



## ATELIER D'ORIENTATION STRATEGIQUE DU PROJET HUB MINIER REGIONAL

# Le BOS pose les premiers jalons du processus de structuration

La zone ouest-africaine a connu, ces dernières années, un essor des mines qui représentent 8,9% PIB, soit 33 milliards de dollars. Ces découvertes de mines suscitent d'importants enjeux socioéconomiques et présentent de réelles perspectives pour nos économies. Le Sénégal, conscient de la dynamique de sous-secteur extractif, affiche son ambition de devenir le centre de référence de services miniers en Afrique de l'Ouest à travers le projet phare « Hub minier régional ». Afin de matérialiser cette initiative, le Bureau Opérationnel de Suivi du PSE, accompagné par la Banque Africaine de Développement (BAD), à travers le Projet d'Appui à la Mobilisation des Ressources et l'Attractivité des Investissements (PAIMRAI), a entamé le processus de structuration de ce projet. La première étape a été clôturée par la tenue, vendredi 16 Juillet 2021, de l'Atelier d'Orientation Stratégique qui a réuni toutes les parties prenantes.



Les participants, par un système de vote, ont validé les quatre (4) éléments de décisions stratégiques du projet.

(BAD), à travers le Projet d'Appui Institutionnel à la Mobilisation des Ressources et l'Attractivité des Investissements (PAIMRAI), a engagé depuis le mois de février 2021 plusieurs actions, dont la collecte, l'analyse et le traitement des données sur le secteur des mines et des hydrocarbures ainsi que la tenue de séances de sensibilisation pour la mobilisation parties prenantes clés, dont le secteur privé. A cela, s'ajoute la tenue d'un atelier technique préparatoire avec l'ensemble des acteurs, à l'effet de préparer les éléments de décisions stratégiques du projet. Ces éléments de décision ou orientations stratégiques avec les décideurs, publics et privés concernés, ont été validés à Dakar le 16 juillet dernier à Dakar.

### Le Sénégal a validé les orientations stratégiques

Le Sénégal a marqué un pas de plus dans le positionnement d'un « Hub Minier Régional » en Afrique de l'Ouest avec la validation des orientations stratégiques. Pour devenir le Centre de référence qu'il ambitionne, le Sénégal entend se doter d'infrastructures, d'un cadre réglementaire, mais surtout matérialiser un hub de services, un hub logistique et un hub académique. Cet Hub devrait être opérationnel en 2022, selon El Ousseyni Kane, Directeur Général du BOS.

Les orientations stratégiques du projet « Hub Minier Régional » ont donc été validées, le 16 juillet dernier, par les parties prenantes à Dakar. Une validation intervenue au terme de l'atelier organisé par le Bureau Opérationnel de Suivi du Plan Sénégal émergent (BOS) dont d'ailleurs est contenu le Hub parmi les 27 projets phares. Le Hub va, une fois effectif, positionner le Sénégal en vue d'en faire « le centre de référence de services miniers en Afrique de l'Ouest » eu égard à sa position géographique et sa stabilité. Le Sénégal devrait ainsi, selon les termes du Ministre en charge du suivi du PSE, Abdoul Karim Fofana, parvenir à « la pleine exploitation de ses ressources minières, se doter des infrastructures et du cadre réglementaire propres à faire du pays le hub de référence des services miniers en Afrique de l'Ouest ». Aussi, comme pour convaincre de l'urgence de la mise en place de cet hub, il a souligné les 85 000 tonnes de zircon exploités en 2020, le doublement de la production d'or qui a atteint les 6, 7 tonnes pour la même période. Ou encore les phosphates qui se chiffrent à 100. 000 tonnes.

Le Secrétaire général du Ministère des Mines et de la Géologie, Ibrahim Guèye, de convoquer le 7ème Rapport de conciliation ITIE 2019

pour mettre en exergue l'importance du secteur extractif qui a généré 154, 75 milliards de F Cfa. Les revenus issus du secteur minier s'élevant à 132, 17 milliards F Cfa, soit 85, 4 % des revenus du secteur extractif.

Si la volonté de parvenir avec célérité à la matérialisation du hub par nombre d'acteurs eu égard à l'essor des mines en Afrique de l'Ouest (8, 9 % du PIB, soit 33 milliards de dollars), le Ministre a rappelé la « long processus » poursuivi avant de parvenir à la validation des orientations. Se réjouissant de l'approbation du périmètre du projet, de ses objectifs, des réformes et opérations prioritaires... La rencontre du 16 juillet a marqué la « fin de la première étape de structuration ». Ou encore, un « tournant décisif du projet, en ce sens qu'il va permettre à nos décideurs, ici présents, de fixer le cap à suivre dans les prochaines étapes. Nous allons maintenir cette dynamique tout au long du processus de structuration, afin de garantir le succès de cet important projet en mettant à la disposition de nos partenaires des livrables pertinents pour l'opérationnalisation du Hub minier régional en 2022 », selon le DG du BOS.

De façon plus concrète, trois composantes seront révélées à l'ambition politique : le Hub de services (avec la sous-traitance opérationnelle, y compris service traiteur (catering), matériaux de base et gestion des installations (facility management), laboratoires, etc.); le Hub logistique (création de centres de distribution stockant et offrant des consommables, pièces de rechange et équipements) et le Hub académique (érection de centres de formation par exemple pour les ingénieurs et techniciens miniers et des écoles spécialisées (pour les métiers miniers).

En effet, il convient de souligner qu'au cours de cet Atelier d'Orientation Stratégique (AOS) quatre (4) points de décisions ont été soumis aux participants. Il s'agit de l'intégration du volet hydrocarbures dans le projet, du Scénario de développement du Projet (Hub multidimensionnel), du modèle organisationnel et du lieu d'implantation de la zone centrale.

La région de Tambacounda a été pressentie pour abriter le module central du Hub, au regard de sa position centrale et des perspectives en termes de connectivité vers l'intérieur du pays mais également les pays de la sous-région. A noter au-delà de la zone centrale du hub, il a été retenu l'implantation de mini hub satellite dans les différentes zones de production minières. S'agissant des perspectives, il faut noter la réalisation en cours de l'étude de faisabilité du projet Hub Minier Régional, la tenue du LAB, en fin de cette année.



A travers le projet Hub Minier Régional, les autorités ambitionnent de faire du Sénégal le centre de référence de services miniers de l'Afrique de l'Ouest.

Le Hub Minier Régional (HMR) est l'un des projets phares du Plan Sénégal Émergent qui ambitionne de faire du Sénégal le centre de référence de services miniers de l'Afrique de l'Ouest. Dans le cadre de ses missions, le Bureau Opérationnel de Suivi du Plan Sénégal Émergent (BOS), accompagné par la Banque Africaine de Développement (BAD), à travers le Projet d'Appui à la Mobilisation des Ressources et l'Attractivité des Investissements (PAIMRAI), a engagé le processus de structuration de cet important projet en collaboration avec le Ministère en charge du Développement industriel et de la Petite et Moyenne Industrie, celui des Mines et de la Géologie et le Ministère du Pétrole et des Energies, dans la structuration de cet important projet. La première étape de ce processus de structuration telle qu'adoptée par le BOS a été clôturée, vendredi 16 juillet, par l'organisation de l'Atelier d'Orientation Stratégique du projet qui a réuni l'ensemble des parties prenantes. Le Hub Minier Régional entend adresser simultanément trois dimensions : le volet logistique, les services et le volet académique. Avec des avantages certains, le Hub Minier Régional se veut être une plateforme d'offres dans les domaines de la logistique des services miniers et de fourniture de ressources humaines qualifiées aux opérateurs du secteur extractif de la sous-région.

### Une marche cadencée et réfléchie

Un « Hub Minier Régional (HMR) » afin de répondre à la demande de l'économie minière en Afrique de l'Ouest. Dans cette partie du continent, d'importantes découvertes de fer, de cuivre, de phosphates et d'or notamment se font

jour. Ainsi, le Sénégal entend-t-il se positionner avec le projet phare HMR qui en fera non seulement un centre de ressources pour les mines en Afrique de l'Ouest, mais aussi le point de rayonnement et d'expansion de l'industrie minière sénégalaise.

La traduction de cette volonté passe par la mise en place d'une plateforme assurant la disponibilité des équipements, des services et des ressources humaines qualifiées pour les exploitations minières de la sous-région. Mais aussi par le développement d'une offre pour le secteur minier avec des impacts positifs sur la croissance du PIB, les exportations, la création d'emplois et les transferts de technologies.

Maitre d'œuvre de la structuration des projets et réformes phares du PSE, le Bureau Opérationnel de Suivi du Plan Sénégal Émergent (BOS), en relation avec le Ministère en charge du Développement industriel et de la Petite et Moyenne Industrie, celui des Mines et de la Géologie et le Ministère du Pétrole et des Energies, a engagé la structuration de du Hub Minier Régional, un des vingt-sept (27) projets phares du PSE. Cette démarche est basée sur une « combinaison de l'approche classique avec la réalisation d'une étude de faisabilité et d'une approche de structuration innovante et structurée incluant un diagnostic clair, une planification détaillée et une évaluation des besoins de financement ». Cette structuration est déroulée en quatre phases. La première a pour objectif de « réunir l'ensemble des parties prenantes aux fins de s'accorder sur les principaux objectifs du projet phare « Hub Minier Régional ». Durant cette phase, le BOS, en collaboration avec les Ministères concernés, accompagné par la Banque Africaine de Développement