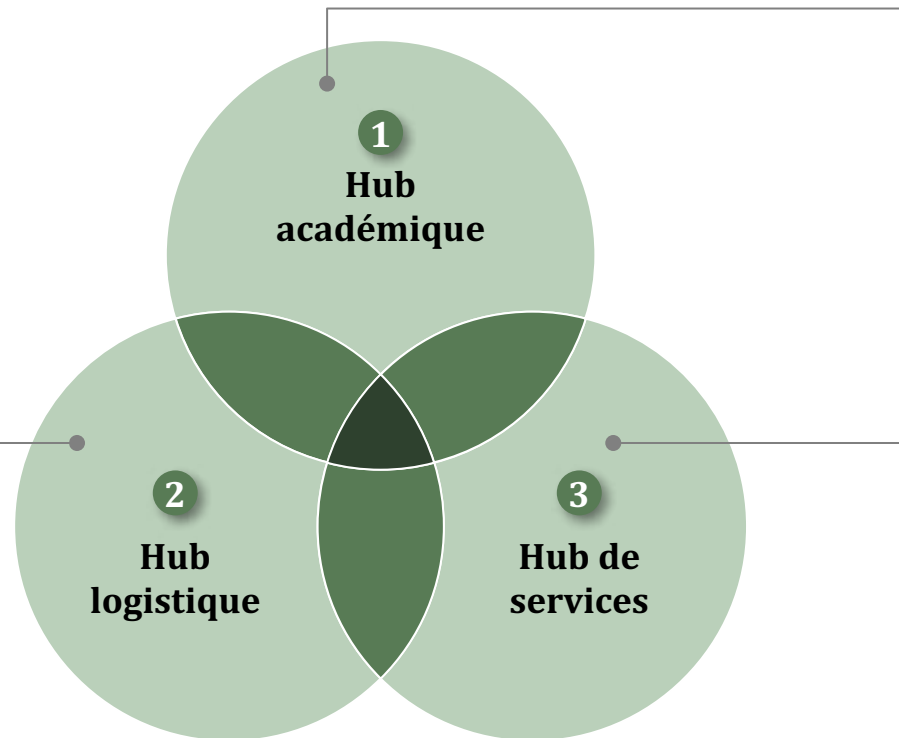
Retombées économiques



« Hub minier régional » : présentation de la cible



Objectif: Faire du Sénégal le centre référence de services miniers d'Afrique de l'Ouest



Formation théorique et pratique

Recherche et développement



Distribution

Fabrication d'équipements miniers



Sous-traitance opérationnelle, y compris catering, matériaux de base et facility management

Géotechnique, certification et droit minier

Analyse d'échantillons

« Hub minier régional » : présentation des partenaires déjà identifiés



Promotion Immobilière

